

STRATEJİK PLAN

STRATEGIC PLAN

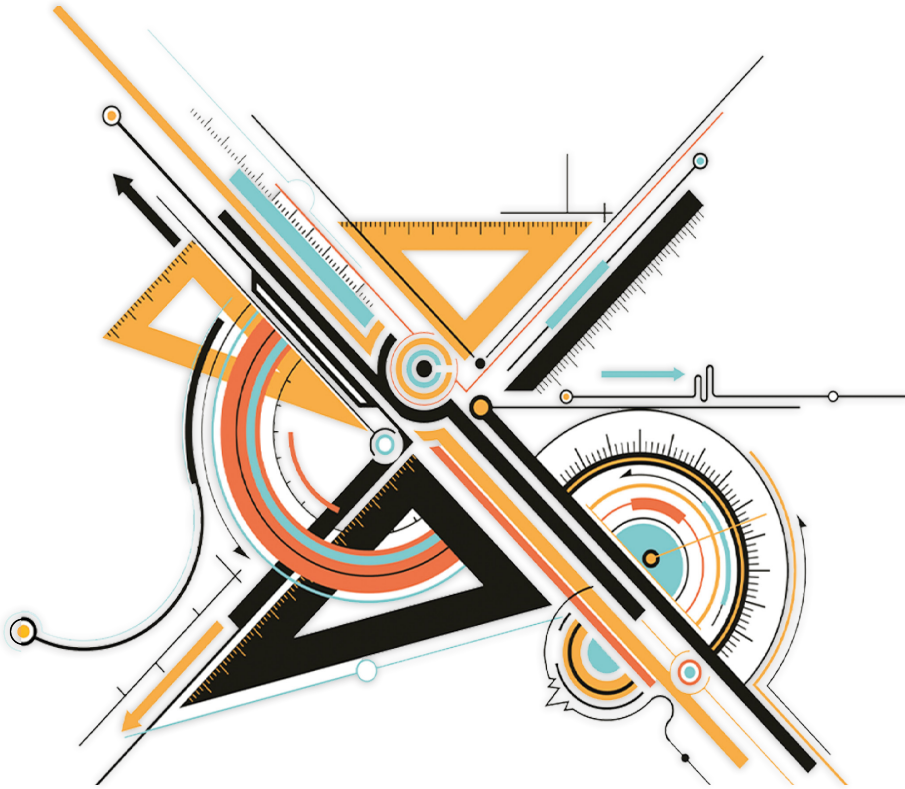
2018 - 2020



SUPPORTED BY THE
EUROPEAN COMMISSION

UCLG-MEWA 2018-2020 Stratejik Planı

UCLG-MEWA 2018-2020 Strategic Plan



göç ve sosyal uyum • iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum • kentsel dirençlilik • yerel kalkınma ve yönetim
migration & social cohesion • fighting against & adapting to climate change • urban resilience • local development & governance

İçindekiler

Değerli Yerel Yönetim Dostları	5
1. UCLG-MEWA Olarak Biz;	7
2. UCLG-MEWA Stratejik Öncelikleri	8
2.1. Giriş ve Arkaplan	8
2.2. UCLG-MEWA Genel İstişare Toplantısı.....	9
2.3. Güçlü Aidiyet, Ortak Kararlar.....	9
2.4. Stratejik Önceliklerin Belirlenme Süreci	11
3. Stratejik Öncelikler	12
3.1. Göç ve Sosyal Uyum	13
3.2. İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Uyum.....	16
3.3 Kentsel Dirençlilik	20
3.4. Yerel Kalkınma ve Yönetişim.....	26
4. Çalışmalarımıza Yön Veren Temel Küresel Gündemler & Belgeler.....	30
4.1. Sendai Afet Risklerinin Azaltılması Çerçevesi	30
4.2. Paris İklim Değişikliği Anlaşması & Belediye Başkanları Küresel İklim ve Enerji Sözleşmesi ...	30
4.3. Addis Ababa Eylem Gündemi (AAAA).....	31
4.4. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH'ler).....	31
4.5. Bogota Taahhütleri ve Eylem Gündemi & Yeni Kentsel Gündem	32
4.6. Avrupa Kalkınma Mutabakatı.....	32
4.7. Şehirleri Daha Dirençli Yapmak: Yerel Yönetim Liderleri İçin El Kitabı	33
4.8. New York Mülteciler ve Göçmenler Deklarasyonu & Mechelen Şehirler ve Göç Deklarasyonu..	33
4.9. Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı	34
4.10 Kadınlara Karşı Her Türlü Ayrımcılığın Önlenmesi Uluslararası Sözleşmesi	34
Sonuç	35

Değerli Yerel Yönetim Dostları,



Mehmet DUMAN
UCLG-MEWA Genel Sekreteri

2030 yılına doğru giden yolda, “kapsayıcı, sürdürülebilir ve güvenli şehirler” oluşturma gayesiyle UCLG-MEWA ailesi olarak bölgemiz genelinde çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. İçerisinde bulunduğumuz çağ bizlere yerelden başlayan bir kalkınma hareketi için fırsat sunmaktadır. 2015 yılında kabul edilen; yerelleştirilmesini bir sorumluluk olarak addettiğimiz BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile şehirlerin kalkınmasına yönelik bir yol haritası oluşturan ve 2016 yılında kabul edilen Yeni Kentsel Gündem, bizlere de bu kalkınma hareketinin önemli bir parçası olma sorumluluğunu yüklemiştir.

Şüphesiz, bu sorumluluğun yerine getirilmesi; öncelikle bölgenin konjonktürü dikkate alınarak geliştirilen, yerel odaklı stratejilerle mümkün olacaktır. Biz de bu şiarla hareket ederek, UCLG-MEWA ailesinin görüşleri temelinde, başkanlık divanımız ve ortaklarımızla birlikte 18-19 Ocak 2018 tarihleri arasında düzenlemiş olduğumuz UCLG-MEWA Genel İstişare Toplantısı ile önceliklerimizi belirledik. Daha sonraki aşamada bir plan dâhilinde bu önceliklerimizi eyleme dönüştürmek için kullanacağımız mekanizmaları ortaya koyduk. 28 Mayıs 2018 tarihinde Balıkesir, Karesi’de gerçekleştirdiğimiz UCLG-MEWA Yönetim Kurulu çatısı altında UCLG-MEWA 2018-2020 Stratejik Planı’nı kabul ettik.

Bu yayın ile birlikte 2020’ye kadar UCLG-MEWA olarak; küresel gündemler üzerinde temellendirdiğimiz önceliklerimizi ve bu doğrultuda gerçekleştirmeyi planladığımız hedeflerimizi sizlerle paylaşmaktan memnuniyet duymaktayız.

Bölgemizdeki yerel yönetimlerin uluslararası arenada temsillerini güçlendirmek, küresel gündemlerin bölgemizde uygulanması açısından kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak ve/veya bu çalışmaları desteklemek stratejik planımızı oluşturmadaki ana motivasyonumuzdur. Geldiğimiz noktada, UCLG-MEWA çatısı altında senkronize olmuş üyelerimiz ile birlikte ve ortaklarımızın da desteği ile sürdürülebilir bir yerel kalkınma için MEWA bölgesi olarak tarihsel sorumluluğumuzun farkında olduğumuzu ifade etmekteyiz. Sizleri de bu yayınımlar aracılığıyla sürdürülebilir şehirlere ulaşma adına gösterdiğimiz çabamıza ortak olmaya davet ediyoruz. 2020’ye kadar kurumsal yol haritamızı belirleyen bu belgeyi eyleme dökme yolunda desteğinizi bekliyor, yayınımla sizleri baş başa bırakıyoruz.

UCLG-MEWA

İyi yönetim, sürdürülebilirlik ve sosyal içerme temelinde, üyeler arasında dayanışma ve bölgede güçlü yerel yönetimlerin oluşturulması için çalışmaktayız.

Çoklu ortaklıkları destekleyen ve bu ortaklıkların kurulmasını sağlayarak, bölgemizdeki yerel yönetimlerin birleşik sesi ve uluslararası arenadaki savunucusuyuz.

Güçlü bir temsil sağlama ve daha iyi bir dünya oluşturma amacıyla kalkınmanın kilit aktörleri olarak gördüğümüz yerel yönetimlerin değerlerini savunmak ve teknik anlamda güçlenmelerini sağlamak adına çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

Küresel sorunlara çözümler yerelden başlar ilkesinden hareketle, yerel yönetimlerin deneyim paylaşımı yapmaları ve ortaklık kurmaları adına bir platform görevi görmekteyiz.

Olarak Biz;

Bölgedeki yerel yönetimlerin uluslararası arenada temsil edilmelerini sağlamak, küresel gündemlere katkı sunmaları ile bunları hayata geçirmeleri için onları teşvik etme adına çalışmalarımızı yürütmekteyiz.

Yerel yönetimlerin teknik kapasitelerini güçlendirmek ve küresel gündemler ışığında bölgede yerelleştirme çalışmalarına ışık tutmak amacıyla, referans belgelerin teşkilatın çalışma dillerine çevrilmesi ve yeni kaynakların üretilmesi için çalışıyoruz.

Her türlü ayrımcılığa karşı olarak, karşılıklı öğrenme yolu ile üyeleri arasında bir dayanışma köprüsü kurulmasına vesile olmaktayız.

UCLG Dünya Teşkilatı'mızın misyonu, değerleri ve amaçları çerçevesinde politika oluşturmak, program ve girişimleri geliştirmek ve Teşkilat'ın temel kuralları içerisinde uygulamayı sağlayacak uygun araçları seçmek de UCLG-MEWA'nın görevleri arasında yer almaktadır.

2. UCLG-MEWA Stratejik Öncelikleri

Uluslararası kuruluşların reel politikada etkili olması, ulus devletlerle birlikte farklı tarafların da karar verme süreçlerine dâhil olması gerekliliğini doğurmuştur. Özellikle kentlerdeki sorunların çözümü ile uluslararası arenada alınan kararların yerelde uygulanması; halka yakın bir yönetim sisteminin daha işlevsel bir biçimde çalışacağı düşüncesini ortaya çıkarmıştır. Kentlerde yaşanan sorunları yerinden bilen ve buna cevap arayan bir sistem; küresel sorunların yerelde çözülmesi için de kilit önem taşımaktadır. Günümüzde, hizmette verim, hesap verebilirlik, yönetilebilirlik ve desantralizasyon gibi kavramlar yerelin vazgeçilmez unsuru olarak görülmektedir. Ve bu unsurlar aynı zamanda yönetimi halka yakınlaştırmakta, sorunların çözümünü de hızlandırmaktadır. Dolayısıyla yerelin vazgeçilmez bir aktör olarak ortaya çıkması da bu anlayışın bir sonucu niteliğindedir.

2.1. Giriş ve Arkaplan

1950'lerde dünyada kentlerde yaşayanların nüfusu yüzde 30 oranında iken bu rakam 1960'lardan itibaren hızla artmaya başlamıştır. Kentlerde nüfusun artması ile birlikte yaşanan sorunlar daha karmaşık bir hal almış, bunun sonucunda uluslararası kuruluşlar da bu durum karşısında harekete geçme ihtiyacı hissetmiştir. Süreç içerisinde özellikle Birleşmiş Milletler daha önce kentlerde yaşanan sorunları ele almak için üyeleriyle çeşitli istişarelerde bulunduysa da,

1970'lerde kentlerdeki kontrolsüz büyüme ile ilgili yeni bir mekanizma kurulması kararı alınmıştır. Bu sürecin doğal bir sonucu olarak;

1 Ocak 1975'de BM kendi bünyesinde, kentleşme konularını ele almak üzere, Birleşmiş Milletler İnsan Yerleşimleri Merkezi'ni (UNCHS-HABITAT), şimdiki adıyla BM HABITAT'ı kurmuştur. Bu programın kentleşme adına ilk somut adımı, 1976 yılında Kanada, Vancouver'da gerçekleşen HABITAT-I Konferansı ile atılmıştır. HABITAT süreci ile birlikte uluslararası arenada yerel yönetimlerin de küresel manada karar verme mekanizmalarına dahil olmalarının ve sorunların çözümünde uluslararası sistemin paydaşlarından biri haline gelmelerinin önü açılmıştır. 1978-1996 yıllarında sınırlı fonlarla çalışmalarını yürüten BM HABITAT, 1996 yılında İstanbul'da HABITAT-II Toplantısı'nı gerçekleştirerek burada HABITAT Gündemi ve İstanbul Deklarasyonu'nu kabul etmiştir. 1990'larda yüzde 42 olan kentsel nüfus oranı 2009'da yüzde 50'ye ulaşmıştır. 2050 yılında ise bu rakamın dünya nüfusunun 2/3'üne ulaşması beklenmektedir. Bu tür değişimler HABITAT sürecinde de daha kapsamlı çalışmaların yapılmasını zaruri kılmıştır. Bunun bir yansıması olarak 17 - 20 Ekim 2016 tarihleri arasında Ekvator'un başkenti Kito'da gerçekleştirilen HABITAT III'te, önümüzdeki yılların sürdürülebilir kentleşmeye ve konuta dair gündemini belirleyen kabul edilmiştir. Farklı bir kentsel paradigma ortaya koyan bu belge; yerel yönetimleri, kentlerin geleceğini oluşturmada gerçek bir özne konumuna getirmiştir.

Nüfusta yaşanan gelişmeler, kentlerin potansiyelini ortaya koyarken daha farklı sorunların da ortaya çıkmasına neden olmuştur. Bu sorunların çözümünde ise yönetim yapılarının güçlendirilmesi, sosyal içermeye dayalı politikaların oluşturulması, mekânsal kalkınma ve kentsel refahın sağlanması ile sürdürülebilir çevreye ulaşılması önemli görülmektedir. Kentlerdeki sorunların çözümünün yanında kırsal alanlarda da yöreye özgü özellikler dikkate alınarak kalkınmada denge kurulması için farklı araçlar geliştirilmeye başlanmıştır.

Yerel sorunlara çözüm üretmek bölgesel dengeleri de gözetmekten geçmektedir. Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Dünya Teşkilatı'nın (UCLG) dokuz bölge teşkilatından biri olarak biz, küresel gündemde yer alan sorunların yanında, Orta Doğu ve Batı Asya Bölgesi'ne özgü sorunların da yerelde çözümü için gayret göstermekteyiz. Yeni Kentsel Gündem'in de anahtar unsurları olarak görülen yönetim yapılarının güçlendirilmesi, sosyal içermeye dayalı politikaların oluşturulması, mekânsal kalkınma ve kentsel refahın sağlanması ile sürdürülebilir çevreye ulaşılmasının önündeki problemlerin ortadan kaldırılması ve MEWA bölgesindeki sorunlara çözüm üretilmesi sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması için büyük önem arz etmektedir. Bu doğrultuda bölgemizin asli sorunlarını belirleyip, yerelde çözüm oluşturmak, teşkilatımızın geleceği ve başarısını da değerlendirme noktasında somut verilere ulaşmamızı sağlayacaktır. Bunun için de en önemli adım; kurumsal önceliklerin belirlenmesidir.

"Küresel düşün, yerel hareket et" mantığı ile önümüzdeki süreçte bölgemizde güçlü yerel yönetimler oluşturmak ve bölgemizdeki yerel yönetimlerin uluslararası arenadaki meselelere katkı sunmasını teşvik ederek, daha güçlü ve etkin bir kurumsal yapıya ulaşmak için çalışmalar başlatılmıştır. Ayrıca yerel yönetimlerin küresel gündemin akışı dışında kalmamaları da bu çalışmalar dahilindedir. Tüm bunların sonucu olarak da 18-19 Ocak 2018 tarihlerinde İstanbul'da UCLG-MEWA Genel İstişare Toplantısı düzenlenmiştir.

2.2. UCLG-MEWA Genel İstişare Toplantısı

UCLG-MEWA Genel İstişare Toplantısı'nı düzenlerken, dünya teşkilatımız olan UCLG'nin bu toplantılarla birlikte bölge teşkilatı temsilcileri ve paydaşlarını bir araya getirmek suretiyle ortak bir sinerji oluşturulmasını amaçladık. İstişare Toplantısı'nın genel amacı; teşkilatın görünür-lüğünü ve etkinliğini artırmak amacıyla stratejik hedeflerin belirlenmesi, bu doğrultuda ortak eylemlerin planlanması ve bu etkinlikler aracılığıyla harekete geçmektir. Katılımcı bir yaklaşımla gerçekleştirilen toplantı; UCLG-MEWA Başkanlık Divanı, paydaşlarımız ve Sekreteryaya arasındaki iletişimin ve koordinasyonun artırılmasına da vesile olmuştur.

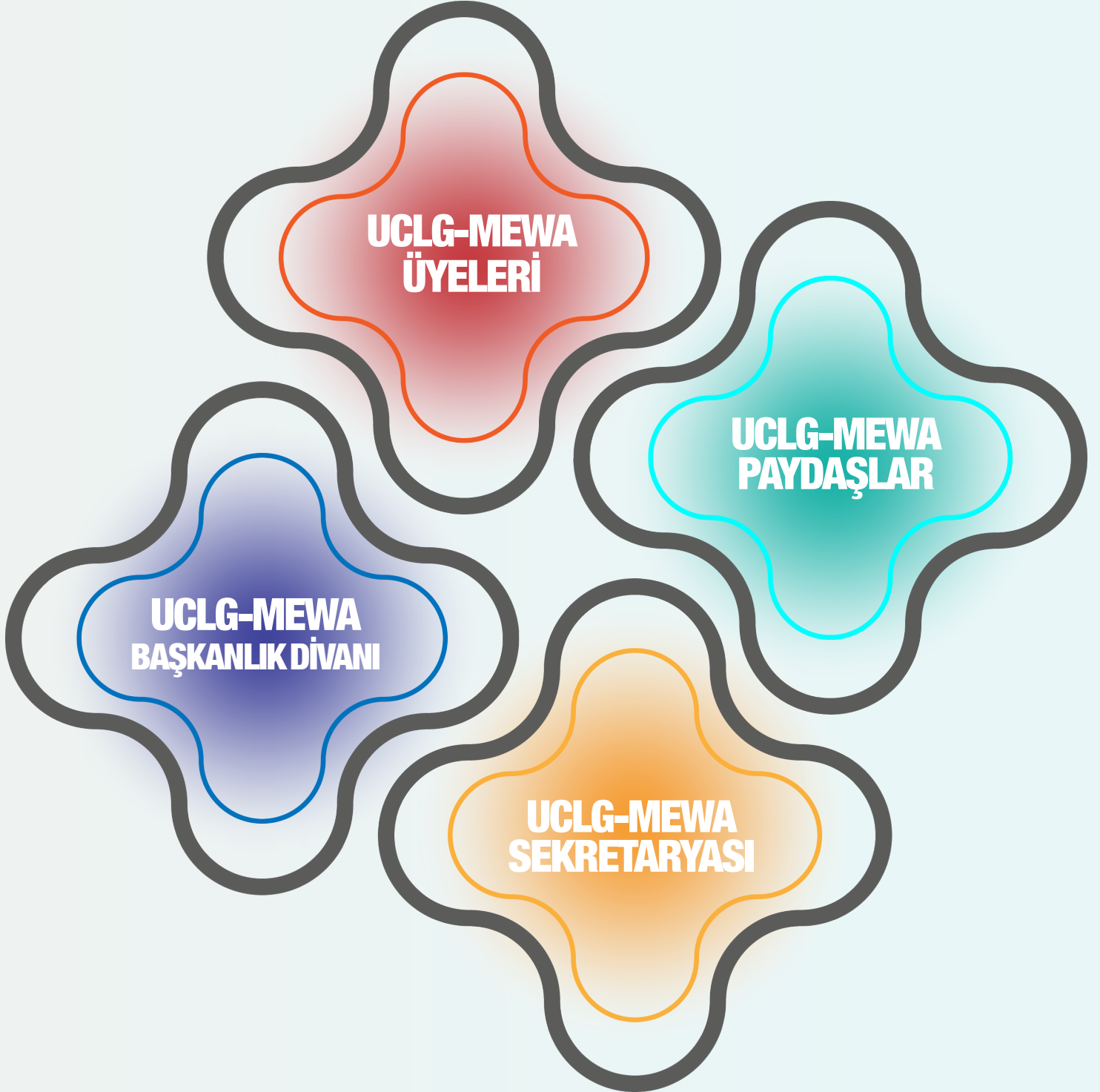
2.3. Güçlü Aidiyet, Ortak Kararlar

Katılımcı bir anlayışla tüm paydaşların karar verme süreçlerine dâhil edilmesi kurum/kuruluşlara duyulan aidiyet duygusunun geliştirilmesi ve sağlam temellere dayalı yol haritalarının oluşturulması adına büyük önem arz etmektedir. Teşkilat olarak temel prensiplerimizden biri yönetimin her düzeyinde etkili bir yönetim sisteminin oluşturulmasını teşvik etmektir. Kurumumuz için yönetimin vazgeçilmez aktörleri; UCLG-MEWA Başkanlık Divanı, UCLG-MEWA Sekreteryası, UCLG-MEWA üyeleri ve paydaşlarımızdır. Bu aktörler; karar alma ve politika oluşturma süreçlerinde aktif rol oynamaktadırlar.

UCLG-MEWA Genel İstişare Toplantısı düzenlenirken, kurumsal stratejinin belirlenmesi adına tüm tarafların etkin ve eşit bir şekilde sürece katılması ve sürecin önemli birer parçası olmaları gözetilmiştir. Bu nedenle; UCLG-MEWA Sekreteryası tarafından çerçevesi oluşturulan İstişare Toplantısı, üyelerden alınan geri dönüşler ve Başkanlık Divanımızın görüş ve

önerileri ile zenginleştirilmiştir. Çalışmalarımızı yürütürken birlikte hareket ettiğimiz paydaşlarımızla da etkin bir iletişim kurma ve bölgemiz için daha verimli uygulamalar hayata geçirmek

üzere bir fikir alışverişi zemini oluşturulmuştur. İlkinin gerçekleştirdiğimiz UCLG-MEWA Genel İstişare Toplantısı ile kurumsal yol haritamızı belirleyecek olan süreçte, kurumsal potansiye-
lin güçlendirilmesi sağlanmıştır.



2.4. Stratejik Önceliklerin Belirlenme Süreci

Kurumsal yönetişimin güçlendirilmesi doğrultusunda UCLG-MEWA tarafından yapılacak çalışmaların üyeler ve ortaklar tarafından sahiplenilmesi, başarıyı artıran en önemli faktörlerden biri olarak görülmektedir. Bu doğrultuda 2018-2020 çalışma dönemindeki stratejik önceliklerin belirlenmesi sürecinde üyelerin çalışmakta olduğu/ çalışmayı arzu ettikleri alanlara öncelikli olarak yer vermek için bir anket çalışması hazırlanmıştır. Üyelerden gelen yanıtlar ve bölgenin sorunları göz önünde bulundurularak, Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri temelinde; Göç & Sosyal Uyum, Yerel Kalkınma & Yönetişim, İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Uyum ile Kentsel Dirençlilik konu başlıkları, UCLG-MEWA 2018-2020 Stratejik Öncelikleri olarak belirlenmiştir.

Belirlenen bu stratejik önceliklerin tümü UCLG-MEWA'nın faaliyetleri açısından çapraz kesen alanlar olup, UCLG-MEWA Komite ve Çalışma Grupları'nın çalışmalarıyla desteklenecektir. Bu nedenle, her bir konu başlığına dair ana amaç ve hedefler, komite ve çalışma gruplarının tematik alanlarına göre dağıtılmıştır. Oluşturulan bu çerçeve, Stratejik Öncelikler'in gerek uygulanması, gerek raporlanmasında kolaylaştırıcı bir etken olacaktır.

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nde olduğu gibi, içerik ve çalışma alanı olarak bütünlük arz eden stratejik önceliklerin her biri bir çarkın farklı bir dişlisini oluşturmaktadır. UCLG-MEWA'nın ana hedefi ise bölge genelinde bu çarkı harekete geçirecek etkin bir yerel yönetim mekanizmalarının oluşturulmasına katkıda bulunmaktır.

3. Stratejik Öncelikler

3.1. Göç ve Sosyal Uyum

Orta Doğu ve Batı Asya (MEWA) Bölgesi, hem göç verme hem göç alma istatistikleri açısından dünyanın önde gelen bölgelerinden biridir. MEWA bölgesi ülkelerinden Türkiye, Ürdün ve Lübnan yaklaşık 10,5 milyon resmi kayıtlı sığınmacı ve göçmene ev sahipliği yapmaktadır. Türkiye son 7 yılda dünyanın en fazla göçmene ev sahipliği yapan ülkesi haline gelirken (4 milyon 365 bin farklı uyruklu göçmen, UNHCR), Lübnan nüfusunun yaklaşık %50'sine tekabül eden 3 milyona yakın farklı uyruklu göçmene ev sahipliği yapmaktadır (Lübnan Genel Güvenlik Kurumu ve UNHCR). Keza Ürdün'de durum pek farklı değildir. 9,5 milyonluk ülkenin yaklaşık 3 milyonu çoğunluğu Filistin ve Suriye kökenli olmak üzere farklı uyruklu göçmenlerden oluşmaktadır (UNHCR). Göç yönetimi konusu her ne kadar merkezi hükümetlerin sorumluluğunda olsa da, ilk etapta yerelde başlayan sorunlar, yerel yönetimleri de bu konuda etkin bir rol üstlenmeye sevk etmiştir.

Türkiye, Lübnan ve Ürdün'de bulunan göçmen ve mültecilerin yaklaşık %92'sinin kentsel alanlarda yaşadıkları göz önüne alındığında, göç hareketinin kentsel boyutu ve oluşan sorunlar, yerel yönetimlerin hizmet alanlarına dahil olmaktadır. Diğer yandan, zaman içerisinde yerel halk ile mülteciler arasında çeşitli uyum sorunları yaşanmakta ve bu durum, başta yerel yönetimler olmak üzere tüm kurumları etkilemektedir. Bu çerçevede MEWA Bölgesi'nde Göç & Sosyal Uyum konusu, 2018-2020 yılları arasında faaliyetlerin yoğunlaştırılması gereken alanlardan birini oluşturmaktadır.

**İLGİLİ
SKH'LER**



SKH8



SKH10



SKH11



SKH16

STRATEJİK ÖNCELİKLER

Sosyal İçerme Komitesi

Amaç 1

Ara Hedefler

BM tarafından hazırlanan Güvenli, Sistemli ve Düzenli Göç İçin Küresel İlkeler Sözleşmesi (GCM) - İlk Taslağının UCLG-MEWA üyelerine tanıtılması ve katkıda bulunmalarının sağlanması.

Göç yönetimi konusunda bölgedeki yerel yönetimlerin de aktif rol oynadığına dair iyi uygulama örneklerinin toplanması ve BM'nin ilgili organlarına sunulması.

Yerel yönetimleri harekete geçirerek, merkezi hükümetler ile birlikte yerelin de göç yönetimine dahil edilmesi ne yönelik lobicilik faaliyetlerinin yapılması

BM Yerel Yönetimler Danışma Komitesi (UNACLA) aracılığı ile BM nezdinde yerelin göç yönetimine dahil edilmesi ve desteklenmesine yönelik lobicilik çalışmaları yapılması

Yerel yönetimlerin göç yönetimi konusundaki rollerinin BM nezdinde savunuculuğunun yapılması

Amaç 2

Ara Hedefler

İstanbul Deklarasyonu Sosyal İçerme için Yerel Eylem Taahhüdü'nün göçmenleri de kapsayacak şekilde genişletilmesi.

İstanbul Deklarasyonu Sosyal İçerme için Yerel Eylem Taahhüdü'ne taraf olacak yerel yönetim sayısının artırılması.

Kent konseyleri gibi yerel yönetim yapıları bünyesinde mülteci ve göçmen meclisleri kurularak, mültecilerin de karar alma mekanizmalarına dahil edilmesi.

Yereldeki sosyal içerme politikalarına göçmenlerin de dahil edilmesi



Kültür Komitesi

Amaç 1

Göçmen ve mülteciler ile yerel halk arasındaki ortak kültürel paydanın ortaya çıkarılarak, göçmenlerin toplumsal entegrasyonunun sağlanması

Ara Hedefler



Göç hareketleriyle ortaya çıkan kültürel uyum sorunlarının aşılmasına yönelik faaliyetlerin desteklenmesi.



Göçmen ve mülteciler ile yerel halk arasında kültürlerarası iletişim mekanizmalarının kurulmasının teşvik edilmesi.



Kültürel kalkınma eylem planlarının oluşturulması sürecine mülteci ve göçmenlerin aktif katılımlarını sağlamaya yönelik çalışmaların desteklenmesi.

Aracı Şehirler (I-Cities)

Amaç 1

Göç yönetiminde aracı şehirlerin başarılı stratejiler geliştirme-lerinin sağlanması.

Ara Hedefler



Aracı şehirlerin, ideal büyüklük ve insan ölçeği avantajlarından faydalanarak, göç kaynaklı sorunlarına karşı insan odaklı politikalar geliştirmesinin desteklenmesi.



Aracı şehirlerdeki ev sahibi toplulukların, kentin yeni sakinleriyle bir araya gelecekleri ortak kamusal alanların artırılarak bireylerarası düzeyde iyi ilişkiler kurulmasının sağlanması.



Merkezi hükümetler nezdinde lobicilik çalışmaları yapılarak, kayıtlı nüfuslarına eklenen yeni sakinlerinin ihtiyaçlarını karşılamaları için aracı şehirlerin bütçelerine ek finansal desteklerin sağlanması.



Aracı şehirlerin varlık ve insan kaynaklarını göç vermeden içeride tutmalarını sağlayarak, bölgesel anlamda dengeli ve iyi işleyen kentsel sistemlerin kurulması.



Aracı şehirlerin varlık ve insan kaynaklarını göç vermeden içeride tutmalarını sağlayarak, bölgesel anlamda dengeli ve iyi işleyen kentsel sistemlerin kurulması.

3.2. İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Uyum

Günümüzde toplam nüfusun yarısından fazlasının kentlerde yaşıyor olmasının bir sonucu olarak; 1990 yılından bu yana atmosfere salınan toplam sera gazı emisyonlarının %50 oranında artmış olması ve toplam sera gazı emisyonlarının %80'inin kentlere ait olması, iklim değişikliğinin büyük ölçüde yerel kaynaklı bir sorun olduğunu göstermektedir. Bu sebeple, iklim değişikliği sorununun çözülmesi ve/veya hafifletilmesi konusunda yerel yönetimlerin atacağı adımlar büyük önem taşımaktadır.

Bu aşamada, Dünya Teşkilatımız UCLG'nin kurucu üyelerinden olduğu; yerel yönetimlerin kendi sera gazı emisyonlarını ve enerji kullanımlarını azaltmayı taahhüt ettikleri Küresel Belediye Başkanları İklim ve Enerji Sözleşmesi (Global Covenant of Mayors for Climate & Energy) sayesinde iklim değişikliği konusu yerel yönetimlerin gündeminde önemli bir yer almaya başlamıştır. MEWA Bölgesi'nden toplamda 44 imzaya sahip bu anlaşmaya taraf yerel yönetim sayısının artırılması ve MEWA Bölgesi'ndeki şehirlerin iklim değişikliği ile mücadele konusunda yerel eylem planları oluşturmaları hedeflenmektedir.

Dünyada sera gazı salımları ile yeryüzünün ısınmasına en çok katkıda bulunan bölgeler arasında yer alması da, Ortadoğu Bölgesi iklim değişikliği kaynaklı anlaşmazlıkların ve çatışmaların çıkacağı düşünülen bölgelerden biri olarak sık sık gündeme gelmektedir. İçme suyu kaynaklarındaki baskı ve hızla artan nüfus bir arada düşünüldüğünde, iklim değişikliğine karşı bölgenin savunmasızlığının arttığı görülmekte ve özellikle su kıtlığı, gıda güvenliği, göç, yaygın hastalıklar, kıyı sınırları gibi birçok unsuru etkileyen iklim değişikliği; aynı zamanda bölgenin güvenliğini ve kamu düzenini tehdit eden ciddi bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Bu bağlamda, iklim değişikliğiyle mücadelede şehirlerin katkısını ve işlevini artırmayı hedefleyen UCLG-MEWA, iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum konusunu öncelikli çalışma alanlarından birisi olarak belirlemiştir.

**İLGİLİ
SKH'LER**



SKH7



SKH8



SKH10



SKH11



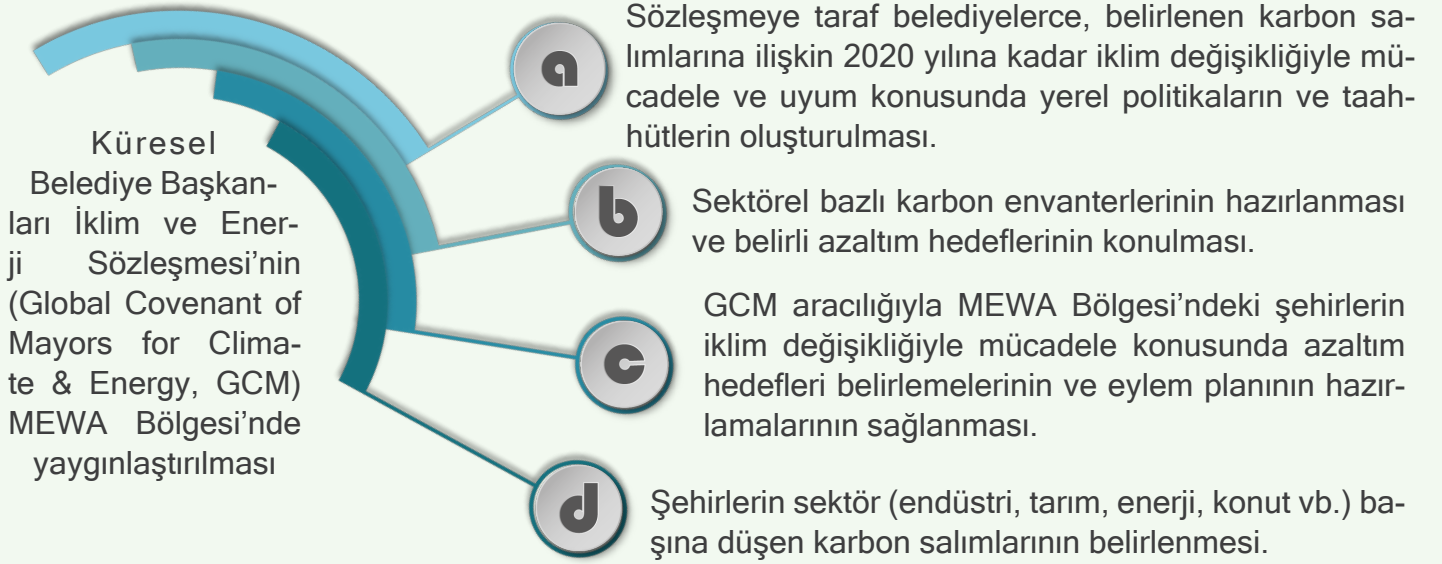
SKH13



Çevre Komitesi

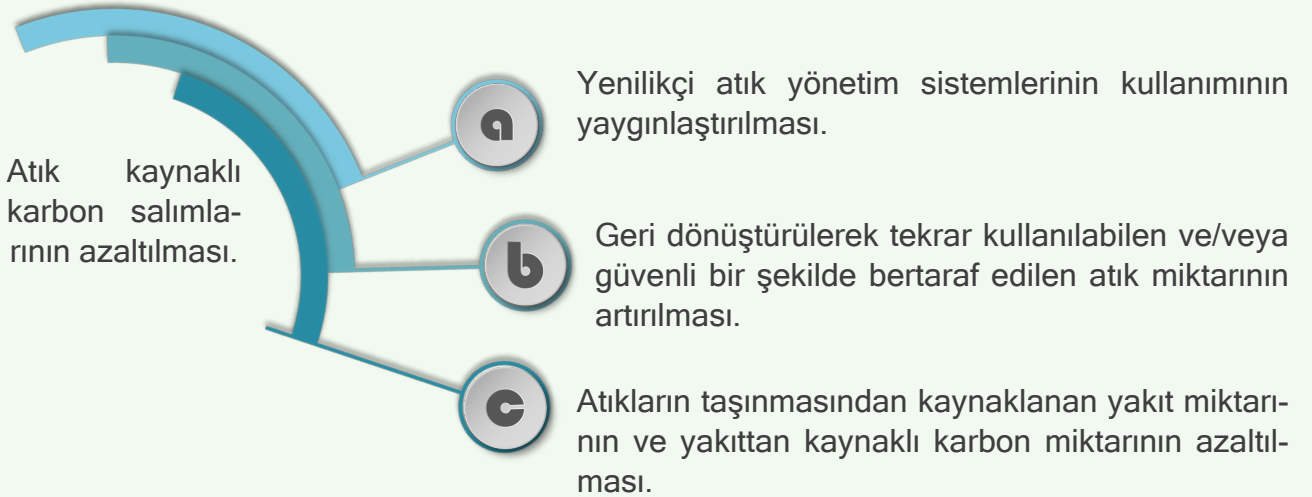
Amaç 1

Ara Hedefler



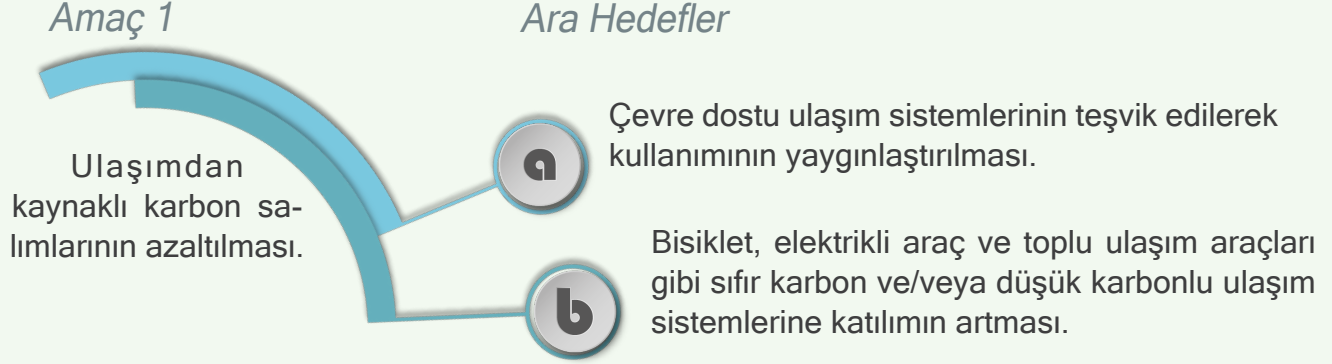
Amaç 2

Ara Hedefler

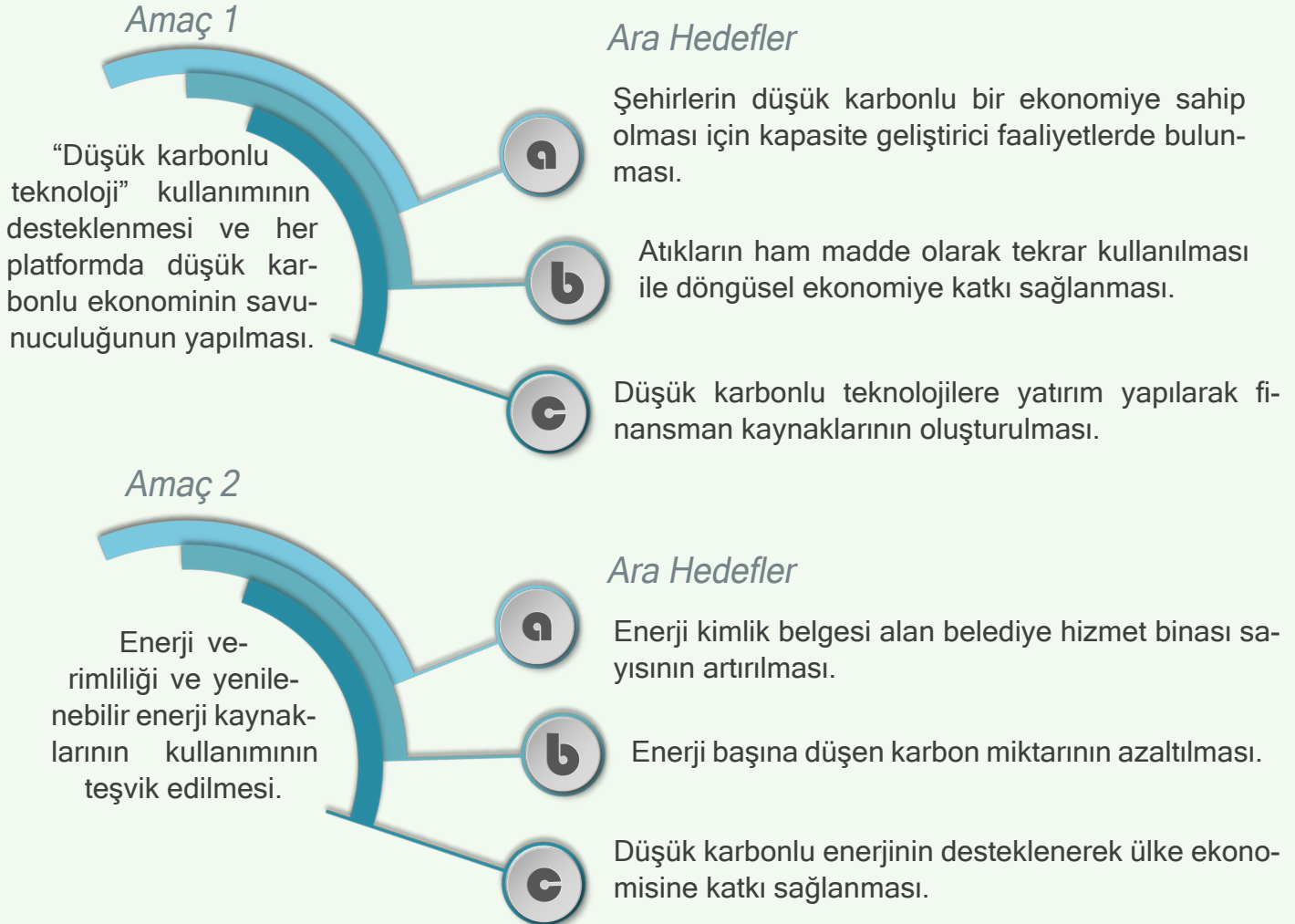


STRATEJİK ÖNCELİKLER

Kentsel Mobilité Komitesi



Akıllı Şehirler Komitesi





Turizm Komitesi

Amaç 1

Ekoturizmin
(çevre dostu turizm)
MEWA Bölgesi'nde
yaygınlaştırılması.

Ara Hedefler

Ekolojik zenginliği bulunan alanlar üzerinde yürütülecek ekoturizm faaliyetleri aracılığıyla korunan alanların sayısının artırılması ve biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik politikaların geliştirilmesi.

Doğal kaynakların verimli kullanımı sayesinde, korunan alanlardan atmosfere salınan karbon miktarının azaltılması. (hali hazırda korunan alanlar toplam karasal karbonun %15'inden sorumludur)

Kıyı ve sahil temizliğine bağlı olarak mavi bayrak alan plaj sayısının artırılması.

Korunan alanlar aracılığıyla ekosistem direncinin artırılarak afet yönetimine karşı şehrin güçlü hale gelmesi.

STRATEJİK ÖNCELİKLER

3.3 Kentsel Dirençlilik

Uluslararası bir yerel yönetim teşkilatı olarak UCLG-MEWA, ortak bir dil, kültür ve tarihin yanında birbirine benzer sosyal ve çevresel risk ve tehditlerin de paylaşıldığı Orta Doğu ile doğal ve insan kaynaklı çevresel felaketlerin sıkça yaşandığı Batı Asya gibi iki kırılgan bölgede faaliyetlerini sürdürmektedir.

Deprem, sel ve fırtına gibi bölgede sıkça rastlanılan doğal afetlerin yanı sıra kuraklık, yoksulluk ve çatışmalar sebebiyle binlerce insan, temel haklardan mahrum kalmakta ve bu krizlerin yaşandığı bölgelerde çevresel, toplumsal ve ekonomik istikrarsızlık artmaktadır. Bu durum, bölge ülkelerini olumsuz etkilemekte ve kentleri daha kırılgan hale getirmektedir.

Söz konusu kırılganlığın çözümü için, toplumların ve/veya sistemlerin, ortaya çıkmadan evvel afet, tehlike ve şokların yıkıcı etkilerine karşı önlem alması, kırılgan kentsel sistemin bu duruma cevap verebilmesi ve afet sonrasında kendini yenileyerek denge durumuna gelmesini ifade eden kentsel dirençlilik çalışmaları, her geçen gün daha fazla önem kazanmaktadır.

Bu kapsamda, son zamanların en büyük açlık felaketinin yanı sıra savaş ve çatışmaların yıkıcı etkileriyle de karşı karşıya bulunan Yemen, su kıtlığını derinden hisseden Körfez ülkeleri, bölge ülkelerinde sıklıkla görülen şiddetli depremler ve diğer doğal felaketler göstermektedir ki, Orta Doğu ve Batı Asya, kentsel dirençlilik faaliyetlerine en yoğun şekilde ihtiyaç duyan bölgelerin başında gelmektedir.

Bu sebeple, MEWA bölgesindeki şehirlerin çevresel ve sosyal kırılganlıklarının azaltılmasını hedefleyen UCLG-MEWA, “kentsel dirençlilik” temasını stratejik önceliklerinden biri olarak belirlenmiştir.

**İLGİLİ
SKH'LER**



SKH1



SKH2



SKH5



SKH11



Çevre Komitesi

Amaç 1

Çevresel afet, şok ve kırılganlıklara karşı dirençli yerel yönetim yapılarının inşasını teşvik etmek.

Ara Hedefler

a Yerel yönetimlerde doğal afet eylem planları oluşturulmasının desteklenmesi.

b Çevre koruma planları geliştirilmesi ve risk azaltım stratejilerinin uygulanması konusunda, yerel yönetimlere gerekli yetki ve kaynak aktarımı sağlanmasının teşvik edilmesi.

c Yerel yönetimlerde afet senaryoları üretilmesi ve çözüm yolları geliştirilmesinin teşvik edilmesi.

Amaç 2

Çevresel dirençliliği yüksek şehirlerin inşasına katkı sağlamak.

Ara Hedefler

a Yenilenebilir enerji tabanlı, düşük emisyonlu ve dirençli bir çevresel kalkınma için iklim değişikliğinin olumsuz etkileriyle mücadelenin desteklenmesi.

b Doğal kaynakların sorumlu kullanımını teşvik edecek uygulamaların desteklenmesi.

c Şehirlerde yeşil alan tahribatının önlenmesine yönelik çalışmaların teşvik edilmesi.

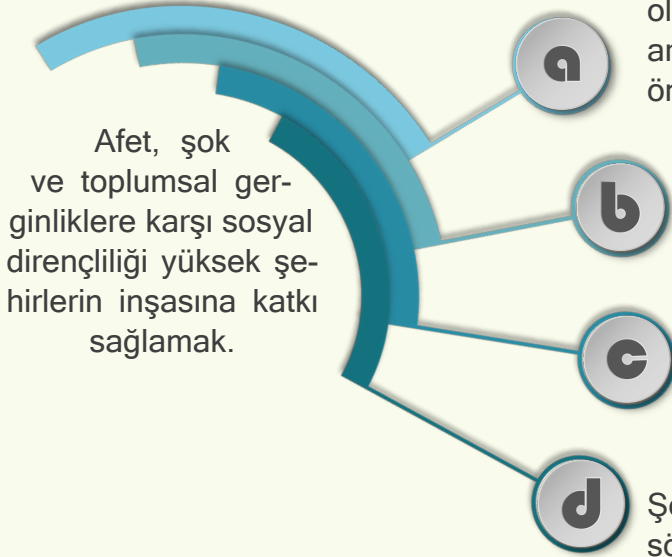
d Kentsel dönüşüm kapsamında, yerleşimi tehdit eden her türlü risklerin azaltılması amacıyla düzensiz ve kötü yapılaşmanın önlenmesine yönelik çalışmalarının desteklenmesi.

e Depreme dayanıksız ve sağlıklı yapılaşmaların yenilenmesi, fiziksel çöküşün durdurulması ve tarihi dokunun korunması çalışmalarının teşvik edilmesi.

STRATEJİK ÖNCELİKLER

Sosyal İçerme Komitesi

Amaç 1



Ara Hedefler

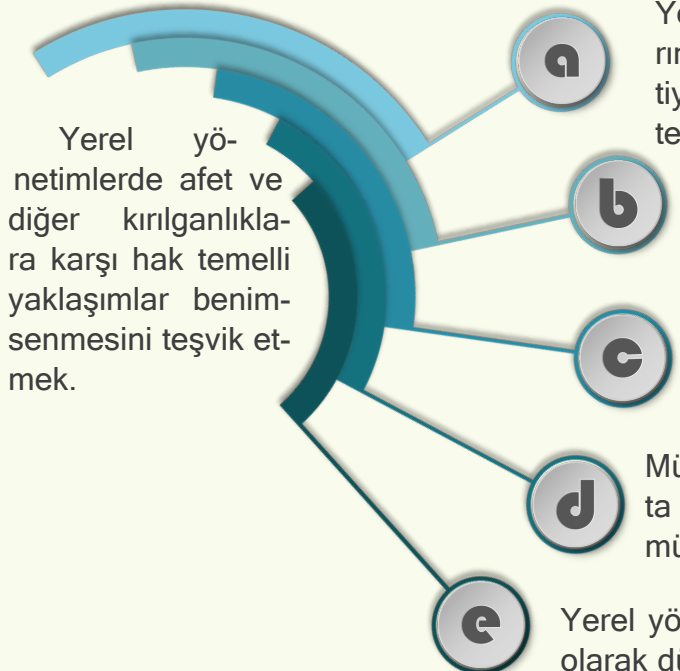
Yoğun göç alan bölgelerin kısıtlı istihdam ve konut olanakları sebebiyle göçmenler ve kent sakinleri arasında meydana gelebilecek sosyal gerginliklerin önlenmesine yönelik yatırımların desteklenmesi.

Yoğun iç ve dış göç hareketleri göz önünde bulundurularak göç alan ve göç güzergahı üzerinde bulunan bölgelerde altyapı iyileştirmelerinin teşvik edilmesi.

Göç hareketleri ile şehirlerde meydana gelebilecek marjinalleşme, gettolaşma, yabancı düşmanlığı gibi ayrımcılıkların önlenmesi için sosyal uyumun teşvik edilmesi.

Şehirlerde yaşayan savunmasız grupların sosyal sömürü ve istismara maruz kalmalarını önleyecek kapsayıcı sosyal politikaların desteklenmesi.

Amaç 2



Ara Hedefler

Yerel yönetimlerin afet ve acil durum eylem planlarının hazırlanmasında dezavantajlı grupların özel ihtiyaçlarının dikkate alınmasına yönelik çalışmaların teşvik edilmesi.

Mülteci ve göçmenlerin söz konusu eylem planlarının hazırlanma sürecine katılımlarının desteklenmesi.

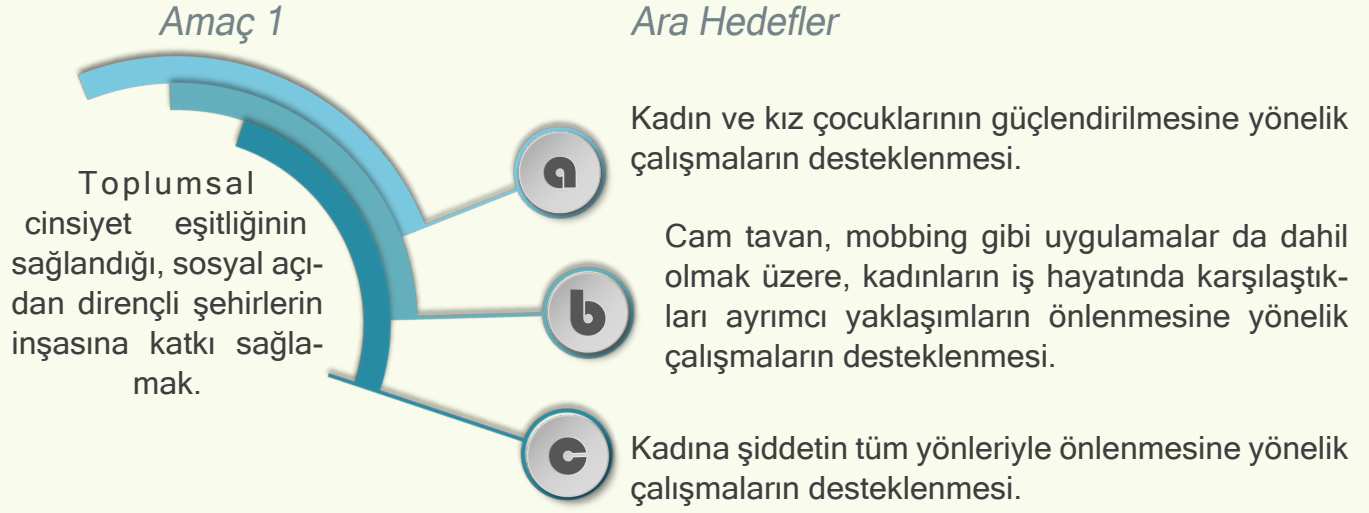
İlgili bölgelerde mülteci ve göçmenler için afet kriz masalarının oluşturulması.

Mülteci ve göçmenler arasında dezavantajlı grupta bulunan bireylerin ilgili hizmetlere ulaşmalarını mümkün kılacak çalışmaların desteklenmesi.

Yerel yönetimlerin göçmenler ve kent sakinlerine yönelik olarak düzenleyeceği afet yönetimi ve afet bilinci çalışmalarının desteklenmesi.



Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komitesi



Akıllı Şehirler Komitesi



STRATEJİK ÖNCELİKLER

Aracı Şehirler (I-Cities)

Amaç 1

Afet, kırılganlık ve şoklara karşı aracı şehirlerde can ve mal kayıplarının en aza indirilmesine katkı sağlamak.

Ara Hedefler

Aracı şehirlerde afet yönetimi konusundaki kısıtlı teknik kapasite, veri eksikliği ve finansal kaynak yetersizliği gibi konularda durum tespiti ve ihtiyaç analizleri yapılması.

Savunmasız grupların yoğun şekilde yaşadığı aracı şehirlerde, afet risk faktörlerinin belirlenmesi ve acil eylem planları oluşturulmasının teşvik edilmesi.

Merkezi hükümetler nezdinde lobicilik faaliyetleriyle, afet durumlarında aracı şehirlerde temel iletişim, ulaşım ve sağlık hizmetlerinin kesintiye uğramaması için etkin finansman sağlanması.

Amaç 2

Aracı şehirlerde, kent sakinleri için müreffeh ve sürdürülebilir yaşam koşulları sağlayacak dirençli ekonomik sistemlerin inşasına katkı sağlamak.

Ara Hedefler

Dışa bağımlılıklarını azaltarak aracı şehirlerin kendi ekonomik potansiyellerinin açığa çıkarmalarının desteklenmesi.

Altyapı eksikliklerinin giderilmesiyle, aracı şehirlerin dış kaynaklı yatırımlar için bir cazibe merkezi haline getirilmesinin desteklenmesi.

Aracı şehirlerde yerel kaynak ve potansiyellerden maksimum şekilde yararlanılmaya yönelik iş ve eğitim fırsatları oluşturulmasıyla sürdürülebilir ekonomik kalkınmanın teşvik edilmesi.

Amaç 3

Aracı şehirlerde sosyal dirençliliği sağlamak için dış şoklara karşı mevcut güçlü toplumsal mekanizmaları desteklemek.

Ara Hedefler

Aracı şehirlerin ideal insan ölçeği ve güçlü sosyal dokularından hareketle, toplumsal kriz durumlarında anlayış ve hoşgörü kültürünün bölge genelinde yaygınlaştırılması için başarılı modeller oluşturmalarının sağlanması.



Kentsel Mobilite Komitesi

Amaç 1

Afet, şok ve kriz durumlarına karşı şehirlerde altyapısal dirençliliğin artırılmasına katkı sağlamak.

Ara Hedefler



Ulaşımdan kaynaklı karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmaların desteklenmesi.



Yerel yönetimlerde acil durum ulaşım eylem planları geliştirilmesinin teşviki.



Afet ve kriz durumlarına yönelik olarak mevcut yolların ulaşım ve erişilebilirlik durumlarının değerlendirilmesi.



Toplu ulaşım araçlarının afet risklerine karşı gerekli ekipmanlarla donatılmasına yönelik çalışmaların teşvik edilmesi.

STRATEJİK ÖNCELİKLER

3.4. Yerel Kalkınma ve Yönetişim

Ulusal kalkınmanın stratejik unsurlarından biri olan yerel kalkınma; özellikle paydaşların yönetime aktif katılımını öngören “yönetişim” stratejisi ile bütünleştiği ölçüde beklentiyi karşılayacaktır. Günümüzün değişen yerel yönetim paradigması, belediyelerin artık yalnızca temel alt yapı gereksinimlerini karşılamalarını değil, aynı zamanda sosyal ve ekonomik ihtiyaçlardan da sorumlu olmalarını gerekli kılmış ve bu doğrultuda belediyeleri yerel kalkınmanın en önemli paydaşlarından biri haline getirmiştir. Nitekim; Gündem 21 başlıklı küresel eylem planının, 1992 Yerel Yönetimler Curitiba Bildirgesi esas alınarak hazırlanan 28. Bölümü’nde yerel yönetimlerin, hal-ka en yakın yönetim birimleri olarak, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasındaki rollerinin altı çizilmekte ve yerel yönetimlere yönelik hedefler ortaya konmaktadır.

Diğer bir küresel gündem olarak 2000 yılında kabul edilen BM Binyıl Kalkınma Hedefleri’nin uygulama süreci, her ne kadar sürdürülebilir kalkınma ve yoksullukla mücadele konusunda ciddi başarılarla ulaşılsa da, hedef kitle olarak

tanımlanan birçok toplumsal katman sürecin dışında kalmıştır. Bu süreçteki deneyimler ışığında, 2015 yılında “bir kişiyi bile geride bırakma” vizyonu üzerine inşa edilen Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri, yönetişim kavramının güçlendirildiği, yerel ihtiyaçların ve beklentilerin daha fazla dikkate alındığı bir sürece işaret etmektedir.

2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi hazırlık çalışmalarında, Yerel ve Bölgesel Yönetimler Küresel Görev Gücü’ne aktif bir şekilde katılarak, bölge perspektifinden gündemin şekillenmesine katkıda bulunan UCLG-MEWA, izleyen süreçte de sürdürülebilir kalkınma alanında yereldeki uygulamaların takipçisi olacaktır. Bu kapsamda UCLG-MEWA’nın 2018-2020 yılları arasındaki faaliyetleri arasında Yerel Kalkınma & Yönetişim konusu öncelikli olarak belirlenen alanlar arasında yerini almaktadır.

İLGİLİ SKH’LER



SKH1



SKH2



SKH5



SKH8



SKH10



SKH11



SKH12



SKH16



SKH17



Kalkınma İşbirliği Ve Kent Diplomasisi Komitesi

Amaç 1

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nin MEWA Bölgesi'nde yerelleştirilmesi ve Yeni Kentsel Gündem'in uygulanabilirliğinin sağlanması

Ara Hedefler

a

Yerel kalkınma yönetimi yaklaşımının bölgede yaygın hale getirilmesinin teşvik edilmesi

b

Bölgedeki yerel yönetimlerin küresel hedefler konusundaki bilinç düzeyinin artırılması

Amaç 2

MEWA Bölgesi'nde kent diplomasisi yolu ile uluslararası diplomasiye katkı sağlanması ve desantralize işbirliğinin güçlendirilmesi

Ara Hedefler

a

MEWA Bölgesi'ndeki yerel yönetimlerin bölge içinden ve/veya dışından yeni kardeş şehir ilişkileri kurmalarının teşvik edilmesi

b

Bölgedeki kardeş şehir ilişkilerinin proje bazlı olarak kurulmasının teşvik edilmesi

c

Bölgede kent diplomasisine yönelik iyi uygulamaların paylaşılacağı platformların oluşturulması

d

Kent diplomasisine yönelik ortak bir strateji belgesinin geliştirilmesi

e

Kentler arası ilişkilerde yaşanan sorunların çözümüne ilişkin yaklaşımların geliştirilmesi

STRATEJİK ÖNCELİKLER

Yerel Yönetişim Komitesi

Amaç 1

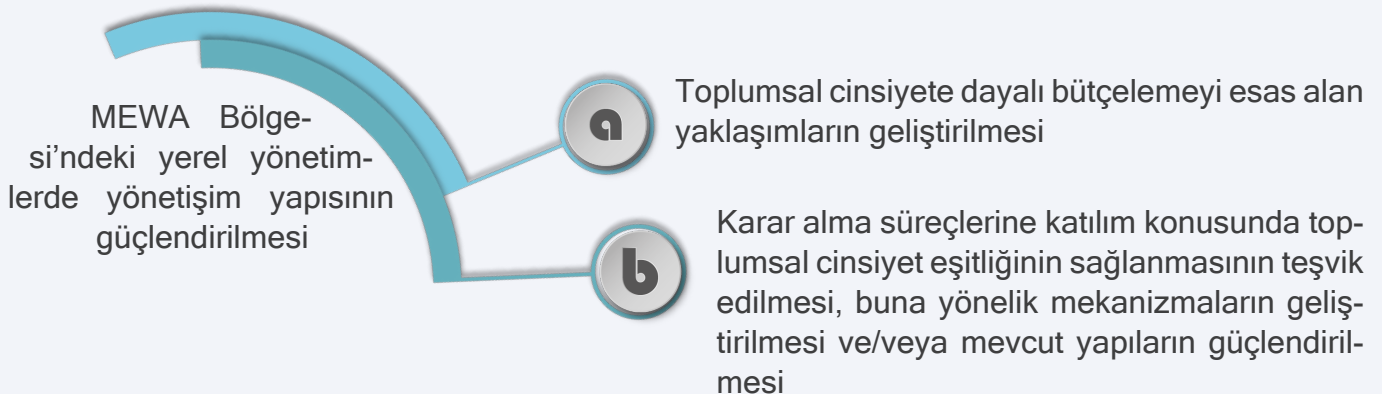
Ara Hedefler



Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komitesi

Amaç 1

Ara Hedefler





Aracı Şehirler (I-Cities)

Amaç 1

Aracı şehirlerin, bölgedeki yerel ekonomik kalkınmanın güçlendirilmesine katkı sağlaması.

Ara Hedefler

a Aracı şehirlerin, tabandan yukarıya yönetim ve katılımcı demokrasi noktasında sahip oldukları doğal avantajların güçlendirilmesi

b Aracı şehirlerin yerel pazarı ve üretimi destekleyici politikalar geliştirilmesinin desteklenmesi

c Daha dengeli bir kalkınma modeli için özel sektör ve ulusal hükümetlerin, aracı şehirlere yatırım yapmaya teşvik edilmesi.

d Aracı şehirlerdeki yatırımlar için yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde teşviklerin sağlanması için savunuculuk faaliyetlerinin yürütülmesi

e Aracı şehirlerin markalaşma çalışmalarının desteklenmesi ve bu çalışmaların gerek ulusal gerek küresel platformlarda diğer aracı şehirler ile paylaşılması, ortak alanlarda iş birliği olanaklarının takip edilmesi.

4. Çalışmalarımıza Yön Veren Temel Küresel Gündemler & Belgeler



4.1. Sendai Afet Risklerinin Azaltılması Çerçevesi



UN World Conference on
Disaster Risk Reduction
2015 Sendai Japan

Mart 2015'te Japonya'nın Sendai şehrinde düzenlenen BM Afet Risklerinin Azaltılması Üçüncü Dünya Konferansı'nda kabul edilen Çerçeve, özellikle afet riskleri konusunda farkındalık düzeyini artırmak için ulusal ve uluslararası iş birliği mekanizmalarının güçlendirilmesinde yol gösterici bir özellik taşımaktadır.

Bu kapsamda, UCLG Dünya Teşkilatı öncülüğünde kabul edilen Sendai Yerel ve Alt-Ulusal Yönetimler Deklarasyonu'nun sunduğu yerel yönetim perspektifi ve taban merkezli yaklaşım, belgenin başarılı şekilde hayata geçirilmesi anlamında hem merkez hem bölge teşkilatlarındaki çalışmalara yön vermektedir. UCLG-MEWA Çevre Komitesi, dirençlilik ve afet riskleri konusundaki küresel ve bölgesel gündemleri takip etmekte, savunuculuk faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

4.2. Paris İklim Değişikliği Anlaşması & Belediye Başkanları Küresel İklim ve Enerji Sözleşmesi

Paris İklim Değişikliği Anlaşması, iklim değişikliği konusundaki ilk çok uluslu ve bağlayıcı anlaşma olup, iklim değişikliği ile mücadele konusunda erişilebilir ve yenilebilir enerjiye geçiş için küresel ölçekte yol göstermeyi hedeflemektedir. Aynı doğrultuda, 7000'den fazla yerel imzacısı bulunan Belediye Başkanları Küresel İklim ve Enerji Sözleşmesi, yerel yönetimlerin düşük karbon ekonomisine geçişlerini değerlendirmeyi hedefleyen dünya üzerindeki iki temel girişim olan Belediye Başkanları İklim Sözleşmesi ve AB Belediye Başkanları Sözleşmesi'ni tek bir çatı altında toplamaktadır. Her iki süreçte de, pek çok küresel ve bölgesel ağın yanı sıra UCLG Dünya Teşkilatı'nın çalışmaları neticesinde dünya yerel yönetimleri için iklim ve enerji alanında politika yapımı bağlamında bir yol haritası çizilmiştir. MEWA bölgesi yerel yönetimleri de, UCLG-MEWA Çevre Komitesi çatısı altında küresel iklim gündeminin takibini sürdürmektedir.



PARIS2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE
COP21·CMP11



FINANCING FOR DEVELOPMENT

13-16 JULY 2015 • ADDIS ABABA • ETHIOPIA
TIME FOR GLOBAL ACTION

4.3. Addis Ababa Eylem Gündemi (AAAA)

BM tarafından 'dönüm noktası' olarak nitelenen Eylem Gündemi; altyapı, sosyal koruma, teknoloji, ticaret, girişimcilere destek ve kapasite geliştirme anlamında, yerel ve küresel finans mekanizmalarını şekillendirmek amacıyla 100'den fazla öneri sunmakta, kalkınma için finansmanın başarılı şekilde yönetilmesi bağlamında yerel ve bölgesel yönetimlerin önemli rolünü tanımaktadır. Bu doğrultuda, hem Küresel Görev Gücü'nün bir parçası olarak, hem de çoğu ülkesi geliştirmekte olan ülkeler liginde bulunan MEWA Bölgesi'ndeki yerel yönetimlerin birleştiği bir platform olarak UCLG-MEWA, yerel yönetimlere kalkınma için düşen sorumlulukların başarılı şekilde ifa edilmesi için finansmanın yerelleştirilmesi sürecinde somut adımlar atılması ve bölge çapında başarılı çalışmalara imza atılması düzleminde, Kalkınma İşbirliği ve Kent Diplomasisi Komitesi aracılığıyla çalışmaktadır.

4.4. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH'ler)

2015 yılında BM tarafından kabul edilen SKH'ler, 2030 yılına kadar tüm insanlığın ortak amacıdır. 15 yıllık süreç içerisinde izleme ve savunuculuk faaliyetleri ağırlıklı olarak ulusal düzeyde yürütülecek olsa da, özellikle "kentleri ve insan yerleşim yerlerini herkesi kucaklayan, güvenli, güçlü ve sürdürülebilir kılmayı" öne süren SKH 11'de belirtildiği üzere, uygulama ve izleme en başarılı şekilde ancak yerel düzeyde yapılabilir. UCLG-MEWA, yürüttüğü tüm çalışma ve faaliyetlerin bu gündem üzerine inşa edilmesinin yanı sıra, hedeflerin de sloganında belirtildiği gibi "kimseyi geride bırakmamak" için farkındalık artırma, savunuculuk, uygulama, izleme ve raporlama aşamalarında da öncü bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir.





4.5. Bogota Taahhütleri ve Eylem Gündemi & Yeni Kentsel Gündem



Bogota Taahhütleri ve Eylem Gündemi, Ekim 2016'da düzenlenen Dünya Yerel ve Bölgesel Yönetimler Asamblesi ve Beşinci UCLG Kongresi vesilesiyle, UCLG Dünya Konseyi tarafından kabul edilmiş olup, Habitat III'ün temel sonuç belgesi olan Yeni Kentsel Gündem'de hedeflenen küresel idealleri yerel çözümlere taşıma yolunda bir yol haritası çizmektedir. Yeni Kentsel Gündem ise, 2036'ya kadarki 20 yıllık süreç için yerel yönetimlerin hareket alanını oluşturacak politikalardan sorumlu ulusal yönetimlerin süreçteki kararlılığını gösteren somut bir vizyondur. UCLG-MEWA, bu iki önemli referans belge ışığında, sağlam yaklaşım, araç ve mekanizmaların önce bölge özelinde, sonra da küresel manada geliştirilmesi için uğraş vermektedir.

4.6. Avrupa Kalkınma Mutabakatı

Dünyada kalkınma yardımlarının yarından fazlasını sağlamakta olan Avrupa Birliği, bu Mutabakat ile Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri başta olmak üzere küresel kalkınma gündemlerinin uygulanması için finansal katkı sağlanmasını amaçlamaktadır. 'Bizim Dünyamız, Bizim Onurumuz, Bizim Geleceğimiz' sloganıyla yayımlanan belge, özellikle bölgemiz ülkelerinin Avrupa Birliği'nin kalkınma yardımlarına erişim süreçleri için yol gösterici olmasının yanı sıra, yapacağı çalışmalarda yerel ve bölgesel yönetimlerin rolünü de tanıması bakımından önemlidir.



#Cities4Migration #Local4Action

**ALL MIGRANTS,
ALL CITIZENS**



4.7. Şehirleri Daha Dirençli Yapmak: Yerel Yönetim Liderleri İçin El Kitabı

Birleşmiş Milletler Afet Riski Azaltma Ofisi (UNISDR) tarafından Mayıs 2010'da başlatılan Şehirleri Daha Dirençli Yapmak: "Şehrim Hazırlanıyor!" kampanyası 2020 yılına kadar küresel anlamda yerel risklerin yönetişimi, tehdit alanları ve dirençliliğin sağlanması için çalışmaktadır. Bu kampanyanın bir meyvesi ve amaçlarına ulaşması için yol haritası olarak bu referans doküman da yerel yönetim liderlerine, diğer paydaşları bir araya getirmek, çalışma ve politikaları planlamak ve kaydedilen ilerlemeyi izlemek gibi sorumluluklar yüklemektedir. Bu temelde, UCLG-MEWA, Çevre Komitesi bünyesindeki çalışmalarının yanı sıra, üyelerini dirençli şehirlere ulaşma yolunda mobilize etme, onlara rehberlik etme ve destekleme yoluyla dirençlilik ölçme araçları geliştirmeyi, yerel kalkınma plan ve süreçlerine uygun dirençlilik stratejilerini entegre etmeyi amaçlamaktadır.



**How To Make Cities More Resilient
A Handbook For Local Government Leaders**

A contribution to the Global Campaign 2010-2020
Making Cities Resilient – "My City is Getting Ready!"



4.8. New York Mülteciler ve Göçmenler Deklarasyonu & Mechelen Şehirler ve Göç Deklarasyonu

New York Mülteciler ve Göçmenler Deklarasyonu, Eylül 2016'da büyük nüfus hareketleri karşısında sorumluluğun paylaşılması hususunda BM üyelerinin siyasi iradelerini ortaya koyan bir belge olarak kabul edilmiştir. Bu adımı takiben, UCLG Dünya Teşkilatı, Kasım 2017'de BM-HABITAT ve IOM ortaklığıyla düzenlediği Şehirler ve Göç Küresel Konferansı'nda şehirlerdeki nüfus hareketliliğinin kentsel kalkınmaya sosyal, ekonomik ve kültürel anlamda önemli katkılar sağlayabileceğini vurgulamak adına Mechelen Şehirler ve Göç Deklarasyonu'nu kabul etmiştir. Bu bağlamda, göç veren ülkelerin yoğun olarak bulunduğu MEWA bölgesinde çalışmalarını yürüten UCLG-MEWA, STK'lar ve yerel liderler için daha uygun bir ortamın nasıl oluşturulacağı, ilgili aktör ve kurumlar arasında politika tutarlılığının nasıl sağlanacağı, göç konusunda yerel kaynakların harekete geçirilmesi gibi temalarda, Sosyal İçerme Komitesi aracılığıyla çalışmalarını yürütmektedir.

COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE

4.9. Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı

1986'da Avrupa Konseyi tarafından onaylanan Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı, yerel ve bölgesel yönetimlerin üstlendikleri sorumlulukların ve hizmet sundukları kitlelerin genişlemesi gerçeğine uluslararası anlamda resmi bir ifade kazandıran ilk belge olup, kendinden sonraki çalışmalar için bir zemin yaratmıştır. UCLG-MEWA, bölgedeki yerel yönetimlerin güçlenmesi, yerel demokrasinin gelişmesi, kadınların, gençlerin, çocukların, kırılğan grupların yönetişime katılması ve politika yapımı süreçlerinde seslerinin duyulması için üyelerimizi destekleme anlamında, özellikle Yerel Yönetişim Komitesi bünyesinde çalışmalarını sürdürmektedir.



CEDAW

4.10 Kadınlara Karşı Her Türlü Ayrımcılığın Önlenmesi Uluslararası Sözleşmesi

1981 yılında yürürlüğe giren Sözleşme, taraf devletleri kadınlara karşı ayrımcılığın ortadan kaldırılması için somut adımlar atmakla ve düzenli olarak kadının insan haklarının geliştirilmesi konusunda uygulamalarını raporlamak ve sunmakla yükümlü kılmaktadır. Toplumsal cinsiyet eşitliği bağlamında diğer pek çok referans belgeyle birlikte CEDAW'ı da benimseyen UCLG-MEWA Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komitesi, yenilikçi ve dönüştürücü çözümlerin geliştirilmesinde yerel düzeyin sahip olduğu büyük potansiyeli ve kadınların kabiliyetlerinin toplumdaki hayati rolünü vurgulamaktadır.

Sonuç

UCLG-MEWA 2018-2020 Stratejik Planı ile birlikte, teşkilatımızın yol haritası küresel gündemlere paralel olacak şekilde sistematik bir hale getirilmiş olup, bu çalışmanın ruhu tamamıyla bölgesel kalkınma için kurulacak diyalog ve ortaklıklar düzleminde bir yaklaşımı beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda; UCLG-MEWA Başkanlık Divanı, üyeleri ve sekreteryası tarafından ortaya konan stratejik önceliklere ulaşma doğrultusunda takip edilecek adımlar belirlenerek; gerçekçi bir zeminde, izlenebilir hedefler aracılığıyla kurumsal ve bölgesel amaçların yansıtıldığı bu vizyoner plan hazırlanmıştır.

Çalışmamızın bir sonucu olarak “göç ve sosyal uyum”, “iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum”, “kentsel dirençlilik” ile “yerel kalkınma ve yönetim” başlıklarındaki her bir stratejik öncelik için UCLG-MEWA bünyesindeki ilgili komite ve çalışma grupları, kendilerine özgü kısa ve orta vadeli gündemlerini belirlemişlerdir. Bu kapsamda oluşturulan dört tematik izleme birimi de, komite ve çalışma gruplarımız için geliştirecekleri faaliyet programları ile uzun vadeli hedefleri belirleme ve tamamlanan çalışmaların değerlendirme aşamasında etkin bir raporlama sağlamak için önemli bir kolaylaştırıcı görevi görecektir.

2030’a kadar kalkınmaya yönelik gündemimi-

zin temel yapı taşları olan Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH’ler) başta olmak üzere, çalışmalarımıza yön veren küresel gündemler ışığında; bölgemizin vizyonunu belirlemek, yaşanan zorluklar karşısında çözüm önerileri üretmek teşkilat olarak varoluş sebebimizdir. Katılımcı bir yaklaşımla oluşturulan planımızla UCLG-MEWA olarak biz, üyelerimizin kalkınmadaki önceliklerine göre strateji belirlemek ve her geçen gün bölgesel kalkınma idealimize bir adım daha yaklaşmak üzere çalışmalarımızı gerçekleştirmekteyiz. Bu kapsamda, öncelikli çalışma alanlarımızı belirlerken ilgili SKH’lere de atıfta bulunarak, üç yıllık süreç sonunda küresel kalkınma gündemine sağladığımız katkıyı da ortaya koymayı, bu noktada gerekebilecek aksiyonu almak için değerlendirme yapmayı amaçlamaktayız.

Bizler bundan sonraki süreçte stratejik öncelik alanlarımız altında belirlemiş olduğumuz amaçlarımıza ulaşmak üzere komitelerimiz marifetiyle ara hedeflerimizi gözden geçireceğiz. Bu yolda karşılaştığımız zorluklar veyahut uygulamada görülen başarılar, Teşkilatımızın sonraki dönemi için de önemli bir yol haritası oluşturacaktır.

UCLG-MEWA 2018-2020 Stratejik Planı ile; daha iyi bir UCLG-MEWA için üyelerimiz ve ortaklarımız ile birlikte çalışmaya devam edeceğiz.



Table of Contents

Dear Friends of Local Government,	39
1. As UCLG-MEWA;.....	41
2. UCLG-MEWA Strategic Priorities.....	42
2.1. Background	42
2.2. UCLG-MEWA Retreat Meeting.....	43
2.3. Strong Sense of Identity and Shared Decisions	43
2.4. Preparation Process for the Strategic Priorities.....	45
3. Strategic Priority Areas.....	46
3.1. Migration and Social Cohesion	47
3.2. Fighting Against and Adapting to Climate Change	50
3.3 Urban Resilience	54
3.4. Local Development and Governance	60
4. Global Agendas and Documents that We Base Our Works on.....	64
4.1. Sendai Framework for Disaster Risk Reduction.....	64
4.2. Paris Climate Change Agreement & Global Covenant of Mayors for Climate and Energy	64
4.3. Addis Ababa Action Agenda (AAAA)	65
4.4. Sustainable Development Goals (SDGs)	65
4.5. Bogota Commitment and Action Agenda & New Urban Agenda	66
4.6. European Consensus on Development.....	66
4.7. How To Make Cities More Resilient: A Handbook For Local Government Leaders	67
4.8. New York Declaration for Refugees and Migration & Mechelen Declaration on Cities and Migration....	67
4.9. European Charter of Local Self-Government	68
4.10 The Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination against Women	68
Outcome.....	69

Dear Friends of Local Government,



Mehmet DUMAN
UCLG-MEWA Secretary General

As UCLG-MEWA family, we are continuing our activities throughout our region with the aim of creating inclusive, sustainable and safe cities, on the way to 2030. The era we are in offers us the opportunity for a development movement that is rooted in the local level. UN The UN Sustainable Development Goals, which were adopted in 2015 and which we consider to be localized as a responsibility of ours, and the New Urban Agenda, which was adopted in 2016 to establish a road map for the development of cities; have given us the duty to be an important part of this development movement. Of course, the fulfillment of this responsibility will be possible through local-oriented strategies developed with consideration of the conjuncture of the region. Working in line with this vision, and based on the consultations within the UCLG-MEWA family: we have determined our strategic priorities with the UCLG-MEWA Retreat, which was held on 18-19 January 2018, with the participation our Presidency and partners. As a next step, we set out the mechanisms we will use to transform these priorities into concrete actions, within a plan. We adopted the UCLG-MEWA 2018-2020 Strategic Plan, during the UCLG-MEWA Board Executive Bureau, on 28 May 2018, in Karesi, Balıkesir, Turkey.

With this publication, as UCLG-MEWA, we are pleased to share with you our priorities until 2020, based on global agendas and the goals that we plan to put into practice in this process.

Our main motivation is to strengthen the representation of local governments of our region in the international arena, and to develop and/or support the efforts to build the capacity for the implementation of global agendas in our region. At this point, we are aware of our historical responsibility as the MEWA Region, for ensuring a sustainable local development with the support of our partners and our members who are synchronized under the roof of UCLG-MEWA. Through this publication, we invite you to join us in our efforts to reach sustainable cities. We are looking forward to your support in the process of putting this document, which sets our organizational road map until 2020, into action.

As UCLG-MEWA;

We serve as a platform for local governments to share experiences and develop partnerships in line with the principle that solutions for global problems can be crafted at local level.

Building and encouraging multi-stakeholder partnerships, UCLG-MEWA is the united voice and world advocate of local governments of its region.

We continue advocating for the values of local governments, which we consider as key actors of development for a strong representation and a better world, and developing their technical capacities.

Based on the principles of good governance, sustainability and social inclusion, UCLG-MEWA conducts its activities to strengthen the local governments in the region it operates.



UCLG-MEWA actively works to encourage local governments in the region to be represented in the international platforms and to contribute to the global agendas.

UCLG-MEWA presents reference documents in its working languages and introduces new publications, in order to strengthen the technical competence levels of local governments and to contribute to the efforts for localizing global agendas in the region.

Combating all forms of discrimination, UCLG-MEWA serves as an intermediary to establish solidarity bridges between its members through peer learning.

UCLG-MEWA seeks to develop policies, programs and initiatives in parallel with the mission, values and targets of the UCLG World Secretariat. It also identifies the necessary tools to ensure the implementation of these actions.

2. UCLG-MEWA Strategic Priorities

Increasing role of the international organizations in real politics has necessitated the participation of various partners and stakeholders in the decision-making process, sitting next to nation states. Especially with the problems solved in the cities and the local implementation of the decisions taken in the international arena; a management system close to the local inhabitants has been proved to be working in a more functional way. Establishing a system that recognizes the problems in cities and seeks answers to these challenges is also a key for local solutions to the global problems. Today, principles of efficiency in service provision, accountability, manageability and decentralization are seen as indispensable components for local governments and they also bring management closer to the people, which also accelerates overcoming the problems. Therefore, the rise of local level as an indispensable actor in solving problems can be seen as a result of this changing understanding.

2.1. Background

While the population of people living in cities around the world was around 30 percent in the 1950s, this rate has started to rapidly increase as of the 1960s. With the rapid population increase in the cities, the problems have become more complex. As a result of this, international organizations have started to be more

involved in the actions for the solutions of the newly emerging urban challenges. In this process, the United Nations, in particular, has carried out consultations with its members to address the problems previously experienced in cities, which resulted in decisions to establish a new mechanism for uncontrolled growth in the 1970s. As an output of this process, the United Nations established the UN Center for Human Settlements (UNCHS-HABITAT), now called UN HABITAT, on 1 January 1975, to address urbanization challenges. The first concrete step of this program in the field of urbanization was the HABITAT-I Conference held in Vancouver, Canada, in 1976. In line with the achievements of the HABITAT process, local governments have found a chance to become more involved in decision-making process in global platforms, and they have become to be considered as the crucial partners of the international systems in the solution of related problems. Conducting its activities with a limited fund during the period 1978-1996, UN HABITAT organized HABITAT-II Conference in Istanbul in 1996 and adopted the HABITAT Agenda and the Istanbul Declaration. The rate of the urban population, which was 42 percent in the 1990s, has reached to 50 percent in 2009. And by 2050, this number is expected to reach 2/3 of the world's population. These transformations have necessitated undertaking more comprehensive works in the HABITAT process. As a result of this, HABITAT III Conference was held in Quito, Ecuador, on 17-20 October 2016. In the Conference, the "New Ur-

ban Agenda,” a document setting the agenda of sustainable urbanization and housing for the upcoming years, was adopted. Providing a different urban paradigm, this document has made local governments a real subject for the creation of the future of cities.

While these developments in the population uncovered the potential lying in the cities, it also caused different problems to arise. In the solution of these problems, it is considered important to strengthen the governance structures, to develop socially inclusive policies, and to create a sustainable environment by providing spatial development and urban prosperity. In this regard, the instruments for a balanced development are developed by considering characteristics of the rural areas besides the solutions of the urban challenges.

It should be noted that proposing solutions to local problems is also a matter of regional balance. As one of the nine sections of the United Cities and Local Governments World Organization (UCLG), we are striving to solve the local problems encountered in the Middle East and West Asia, in addition to our efforts to contribute to the solutions of the global challenges. As indicated above, for ensuring sustainable development, it is crucially important to strengthen the governance structures as key elements of the New Urban Agenda, to create socially inclusive policies, to eliminate the problems encountered in the development of sustainable environment through the spatial development and urban prosperity, and to solve problems in the MEWA region. In this regard, identifying the main problems of our region and providing local solutions will ensure us to have concrete and meaningful data towards preparing for the future and the success of our organization. The most important step for this will be to identify the institutional priorities.

In line with the principle of “think global, act local,” we conduct activities to have a stronger and more effective institutional structure. With this, we also aim to ensure local governments in our region to actively contribute to the inter-

governmental debates on the global affairs. It is also considered within the framework of these studies that local governments should not remain outside the global agenda. Considering all these, UCLG-MEWA Retreat Meeting was held on 18-19 January 2018, in Istanbul, Turkey.

2.2. UCLG-MEWA Retreat Meeting

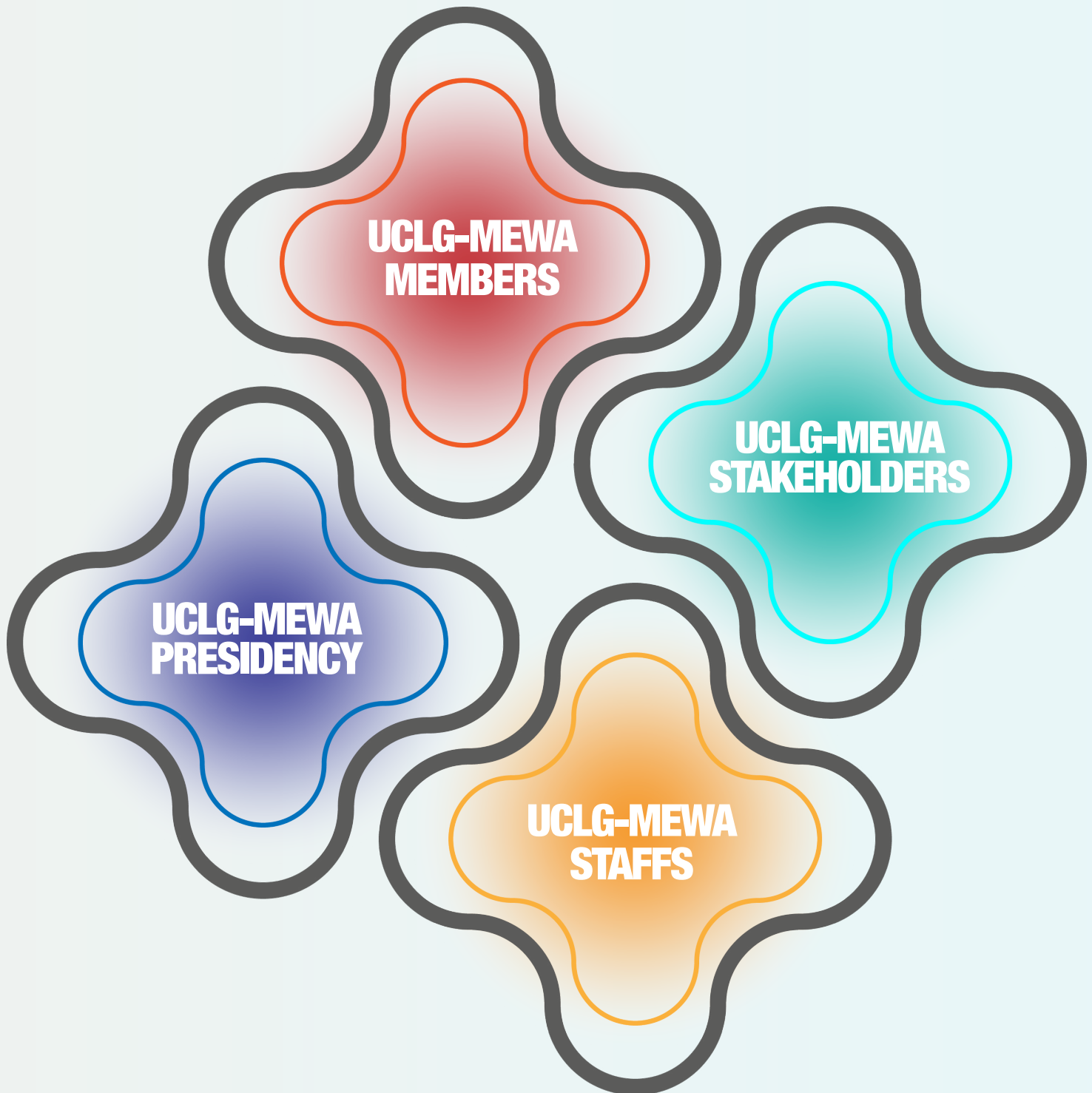
Main motivation behind UCLG-MEWA Retreat Meeting was to establish a common synergy by bringing UCLG, our world organization, together with representatives of its sections and stakeholders. Within this framework, the main objective of UCLG-MEWA Retreat Meeting was to set strategic targets in order to increase the visibility and effectiveness of the Organization, to plan joint actions accordingly and act through these actions. Organized with a participative and interactive approach; the meeting also became instrumental in enhancing communication and coordination between UCLG-MEWA Presidency, stakeholders and the Secretariat.

2.3. Strong Sense of Identity and Shared Decisions

Involving all stakeholders in the decision-making processes with a participative approach is of great importance for the development of sense of belonging towards the institutions and for the establishment of roadmaps based on solid grounds. One of our basic principles as an organization is to encourage the creation of an effective governance system at all levels of government. Essential actors of the governance for our institution are the UCLG-MEWA Presidency, UCLG-MEWA Secretariat, UCLG-MEWA members and stakeholders. These actors play an active role in decision-

making and policy-making processes. We ensured the effective and fair involvement of all parties in the process for determining the institutional strategy, in the preparation process of UCLG-MEWA Retreat Meeting. Therefore; the Retreat Meeting, which was framed by UCLG-MEWA Secretariat, was enriched with

feedback from members and with the views and recommendations of the Presidency. We have established an intellectual exchange zone with our stakeholders to actively communicate and to experience more fruitful implementations for our region. By organizing the first UCLG-MEWA Retreat Meeting, the institutional potential has been strengthened in the process that will determine our institutional roadmap.

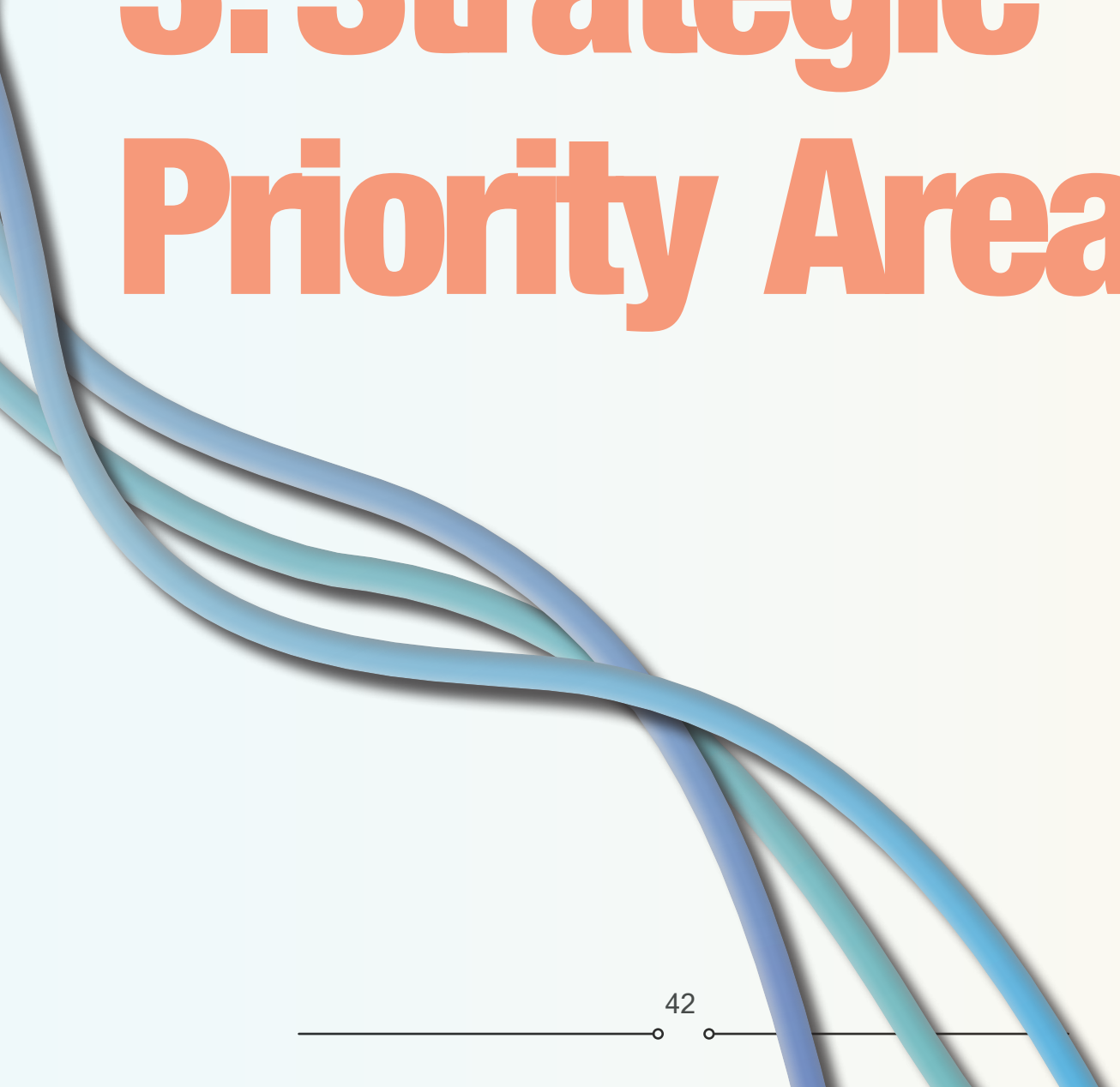


2.4. Preparation Process for the Strategic Priorities

For strengthening institutional governance, by its members and partners; ownership of UCLG-MEWA activities is one of the most important factors that nourishes the overall success. Within this regard, a questionnaire was prepared to prioritize the current/planned primary working areas of the members, in UCLG-MEWA 2018-2020 Strategic Priorities. Considering the responses from the members and the challenges of the region, and building on the Sustainable Development Goals; Migration & Social Cohesion, Local Development & Governance, Fighting Against and Adapting

to Climate Change and Urban Resilience are identified as the strategic priorities of UCLG-MEWA, for 2018-2020 period. As in the Sustainable Development Goals, every one of our strategic priorities, which carry an integrity in terms of content and area of work, constitutes a different tooth of the wheel. The main aim of UCLG-MEWA is to pioneer the creation of effective local governance mechanisms that will act in the region as a whole.

3. Strategic Priority Areas



3.1. Migration and Social Cohesion

Middle East and West Asia (MEWA) Region, is one of the leading regions in the world that has high statistics for both immigrations and emigrations. Turkey, Jordan and Lebanon, which are among the countries of the MEWA region, are hosting about 10.5 million registered asylum-seekers and migrants. While Turkey has become the top migrant-hosting country in the world (4.365.000 migrants with various nationalities, UNHCR) in the last 7 years, Lebanon is hosting about 3 million migrants of different origins, corresponding to 50% of its total population (Lebanon General Directorate of General Security and UNHCR), and a similar situation is also prevalent in Jordan. Although migration management is primarily falls under the working field of the central governments, global challenges that unfold at local level have necessitated local governments to assume an effective role on the issue.

Considering the fact that around 92% of migrants and refugees in Turkey, Lebanon and Jordan are living in urbanized areas, the urban aspect of migration movements and the problems arising from this, becomes a part of the services to be provided by local governments. Additionally, it has been evident that, various problems on establishing a social cohesion between host communities and refugees are arising in time, which has certain impacts on all institutions, local governments taking the lead. Within this framework, the issue of Migration & Social Cohesion is one of the priority areas for the 2018-2020 term in the MEWA region.

RELATED SDGs



SDG 8



SDG 10



SDG 11



SDG 16

STRATEGIC PRIORITIES

Committee on Social Inclusion

Goal 1

Sub-Goals

Advocating before the UN for the crucial roles played by local governments on migration management.

a

Introducing the Zero Draft of the Global Compact for Safe, Orderly and Regular Migration (GCM) to UCLG-MEWA members and encouraging them to contribute to the finalization of the document.

b

Collecting good practices on the active involvement of local governments in the region to migration management, and presenting these before the related bodies of the UN.

c

Pursuing lobbying efforts towards incorporating local perspectives into migration management led by central governments, through the mobilization of local governments.

d

Pursuing lobbying efforts before the UN, towards assuring the inclusion and support of local governments for migration management, through the United Nations Advisory Committee of Local Authorities (UNACLA).

Goal 2

Sub-Goals

Ensuring the inclusion of refugees in social inclusion policies at local level

a

Expanding the scope of Istanbul Declaration Commitment to Local Action for Social Inclusion so as to including migrants.

b

Increasing the number of signatory local governments of Istanbul Declaration Commitment to Local Action for Social Inclusion.

c

Ensuring the inclusion of refugees into decision-making mechanism by establishing refugee and migrant assemblies under the roof of local governance structures such as citizens' assemblies.



Committee on Culture

Goal 1

Ensuring the social integration of migrants-refugees into the society, by unleashing the commonalities of culture between migrants-refugees and host communities.

Sub-Goals

a

Supporting activities for overcoming the problems encountered in cultural adaptation, resulting from migration movements.

b

Promoting the establishment of intercultural communication mechanism between migrants-refugees and the host communities.

c

Supporting the efforts for ensuring the active participation refugees and migrants in the preparation process of the action plans for cultural development.

Intermediary Cities (I-Cities)

Goal 1

Encouraging the intermediary cities to develop successful strategies for migration management.

Sub-Goals

a

Reinforcing intermediary cities for developing human-centered counterpolicies for challenges stemming from migration movements, using their advantages for ideal size and human scale.

b

Enabling good one-to-one relations between individuals, by increasing the number of common-use public spaces that will gather host communities in intermediary cities, and the newcomers of the city.

c

Supporting intermediary cities for finding financial aids supplementing their limited budgets so that they can successfully address the needs of their new residents apart from the registered local population, through lobbying works before the central governments.

d

Providing a balanced distribution of population in the region and well-functioning urban systems, by supporting intermediary cities for keeping their local assets and human resources in.

e

Strengthening the roles played by intermediary cities for the reinforcement of social cohesion at national and regional levels, especially in conflict zones.

STRATEGIC PRIORITIES

3.2. Fighting Against and Adapting to Climate Change

Considering that the total greenhouse gas emissions have increased by 50% since 1990 and that cities are the source of 80% of the total greenhouse gas emissions as a direct result of the fact that more than half of the world population is living in the cities today; climate change emerges as a primarily local-induced problem. Therefore, the steps to be taken by local governments carry a major significance on tackling and/or alleviating the problem of climate change.

In this phase, with the Global Covenant of Mayors for Climate & Energy for the commitment of local governments on reducing their greenhouse gas emissions and energy use, of which UCLG World Organization is one of the founding members; the issue of climate change has started to appear as an important issue on the agenda of local governments. UCLG-MEWA aims to increase the number of signatory local governments in this Covenant that currently has a total of 44 signatories from the MEWA region, and to encourage the cities in the MEWA region to develop local action plans on fighting against climate change.

Despite the fact that it cannot be classified among the regions in the world that are the top contributors of global warming with an intensive greenhouse gas emission, the Middle East will probably become a region to experience conflicts stemming from climate change. When the scarcity of drinking water sources and the ever-increasing population are considered together, the vulnerability of the region seems to be on the rise against climate change. Having major impacts on water scarcity, food security, migration, common diseases and coastal boundaries evolves into a series threat against the security and public order in the region.

Within this context, UCLG-MEWA has picked the issue of fighting against and adapting to climate change, as one of its primary working areas, in line with its aim to increase the contribution and function of cities in combating the climate change

RELATED SDGs



SDG 7



SDG 8



SDG 10



SDG 11



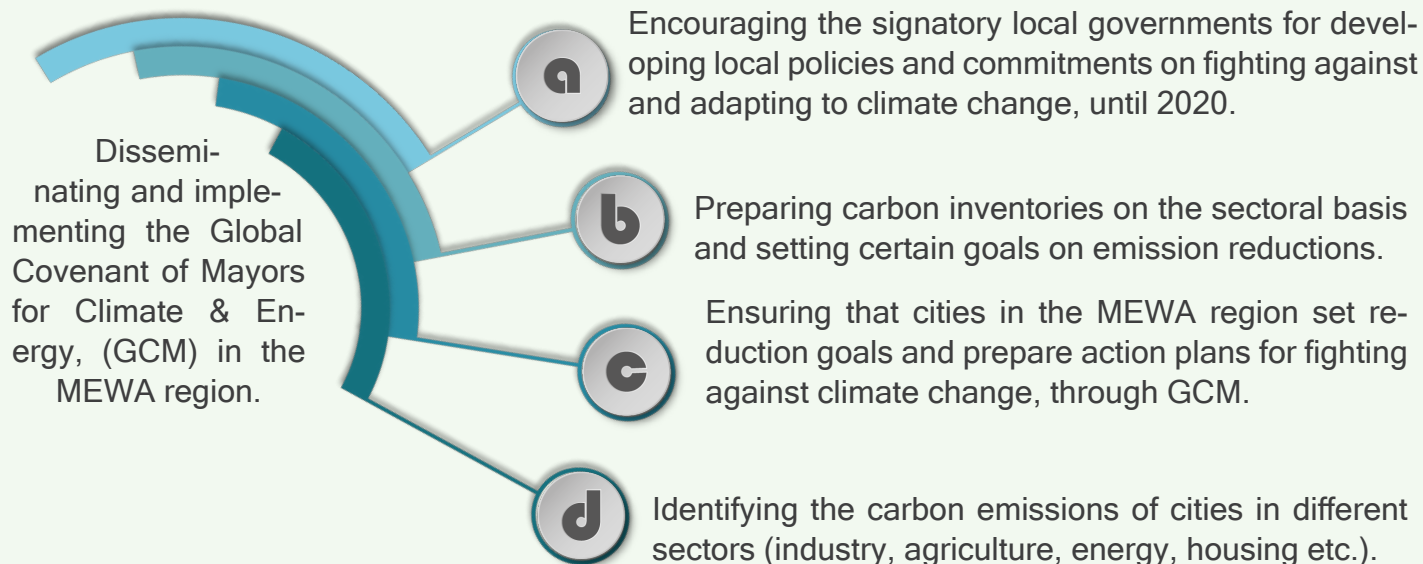
SDG 13



Committee on Environment

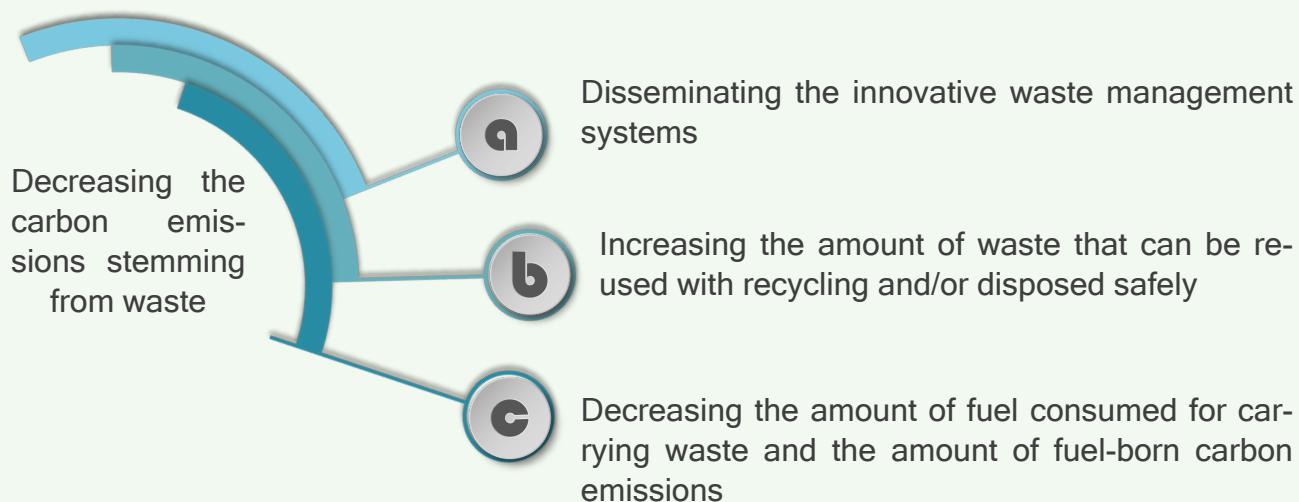
Goal 1

Sub-Goals



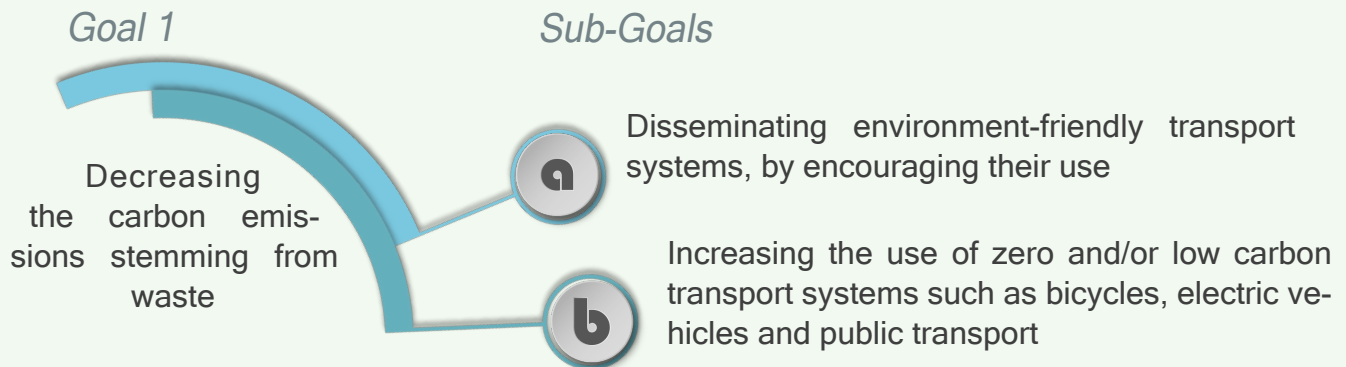
Goal 2

Sub-Goals

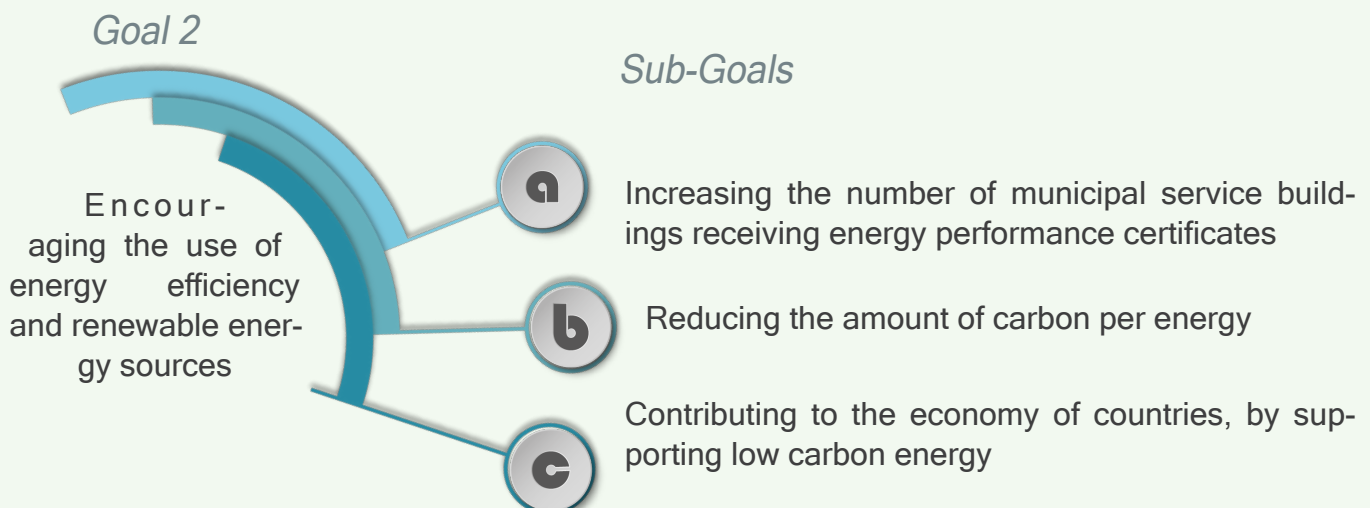
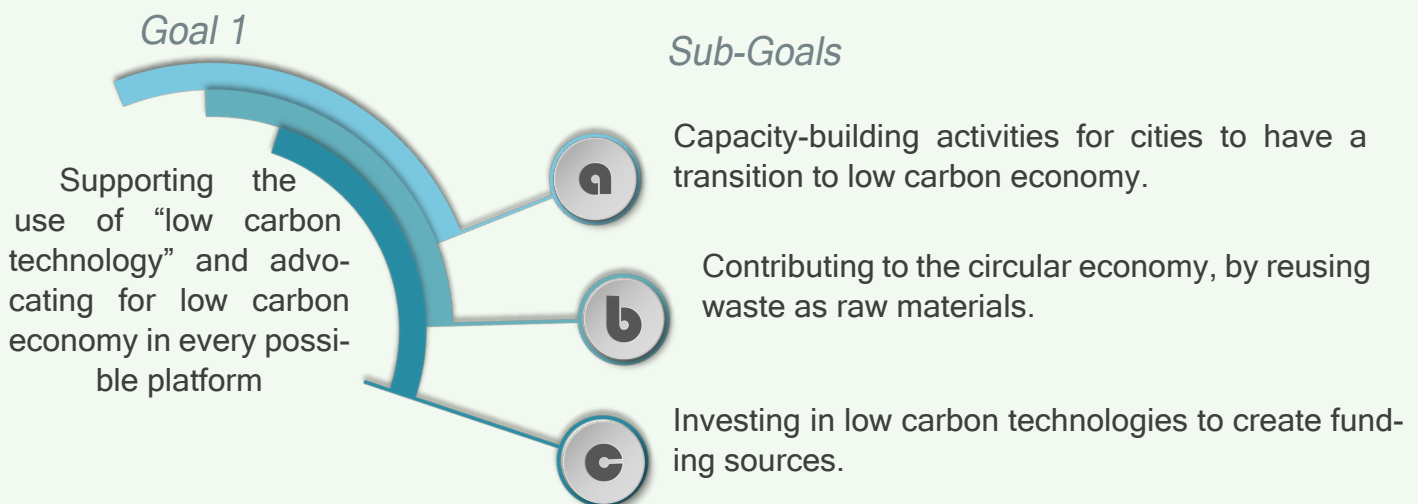


STRATEGIC PRIORITIES

Committee on Urban Mobility



Committee on Smart Cities

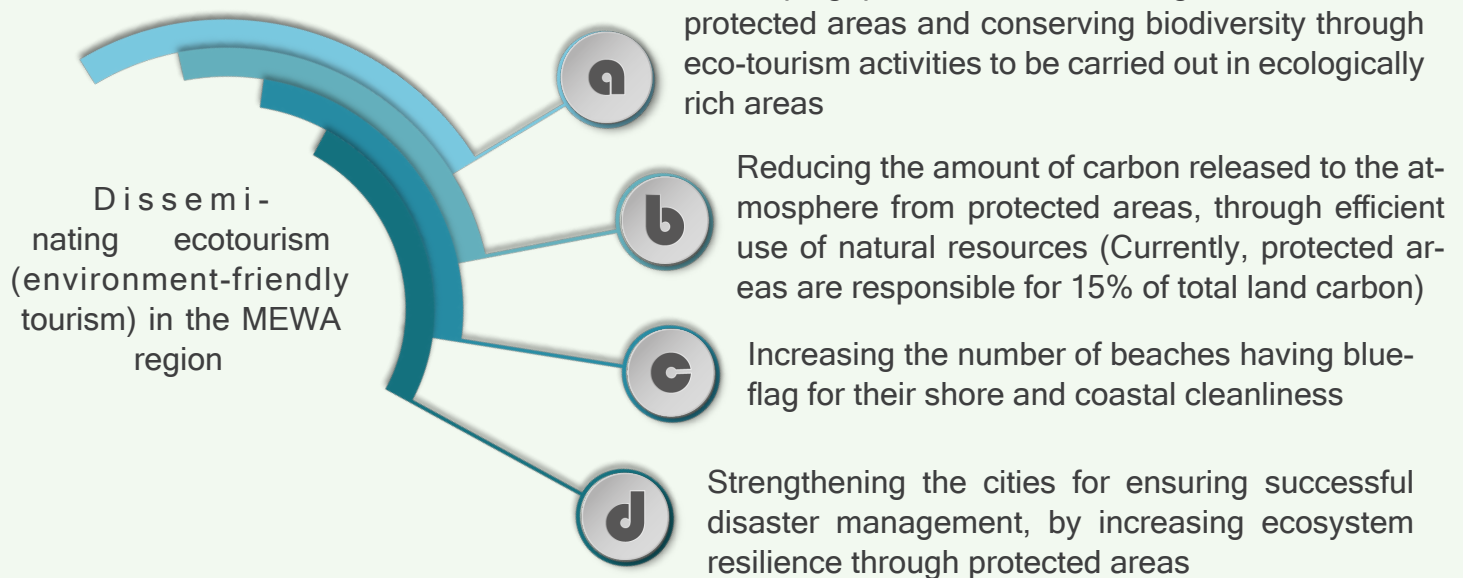




Committee on Tourism

Goal 1

Sub-Goals



STRATEGIC PRIORITIES

3.3 Urban Resilience

As an international local government organization, UCLG-MEWA operates in two fragile geographical regions: the Middle East, where its countries share common language, culture and history as well as likewise social and environmental risks and threats, and West Asia where natural and man-made environmental disasters are frequently encountered.

Thousands of people are deprived of fundamental rights due to drought, poverty and conflicts as well as earthquakes, floods and storms, which are commonly seen in the region. In the areas where these crises and shocks are experienced, there is growing environmental, social and economic instability and vulnerability. This negatively affects the countries of the region and makes their cities increasingly fragile.

As for addressing this vulnerability, urban resilience refers to taking measures against the destructive effects of disasters, hazards and shocks before they emerge, providing responses

to these emergencies by fragile urban systems, and making communities and/or systems recover itself after the disasters, hazards and shocks. Therefore, this concept is becoming crucial every passing day.

In this regard, destructive effects of wars and conflicts as well as the greatest hunger of recent times in Yemen, severe water shortage in Gulf countries and frequently faced earthquakes and disasters in the countries of the region show that the Middle East and West Asia is among the neediest areas for urban resilience activities.

Considering these issues and working in parallel with its aim to reduce the environmental and social vulnerabilities of cities in the MEWA region, UCLG-MEWA has determined “urban resilience” as one of its strategic priorities.

RELATED SDGs



SDG 1



SDG 2



SDG 5



SDG 11



Committee on Environment

Goal 1

Encouraging the development of local government structures that have resilience against environmental disasters, shocks and fragilities

Sub-Goals

a Promoting the development of natural disaster action plans in local governments

b Encouraging national governments to provide local governments necessary capacities and resources for the development of environmental protection plans and implementation of risk mitigation strategies

c Promoting the development of disaster scenarios and solution proposals in local governments

Goal 2

Contributing to the development of cities with strong environmental resilience

Sub-Goals

a Promoting the struggle with the negative effects of the climate change for a renewable energy-based, low-emission and resilient environmental development

b Encouraging the activities which promote responsible use of natural resources

c Encouraging efforts to prevent destruction of green areas in cities

d Promoting the activities that aim to prevent urban sprawl, with the aim of reducing the risks threatening urban settlements

e Promoting activities on the restoration of the fragile settlements vulnerable to earthquakes, prevention of physical collapse and preservation of historical fabric

STRATEGIC PRIORITIES

Committee on Social Inclusion

Goal 1

Contributing to the development of cities with a strong social resistance to disasters, shocks and social tensions

Sub-Goals

Supporting investments aiming to prevent social tensions between migrants and host communities due to limited employment and housing opportunities in the areas of intensive migration

Promoting infrastructural improvements in the areas of migration, considering intense internal and external migration movements

Promoting social cohesion to prevent any form of discriminatory approach such as marginalization, ghettoization, xenophobia, which may occur in cities facing great flows of migration

Promoting the development of socially inclusive policies to prevent vulnerable groups living in cities from being subject to social exploitation

Goal 2

Promoting the adoption of a right-based approach in local governments for disasters and other forms of vulnerabilities

Sub-Goals

Encouraging local governments to consider the specific needs of disadvantaged groups in the preparation of disaster action plans

Promoting the participation of refugees and migrants in the preparation process of these action plans

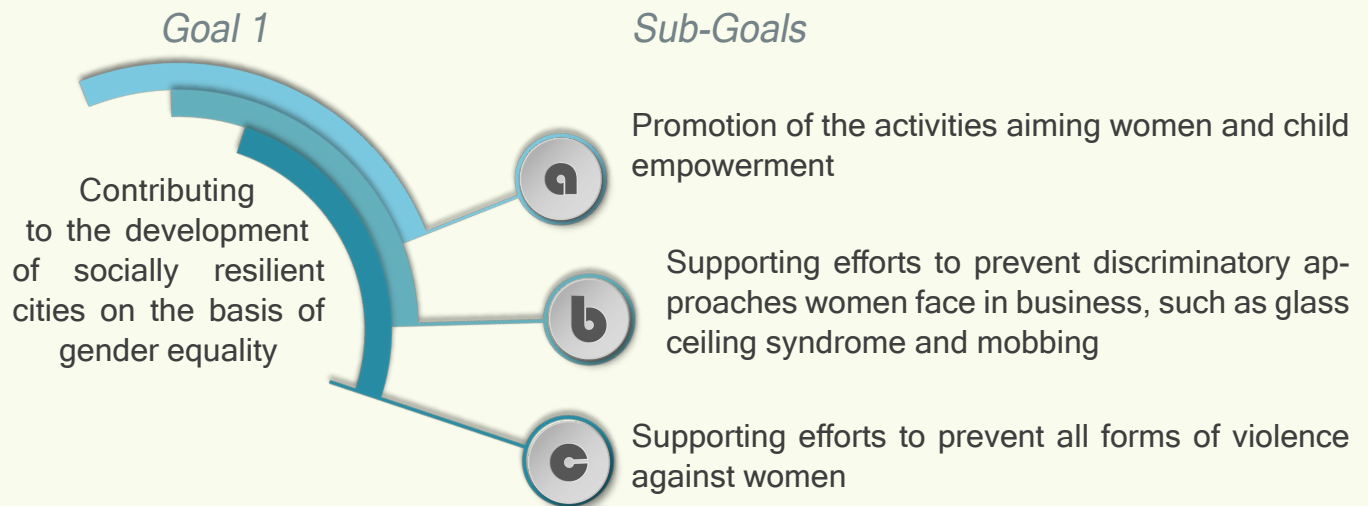
Establishing the disaster crisis centers in the areas where refugees and migrants live intensively

Promoting the works to ensure refugees, migrants and other disadvantaged groups to have direct access to the basic services

Promoting the activities of local governments for migrants and host communities in the field of disaster management and disaster awareness



Committee on Gender Equality

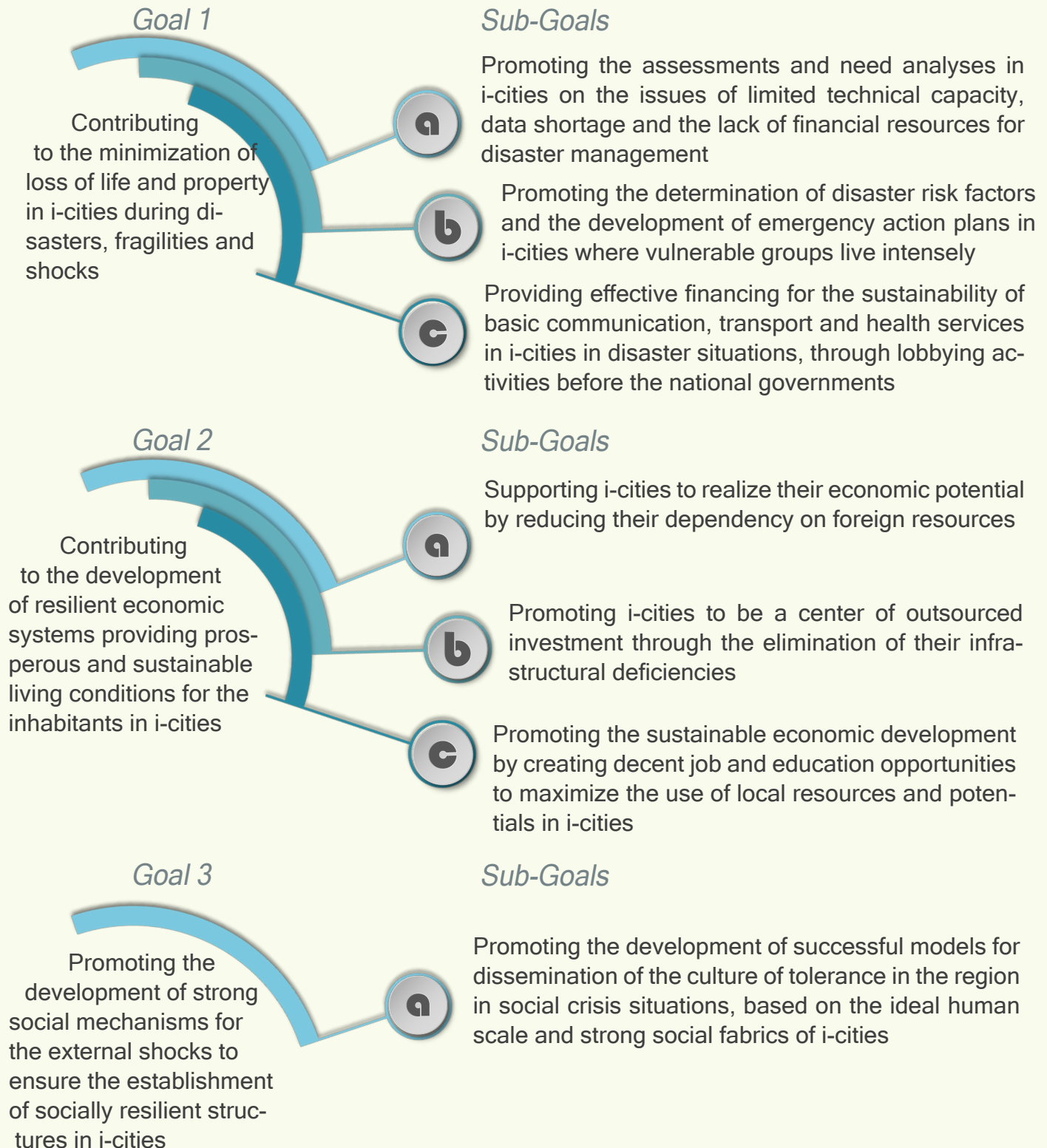


Committee on Smart Cities



STRATEGIC PRIORITIES

Intermediary Cities (I-Cities)





Committee on Urban Mobility



STRATEGIC PRIORITIES

3.4. Local Development and Governance

Being one of the strategic elements of national development, local development will meet the expectations, to the extent that it is integrated with the “governance” strategy, which projects stakeholders to show active involvement in governance mechanisms. Today’s changing local government paradigm has made it necessary for municipalities not only to meet basic infrastructure requirements, but also to be responsible for social and economic needs; which makes municipalities one of the most important stakeholders of local development. 28th Chapter of the Global Action Plan titled Agenda 21, which was prepared following the footsteps of the 1992 Declaration of Local Governments Curitiba, underscores the role of local governments for ensuring sustainable development and sets targets for them, referring to them as the closest management units to the public.

Being another global agenda on the issue, the implementation process of the UN Millennium Development Goals that were adopted in 2000, had many achievements on many serious successes in the fight against sustainable develop-

ment and poverty; however, many social strata among its target group, have been left out of the process. In the light of this experience, the Sustainable Development Goals, built on the vision of “leaving no one behind” in 2015, it points to a process in which the concept of governance is strengthened and local needs and expectations are taken into consideration more.

In the preparation efforts for the 2030 Sustainable Development Agenda, UCLG-MEWA contributed to the making of the agenda with the perspective of the region, through taking an active part in the Local and Regional Governments in the Global Task Force; and it will be a follower of the works in the field of sustainable development in the following period, too. Within this context, Local Development & Governance has been determined as one of UCLG-MEWA strategic priorities for the 2018-2020 term.

RELATED SDGs



SDG 1



SDG 2



SDG 5



SDG 8



SDG 10



SDG 11



SDG 12



SDG 16



SDG 17



Committee on Development Cooperation & City Diplomacy

Goal 1

Sub-Goals

Localizing the Sustainable Development Goals in the MEWA Region and ensuring the successful implementation of the New Urban Agenda

a

Encouraging local development management approach to be widespread in the region

b

Increasing the awareness levels of local governments in the region, on the global targets

Goal 2

Sub-Goals

Contributing to international diplomacy through city diplomacy in MEWA Region and strengthening decentralized cooperation

a

Encouraging local governments in the MEWA Region to establish new sister city relations within and/or outside the region

b

Encouraging project-based sister city relations in the region

c

Establishing platforms for sharing good practices on city diplomacy in the region

d

Developing a common strategy document on city diplomacy

e

Developing approaches to solve problems encountered in intercity relations

STRATEGIC PRIORITIES

Committee on Local Governance

Goal 1

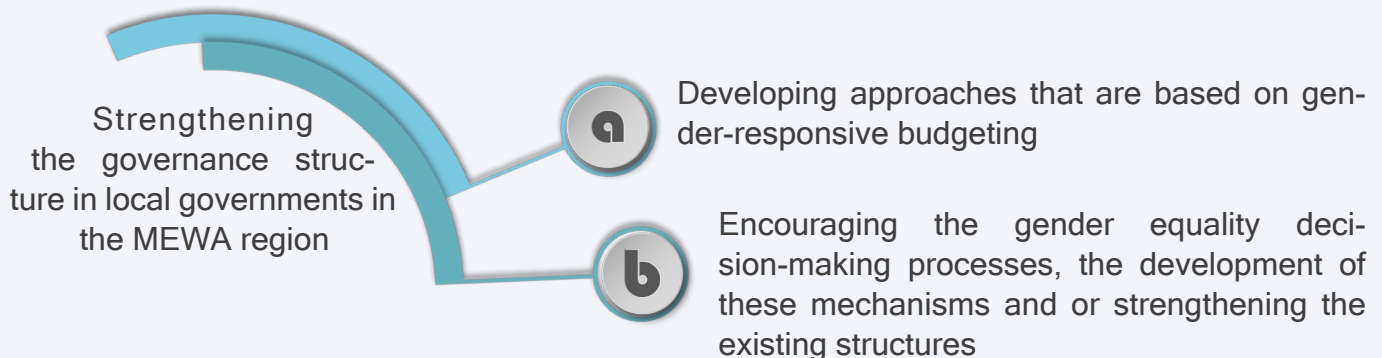
Sub-Goals



Committee on Gender Equality

Goal 1

Sub-Goals





Intermediary Cities (I-Cities)



4. Global Agendas and Documents that We Base Our Works on



4.2. Paris Climate Change Agreement & Global Covenant of Mayors for Climate and Energy

4.1. Sendai Framework for Disaster Risk Reduction



UN World Conference on
Disaster Risk Reduction
2015 Sendai Japan

Adopted in the Third UN World Conference on Disaster Risk Mitigation held in Sendai, Japan, March 2015; the Framework is particularly indicative of the strengthening of national and international cooperation mechanisms to raise awareness on disaster risks.

Within this context, the local government perspective and the grassroots approach of the Sendai Declaration on Local and Sub-National Governments, adopted under the leadership of the UCLG World Organization, demonstrates the determination to realize the document successfully. UCLG-MEWA will base its work on these documents and commitments in the course of 2030, especially in its strategic priorities such as fighting against & adapting to climate change and urban resilience.

Paris Climate Change Agreement aimed at accelerating the implementation of the Kyoto Protocol and guiding the whole world to an accessible and renewable energy transition in the fight against climate change, which necessitates a change in business and investment behavior in all relevant political decisions for the transition. Global Covenant of Mayors for Climate and Energy, which entered into force in January 2017, unites the Compact of Mayors and the European Union Covenant of Mayors, two major initiatives on the world, aiming to assess the transition of local governments to the low carbon economy. Signed by more than 7,000 local governments from 119 countries, the Covenant is a historic and powerful step against the climate change of world local government leaders. On this basis, UCLG-MEWA will

build awareness raising, advocacy, monitoring and reporting efforts for local governments.



PARIS2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE



FINANCING FOR DEVELOPMENT

13-16 JULY 2015 • ADDIS ABABA • ETHIOPIA

TIME FOR GLOBAL ACTION

4.3. Addis Ababa Action Agenda (AAAA)

As a result of the contributions of the Global Task Force on Local and Regional Governments in pre-meeting consultations, under the leadership of UCLG World Organization, next to UN-Habitat and OECD; the document has been finalized, based on the establishment of a platform for all areas of the sustainable development goals. Described by the UN as a ‘turning point’; the document presents more than 100 proposals on infrastructure, social protection, technology, trade, support for entrepreneurs and capacity building.

As a member of the Global Task Force and as a platform for local governments in the MEWA Region, which is in most developing states of the country, UCLG-MEWA will provide local governments with a concrete framework for the localization of financing so that the responsibilities for development can be successfully carried out.

4.4. Sustainable Development Goals (SDGs)

Monitoring and advocacy activities will be carried out predominantly at the national level over the course of the 15 years, but implementation and monitoring are most successfully accomplished in the most successful manner, as noted in SDG 11, which emphasizes “making the cities and human settlements hug everywhere, safe, strong and sustainable.” In addition to basing all of the works and activities on this agenda; we will both support the existing work of the Global Task Force of Local and Regional Governments, and aim to undertake a pioneering role for the works in the MEWA region, in the process of raising awareness, advocacy, implementation, monitoring and reporting for “leaving no one behind,” as expressed in the motto of the Goals.





our world
our dignity
our future

#EUDevConsensus #2030isnow

4.5. Bogota Commitment and Action Agenda & New Urban Agenda

Advocating that local and regional governments must be at the center of public policy development processes to transform targeted ideals into concrete policies and initiatives, the Bogota Commitment paves the way for taking local steps to reach global solutions. In the Action Agenda, which is the continuation of the Commitment, a framework is drawn for the work to be done in the light of all global development agendas in local, national and global contexts. With the New Urban Agenda, the active involvement and determination of national governments has been demonstrated for 20 years up to 2036; being the level of government responsible for developing vision, policy and laws that will create the field of action for local and regional authorities. Through these two important reference documents and integrated policies that bring the national level together with local governments, we strive to develop sound approaches, tools and mechanisms first in the MEWA region, and then in the global sense.



4.6. European Consensus on Development

With this Consensus, the European Union, which is providing more than half of the world's development aids, aims to make financial contribution for the implementation of global development agendas, especially the Sustainable Development Goals. Published with the motto 'Our World, Our Dignity, Our Future', this document is important not only for being a guide for the countries in our region in accessing the European Union's development aids, but also for its recognition of the roles played by local and regional governments in its work.



#Cities4Migration #Local4Action

**ALL MIGRANTS,
ALL CITIZENS**



4.7. How To Make Cities More Resilient: A Handbook For Local Government Leaders

Launched by the United Nations Disaster Reduction Office (UNISDR) in May 2010; Making Cities More Resilient: “My City Is Getting Ready!” campaign is working to ensure governance of local risks, tackling threatening areas and building resilience globally until 2020. As a fruit of and roadmap for this campaign to achieve objectives, this reference document also gives responsibilities to local government leaders, such as bringing together other stakeholders, planning work and policies, and monitoring progress. On this basis, UCLG-MEWA members aim to integrate resilience strategies that are appropriate to local development plans and processes, to develop resilience measurement tools by mobilizing, guiding and supporting them in reaching resilient cities.



How To Make Cities More Resilient
A Handbook For Local Government Leaders

A contribution to the Global Campaign 2010-2020
Making Cities Resilient – “My City is Getting Ready!”

4.8. New York Declaration for Refugees and Migration & Mechelen Declaration on Cities and Migration

The world leaders adopted the New York Declaration for Refugees and Migrants in September 2016, by gathering under the roof of the UN, to ensure more protection for refugees and migrants, and to share the common responsibility stemming from major population movements. UCLG World Organization has adopted Mechelen Declaration of Cities and Migration, to emphasize that these migration movements can provide significant social, economic and cultural contributions to urban development, despite causing various difficulties, at Global Conference on Cities and Migration organized by United Nations Human Settlements Programme (UN-HABITAT) and International Organization of Migration (IOM) in November 2017, in Mechelen, Belgium. Within this context, representing the MEWA region that has many immigrant countries, UCLG-MEWA has advocated for involvement of the contribution of local governments for migration governance by meeting the needs of the human movements in the region with their limited budgets, in this document.



COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE

4.9. European Charter of Local Self-Government

European Charter of Local Self-Government, adopted by the Council of Europe in 1986, is the first document to give this reality an official expression internationally, and is a ground for subsequent works, as well as being a pioneer in the handling of the issue in the UN context. Based on this document, UCLG-MEWA is continuing its works on strengthening local governments, developing local democracy, ensuring the participation of vulnerable groups such as women, youth, children to governance mechanisms, and making their voice heard at the policy making process.



CEDAW

4.10 The Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination against Women

Entering into force in 1981, the Agreement makes state parties commit to taking concrete steps on the abolishment of discrimination against women and continually reporting on their practices for the improvement of women's human rights. UCLG-MEWA Committee on Gender Equality adopts CEDAW together with other documents within the context of gender equality, and emphasizes the potential of the local level for developing innovative and transformative solutions and the crucial role of women's abilities in society.

Outcome

With UCLG-MEWA 2018-2020 Strategic Plan, the roadmap of our organization has been systematically developed in alignment with the global agendas, while the spirit of this work brings along an approach of dialogue and partnership to be established for ensuring regional development. Within this context; UCLG-MEWA Presidency, members and secretariat determined the necessary steps to be taken for achieving the strategic priorities, and this visionary plan has been developed on a realistic ground, reflecting our organizational and regional goals, through monitorable objectives.

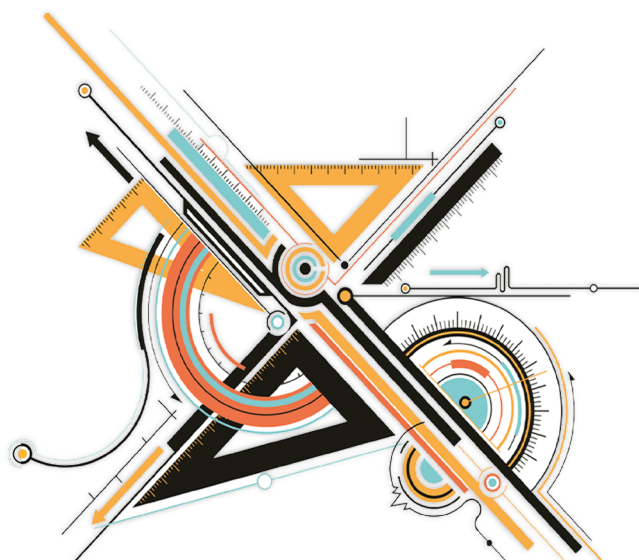
As a result of this work, the relevant committees and working groups within UCLG-MEWA have identified their short and medium term agendas for each strategic priority, namely “migration & social cohesion,” “fighting against & adapting to climate change,” “urban resilience,” and “local development & governance.” The four thematic monitoring units established within this scope will serve as important facilitators for establishing the

long-term goals of the committees and working groups through the programs of activity they will develop, and for ensuring an effective reporting at the evaluation stage of their completed works.

Working out the vision of our region and coming up with solutions to the challenges, in the light of the global agendas that shape our work, especially the Sustainable Development Goals (SDGs) as the basic building blocks of our agenda for development by 2030; are the reasons for our existence as an organization. Through this Plan that is shaped with a participatory approach, we, as UCLG-MEWA, are working to set up a strategy in accordance with the priorities of our members, and to take a step closer to our ideal of regional development. Within this context, while determining our prioritized areas of work, we referred to the relevant SDGs, with an aim to present the contribution that we have made to the global development agenda and to take the action that may be required, after the three-year working period.

In the coming period, we will review our medium-term objectives through our committees, in order to achieve our goals under our strategic priority areas. The success and challenge that we encounter in this way will be an important roadmap for the next period of our organization.

We will continue to work with our members and partners for a better UCLG-MEWA, through UCLG-MEWA 2018-2020 Strategic Plan.



ان العمل على رؤية منطقتنا والخروج بحلول للتحديات، في ضوء جداول الأعمال العالمية التي تشكل عملنا، وخاصة أهداف التنمية المستدامة باعتبارها اللبنة الأساسية لجدول أعمالنا للتنمية بحلول عام 2030، هي من دوافع عملنا كمنظمة. ومن خلال هذه الخطة التي يتم تشكيلها بمقاربة تشاركية، فإننا، بصفتنا منظمة UCLG-MEWA، نعمل على وضع إستراتيجية وفقا لأولويات أعضائنا، لأخذ خطوة أقرب إلى نموذجنا للتنمية الإقليمية. وفي هذا السياق، وبينما نحدد مجالات عملنا ذات الأولوية، أشرنا إلى أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة، وذلك بهدف تقديم المساهمة في جدول أعمال التنمية العالمية واتخاذ الإجراء الذي قد يكون مطلوبا، بعد مرور ثلاث سنوات على فترة العمل.

سنقوم بمراجعة أهدافنا متوسطة المدى في الفترة القادمة من خلال لجاننا، من أجل تحقيق أهدافنا في مجالات أولوياتنا الاستراتيجية. حيث سيكون النجاح والتحدى الذي نواجهه في هذا الطريق خارطة طريق مهمة للفترة القادمة من منطقتنا.

سنواصل العمل مع أعضائنا وشركائنا من أجل تحسين أداء منظمة UCLG-MEWA، من خلال الخطة الاستراتيجية لمنظمة UCLG-MEWA للفترة 2018-2020.

تم وضع خارطة الطريق لمنطقتنا بصورة منهجية مع الخطة الاستراتيجية لمنظمة UCLG-MEWA للفترة 2018-2020، بشكل يتماشى مع جداول الأعمال العالمية، في حين ان روح هذا العمل يأتي بنهج الحوار والشاركة الذي سيتم إنشاؤه لضمان التنمية الإقليمية. وفي هذا السياق، حدد أعضاء الهيئة الرئاسية والأمانة العامة لمنظمة UCLG-MEWA الخطوات الضرورية التي يجب اتخاذها لتحقيق الأولويات الاستراتيجية، وقد تم تطوير هذه الخطة المستقبلية على أساس واقعي يعكس أهدافنا التنظيمية والإقليمية، من خلال أهداف قابلة للرصد. حددت اللجان والفرق العاملة ذات الصلة داخل منظمة UCLG-MEWA نتيجة لهذا العمل، أجنداتها القصيرة والمتوسطة المدى لكل أولوية استراتيجية، وهي «الهجرة والتماسك الاجتماعي»، «مكافحة التغيرات المناخية والتكيف معه»، «المرونة الحضرية» و«الحوكمة والتنمية المحلية». وستكون وحدات المراقبة المواضيعية الأربعة المنشأة في هذا النطاق بمثابة جهات ميسرة مهمة لإنشاء الأهداف طويلة الأجل للجان وفرق العمل من خلال برامج الأنشطة التي ستقوم بتطويرها، لضمان تقديم تقارير فعالة في مرحلة تقييم أعمالهم المكتملة.





9.4. الميثاق الأوروبي للحكم الذاتي المحلي

10.4. الاتفاقية الدولية للقضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة

اتفاقية القضاء على التمييز ضد المرأة التي دخلت حيز التنفيذ عام 1981، تلزم الدول الأطراف باتخاذ خطوات ملموسة للقضاء على التمييز ضد المرأة وتقديم تقارير عن ممارساتها المتعلقة بتعزيز حقوق الإنسان للمرأة وتقديمها بصورة منتظمة.

تؤكد لجنة المساواة بين الجنسين التابعة لمنظمة المدن المتحدة والادارات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا UCLG-MEWA، التي اعتمدت اتفاقية سيداو CEDAW بالإضافة مع العديد من الوثائق المرجعية الأخرى في سياق المساواة بين الجنسين، على الإمكانيات الكبيرة للمستوى المحلي في تطوير حلول مبتكرة وتحولية والدور الحيوي لقدرات المرأة في المجتمع

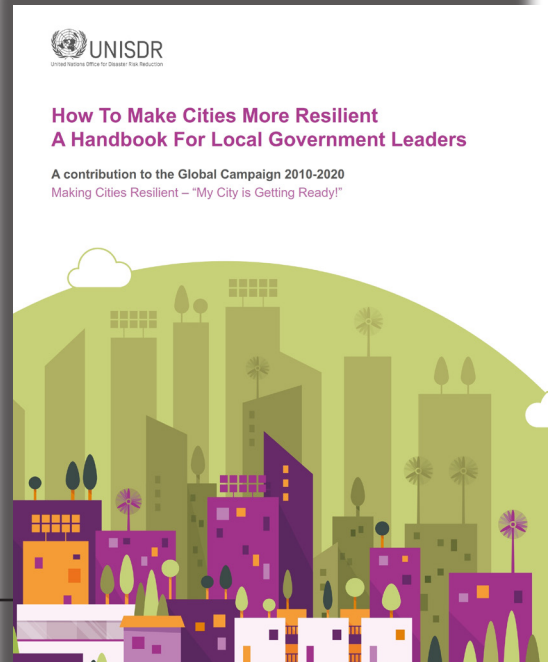
أصبحت الحوكمة المحلية حقيقة مهمة نتيجة لزيادة مسؤوليات الادارات المحلية والإقليمية والمقيمين الذين تخدمهم على الرغم من اختلاف فهم الديمقراطية العالمية واللامركزية في جميع أنحاء العالم. الميثاق الأوروبي للحكم الذاتي المحلي، الذي اعتمدته مجلس أوروبا في عام 1986، هو أول وثيقة تعطي هذا الواقع تعبيراً رسمياً دولياً، وهي أرضية للأعمال اللاحقة، فضلاً عن كونها رائدة في التعامل مع القضية. في سياق الأمم المتحدة. واستناداً إلى هذه الوثيقة، تواصل LG-MEWA-UC أعمالها في تعزيز الادارات المحلية وتطوير الديمقراطية المحلية وضمان مشاركة المجموعات الضعيفة مثل النساء والشباب والأطفال في آليات الحوكمة وتطوير الديمقراطية المحلية، وضمان مشاركة الفئات الضعيفة مثل النساء والشباب والأطفال في آليات الحكم وإسماع صوتهم في عملية صنع السياسة.

8.4. إعلان نيويورك بشأن اللاجئين والهجرة وإعلان ميكلين بشأن المدن والهجرة

تبنى قادة العالم إعلان نيويورك للاجئين والمهاجرين في أيلول 2016، من خلال التجمع تحت سقف الأمم المتحدة، لضمان مزيد من الحماية للاجئين والمهاجرين، وتقاسم المسؤولية المشتركة الناجمة عن التحركات السكانية الرئيسية. كون انه في عالم اليوم حيث وصل عدد النازحين إلى أعلى مستوى منذ الحرب العالمية الثانية. بالإضافة إلى البنود الموجودة في جدول الأعمال الحضري الجديد الذي تم اعتماده بعد شهر، بدأ دور الادارات المحلية والإقليمية في إدارة الهجرة في الاعتراف في جداول الأعمال الدولية. بعد هذه الخطوات، اعتمدت منظمة UCLG العالمية إعلان ميشلين للمدن والهجرة، للتأكيد على أن حركات الهجرة هذه يمكن أن تقدم مساهمات اجتماعية واقتصادية وثقافية كبيرة للتنمية الحضرية، على الرغم من التسبب في العديد من الصعوبات، في المؤتمر العالمي حول المدن والهجرة الذي تنظمه الأمم المتحدة. برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مؤل الأمم المتحدة) والمنظمة الدولية للهجرة (IOM) في تشرين الثاني / نوفمبر 2017، في ميكلين ببلجيكا، على أساس أهداف التنمية المستدامة، جدول الأعمال الحضري الجديد وإعلان نيويورك.

7.4. كيفية جعل المدن أكثر مرونة: دليل لقادة الادارات المحلية

أطلق مكتب الأمم المتحدة للخدمات الكوارث (UNISDR) في مايو 2010 مبادرة، جعل المدن أكثر مرونة: حملة "مدينتي تستعد!" تعمل على ضمان إدارة المخاطر المحلية، ومعالجة المناطق المهددة وبناء القدرة على التكيف عالمياً حتى عام 2020. وكثمرة خارطة وخارطة طريق لهذه الحملة لتحقيق الأهداف، فإن هذه الوثيقة المرجعية أيضاً يعطي مسؤوليات لقادة الادارات المحلية، مثل الجمع بين أصحاب المصلحة الآخرين، والتخطيط للعمل والسياسات، ورصد التقدم، وعلى هذا الأساس، يهدف أعضاء UCLG-MEWA إلى دمج استراتيجيات المرونة المناسبة لخطط وعمليات التنمية المحلية، لتطوير قياس المرونة. الأدوات عن طريق حشدتها وتوجيهها ودعمها في الوصول إلى المدن المرنة.





5.4. تعهد بوغوتا وجدول الأمم المتحدة الحضري الجديد

6.4. الإجماع الأوروبي على التنمية

اعتمدت المفوضية الأوروبية والبرلمان الأوروبي والمجلس الأوروبي "الإجماع الأوروبي للتنمية" خطة جديدة للاتحاد الأوروبي والدول الأعضاء فيه في سياق التعاون الإنمائي، استناداً إلى الإطار السابق الذي تم اعتماده. ومع هذا الإجماع، الاتحاد الأوروبي، الذي يقدم أكثر من نصف العالم المساعدات الإنمائية، تهدف إلى تقديم مساهمة مالية لتنفيذ جداول أعمال التنمية العالمية، لا سيما أهداف التنمية المستدامة. نُشرت مع شعار "عالماً وكرامتنا ومستقبلنا"، وهذه الوثيقة مهمة ليس فقط لكونها دليلاً للبلدان في منطقتنا في الوصول إلى مساعدات التنمية في الاتحاد الأوروبي، ولكن أيضاً لاعتترافها بالأدوار التي تؤديها والادارات الإقليمية في عملها.

اعتمد المجلس العالمي لمنظمة UCLG في بوغوتا مباشرة قبل مؤتمر الأمم المتحدة الثالث المعني بالمستوطنات البشرية (الموئل الثالث) الذي عقد في أكتوبر 2016 تعهد بوغوتا وجدول الأعمال الحضري الجديد. تعهد بوغوتا وجدول أعمالها يكملان مساهمة منظمة UCLG في جميع جداول أعمال التنمية العالمية، بما في ذلك جدول الأعمال الحضري الجديد، وكذلك إعلان الموئل الثالث للجمعية العالمية للقادة المحليين والإقليميين. مع جدول الأعمال الحضري الجديد، تم إظهار مشاركة الحكومات الوطنية وعزمها النشط لمدة 20 عاماً حتى عام 2036، كونها الحكومة المسؤولة عن تطوير الرؤية والسياسة والقوانين التي ستخلق مجال العمل للسلطات المحلية والإقليمية.

#Cities4Migration #Local4Action

ALL MIGRANTS,
ALL CITIZENS





FINANCING FOR DEVELOPMENT

13-16 JULY 2015 • ADDIS ABABA • ETHIOPIA

TIME FOR GLOBAL ACTION

4.4. أهداف التنمية المستدامة

هذه الأهداف التي تم تبنيها في عام 2015 بعد الأهداف الإنمائية للألفية، والتي غالبًا ما توجه إلى الدول النامية، هي الهدف المشترك للبشرية حتى عام 2030. وسيتم تنفيذ أنشطة الرصد والدعوة في الغالب على المستوى الوطني على مدار 15 عامًا. ولكن التنفيذ والمراقبة تم تحقيقهما بنجاح بأكثر الطرق نجاحًا، كما هو موضح في الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة، التي تؤكد على "جعل المدن والمستوطنات البشرية تتكاتف في كل مكان، لتشكل مدناً آمنة وقوية ومستدامة". واليوم، مع انتشار 70٪ من الاقتصاد العالمي داخلها، أصبحت المدن أصحاب مصلحة لا غنى عنها. بناءً على هذه الحقائق، يجب تأسيس شراكة بين الإدارات المحلية بين الحكومات الوطنية، على شكل التعاون الذي يشمل أصحاب المصلحة والمقيمين الآخرين.

3.4. جدول أعمال أديس أبابا (AAAA)

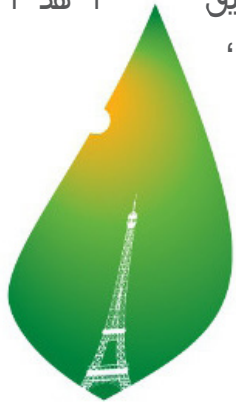
تعتبر هذه الوثيقة نقطة تحول حسب رأي الأمم المتحدة. حيث تشكلت نتيجة لمساهمات فرقة العمل العالمية بشأن الإدارات المحلية والإقليمية في مشاورات سابقة للاجتماعات، تحت قيادة المنظمة العالمية التابعة لمنظمة UCLG، إضافة إلى برنامج موئل الأمم المتحدة ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، تم الانتهاء من الوثيقة، استناداً إلى إنشاء منصة لجميع مجالات أهداف التنمية المستدامة. وصفتها الأمم المتحدة بأنها "نقطة تحول"، تقدم الوثيقة أكثر من 100 مقترح حول البنية التحتية والحماية الاجتماعية والتكنولوجيا والتجارة ودعم رواد الأعمال وبناء القدرات. مقارنة مع الحكومات الوطنية يمكن للإدارات المحلية تلبية الاحتياجات بطريقة أفضل وأكثر استجابة كونها أقرب إلى سكان المدينة، ولديهم القدرة على أن تكون أكثر كفاءة في الوصول إلى الموارد المحلية في حدودها. لأن هذه الإمكانيات تصبح أكثر وضوحاً في المعنى العالمي، كما شهدت الإدارات المحلية، التي تعتبر جهات معتمدة لا غنى عنها للحكومات الوطنية، مسؤوليات متزايدة. بوصفه عضواً في فرقة العمل العالمية وكمندسة للإدارات المحلية في منطقة MEWA، والتي هي في معظم الدول النامية في البلاد، وUCLG-MEWA تزويد الإدارات المحلية مع الإطار ملموسة لتوطين التمويل بحيث يمكن تنفيذ مسؤوليات للتنمية بنجاح.



4. جداول الأعمال العالمية والوثائق التي نضعها في أعمالنا

2.4. اتفاقية باريس لتغير المناخ والميثاق العالمي لرؤساء البلديات من أجل المناخ والطاقة

تم اعتمادها في مؤتمر الأمم المتحدة الحادي والعشرين حول تغير المناخ في باريس في ديسمبر 2015 (COP 21) ودخلت حيز التنفيذ في أكتوبر 2016، وتعتبر اتفاقية باريس لتغير المناخ أول اتفاقية ملزمة متعددة الجنسيات بشأن تغير المناخ. هدفت الاتفاقية على المستوى العالمي إلى التعجيل بتنفيذ بروتوكول كيوتو وتوجيه العالم بأسره لتحويل الطاقة المتجددة والمتاحة في مكافحة تغير المناخ، الأمر الذي يستلزم حدوث تغيير في سلوك الأعمال والاستثمار في جميع القرارات السياسية ذات الصلة الانتقال. وبالتوازي مع هذا، يوحد الميثاق العالمي لرؤساء البلديات المعني بالمناخ والطاقة، اتفاق رؤساء البلديات وميثاق رؤساء البلديات في الاتحاد الأوروبي، وهما مبادرتان رئيسيتان على مستوى العالم، بهدف تقييم انتقال الإدارات المحلية للاقتصاد منخفض الكربون. وقع على المعاهدة أكثر من 7000 إدارة محلية، ويعتبر خطوة تاريخية وقوية ضد تغير المناخ لقادة الإدارات المحلية في العالم. تقوم الأطراف الموقعة على هذا العهد، والتي تعتبر هامة أيضًا بمعنى تحقيق



اتفاقية باريس بشأن تغير المناخ، بإعداد خطط العمل الخاصة بالبيئة والطاقة وفقًا لإجراءات المراقبة، وتبادل الرؤية طويلة المدى لتوفير الطاقة المستدامة والمنخفضة التكلفة للجميع، عديمة الكربون والمناطق المرنّة.

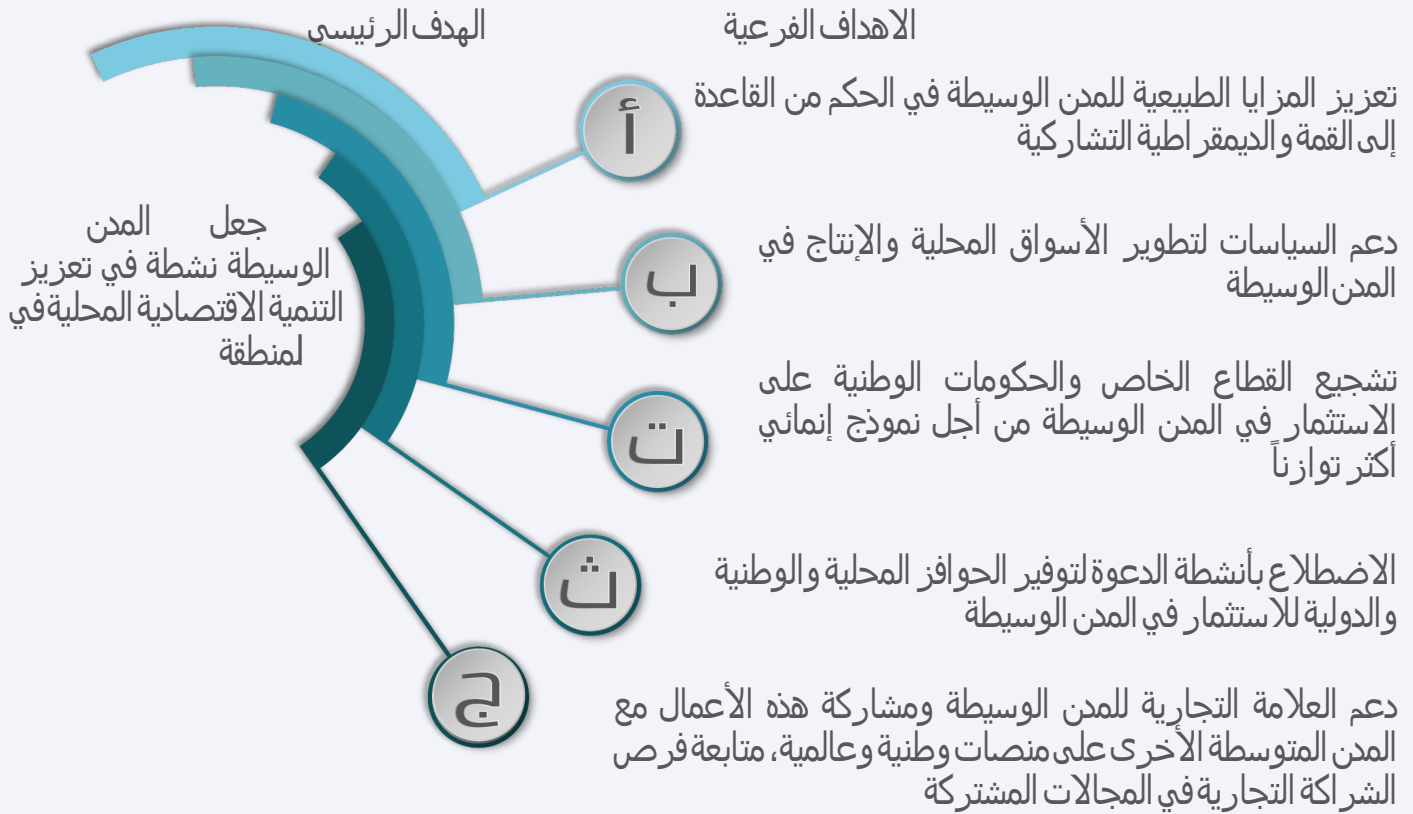
1.4. إطار سينداي للحد من مخاطر الكوارث



UN World Conference on
Disaster Risk Reduction
2015 Sendai Japan

تم اعتماد الإطار في المؤتمر العالمي الثالث للأمم المتحدة حول التخفيف من مخاطر الكوارث الذي عقد في سينداي، اليابان، مارس 2015، ويشير الإطار بشكل خاص إلى تعزيز آليات التعاون الوطنية والدولية لزيادة الوعي بمخاطر الكوارث. وضمن هذا السياق، فإن منظور الإدارة المحلية والنهج الشعبي لإعلان سينداي بشأن الإدارات المحلية ودون الوطنية، الذي تم تبنيه تحت قيادة المنظمة العالمية للمدن المتحدة والإدارات المحلية (UCLG)، يدل على التصميم على تحقيق الوثيقة بنجاح. إن شرح وفهم مخاطر الكوارث، وتقوية إدارة مخاطر الكوارث للتعامل مع هذه المخاطر، ووضع خطط استثمارية للحد من مخاطر الكوارث، وزيادة مرونة مدننا، والتحصين للمساعدات الإنسانية والتدخل في الوقت المناسب وفي حالة الكوارث، من بين المجالات ذات الأولوية المؤطرة في سينداي. إننا نهدف إلى تنفيذ أعمالنا للرصد والإبلاغ في العملية القادمة، من أجل الاعتراف بالدعم الضروري، والتعاون بين المدن، وخطط العمل المحلية في كل من المنطقة وعلى المستوى العالمي.

المدن الوسيطة



لجنة التعاون التنموي ودبلوماسية المدن



لجنة المساواة بين الجنسين



لجنة التعاون التنموي ودبلوماسية المدن



4.3. التنمية المحلية والحوكمة

أهداف التنمية المستدامة، المبينة على رؤية "عدم ترك أي شخص في الخلف" في عام 2015، تشير إلى عملية يتم فيها تعزيز مفهوم الحكم والاحتياجات والتوقعات المحلية التي يتم أخذها في الاعتبار أكثر.

في جهود الإعداد لجدول أعمال التنمية المستدامة لعام 2030، ساهمت منظمة UCLG-MEWA في إعداد جدول الأعمال بمنظور المنطقة، من خلال المشاركة الفعالة في الإدارات المحلية والإقليمية في فرقة العمل العالمية، وسيكون من أتباع الأعمال في مجال التنمية المستدامة في الفترة التالية أيضاً. ضمن هذا السياق، تم تحديد التنمية المحلية والحوكمة باعتبارها واحدة من الأولويات الاستراتيجية لمنظمة UCLG-MEWA للفترة 2018-2020.

أهداف التنمية المستدامة المتعلقة: 1، 2، 5، 8، 11، 12، 16، 17.

كونها واحدة من العناصر الإستراتيجية للتنمية الوطنية، فإن التنمية المحلية ستلبي الاحتياج، إلى الحد الذي يتم فيه دمجها مع إستراتيجية "الحوكمة"، التي تعمل على إشراك أصحاب المصلحة لإظهار المشاركة الفعالة في آليات الحوكمة. لقد فرض نموذج الحكومة المحلية المتغير في الوقت الحالي من الضروري للبلديات ألا تليي متطلبات البنية الأساسية فحسب، بل إنها مسؤولة أيضاً عن الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية، مما يجعل البلديات واحدة من أهم الجهات المعنية بالتنمية المحلية. الفصل الثامن والعشرون من خطة العمل العالمية تحت عنوان جدول أعمال القرن 21، الذي تم إعداده على خطى إعلان الإدارات المحلية لعام 2991 كوريتيبا، يؤكد على دور الإدارات المحلية لضمان التنمية المستدامة ويضع أهدافاً لها، ويشير إليها باعتبارها أقرب وحدات للإدارة للعامة.

وتعد عملية تنفيذ أهداف الأمم المتحدة الإنمائية للألفية التي تم تبنيها في عام 2000، كونها جدول أعمال عالمي آخر حول هذه القضية، حققت العديد من الإنجازات في العديد من النجاحات في مكافحة التنمية المستدامة والفقر. ومع ذلك، فقد تم ترك العديد من الطبقات الاجتماعية بين المجموعة المستهدفة، خارج العملية. في ضوء هذه التجربة، فإن



الهدف 1



الهدف 2



الهدف 5



الهدف 8



الهدف 10



الهدف 11



الهدف 12



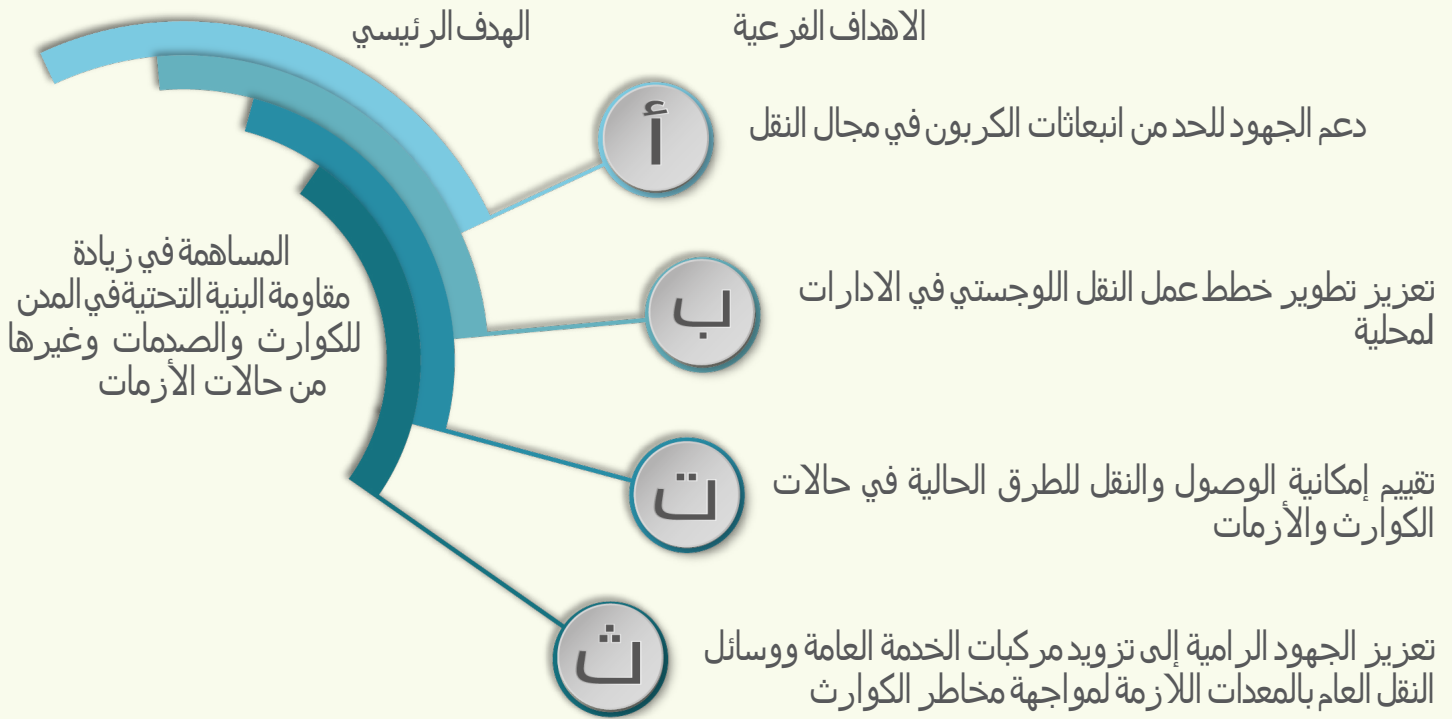
الهدف 16



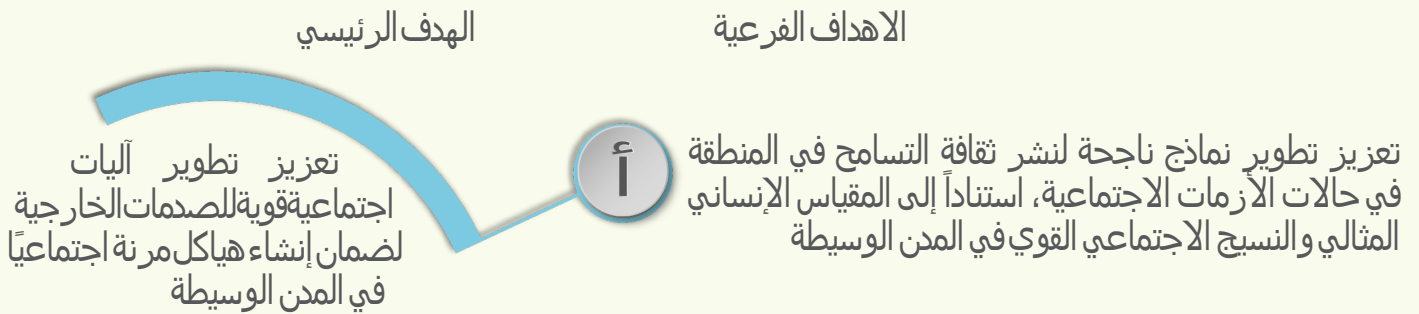
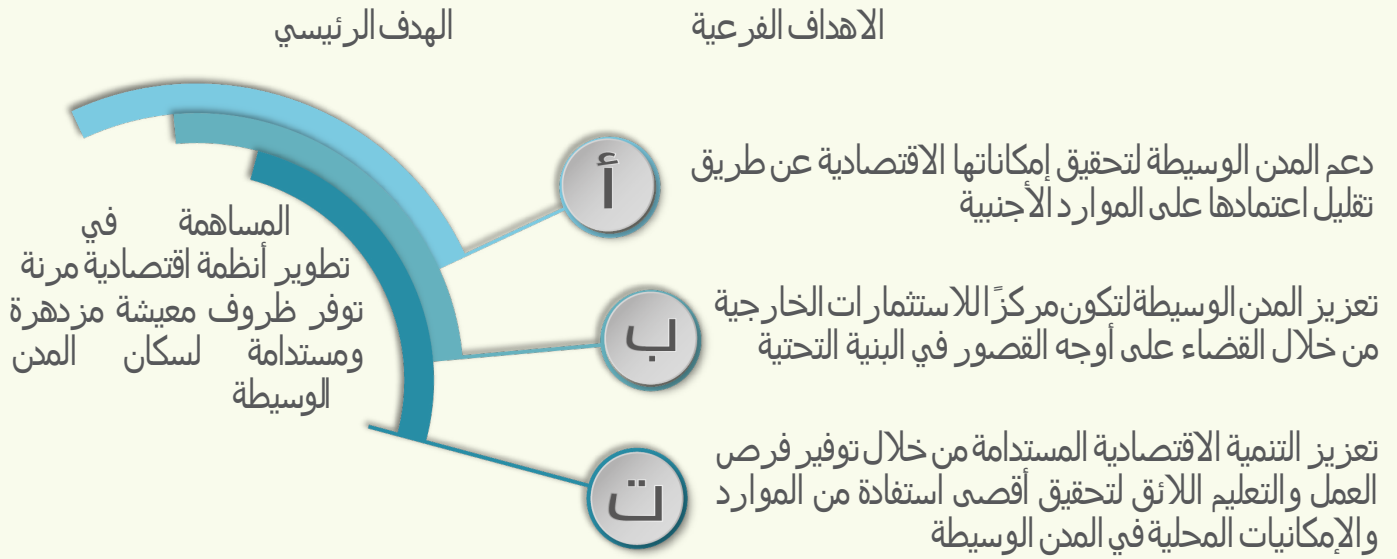
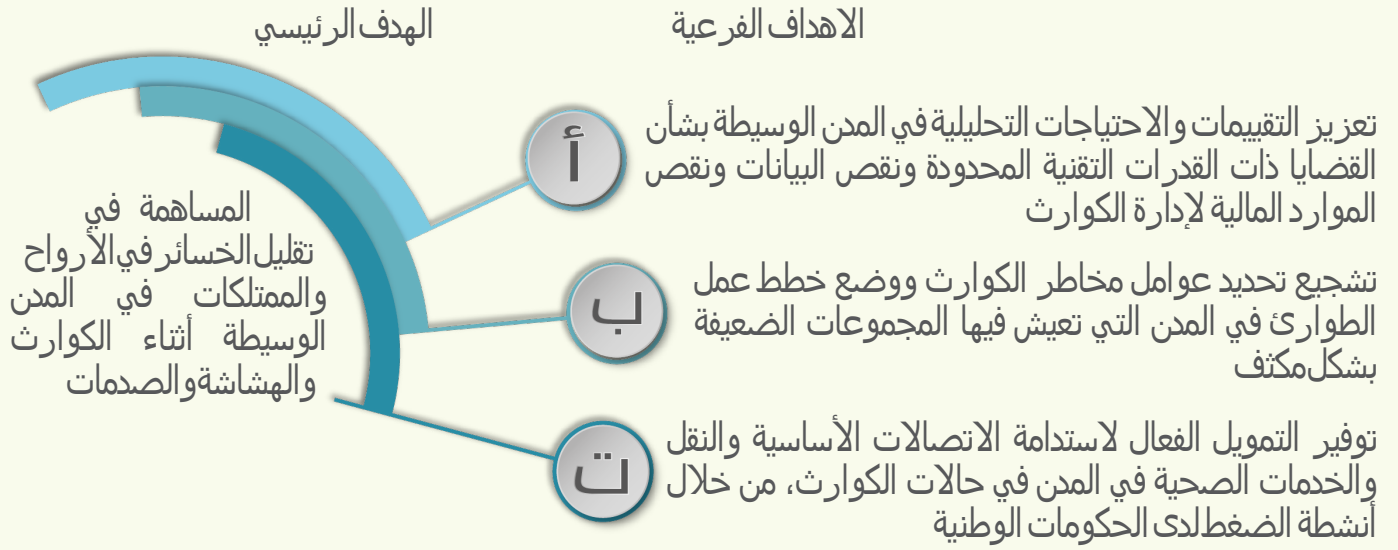
الهدف 17



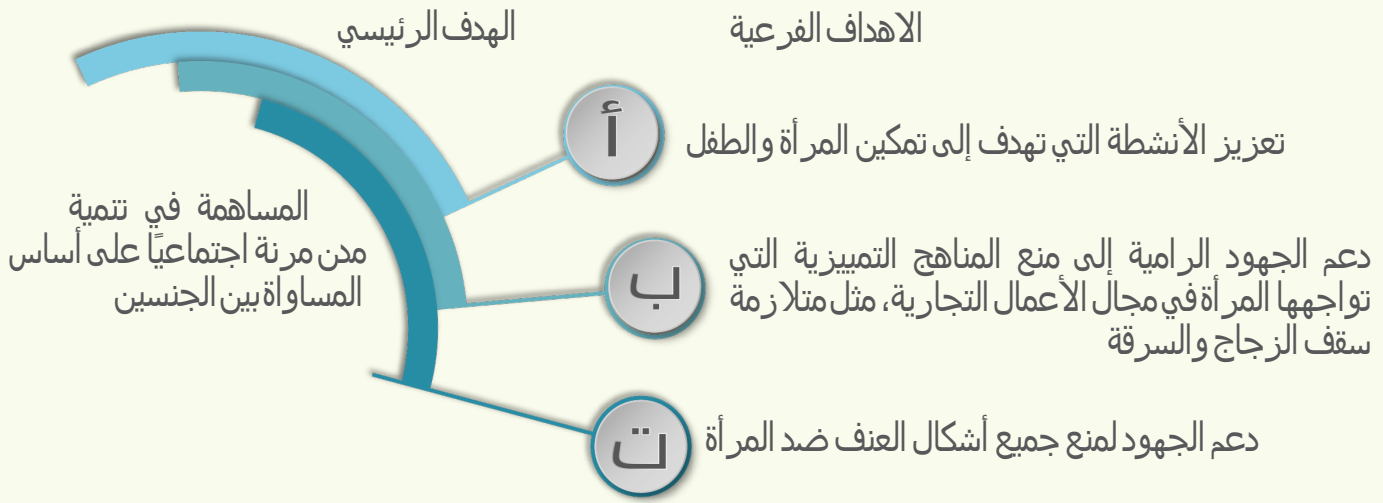
لجنة التنقل الحضري



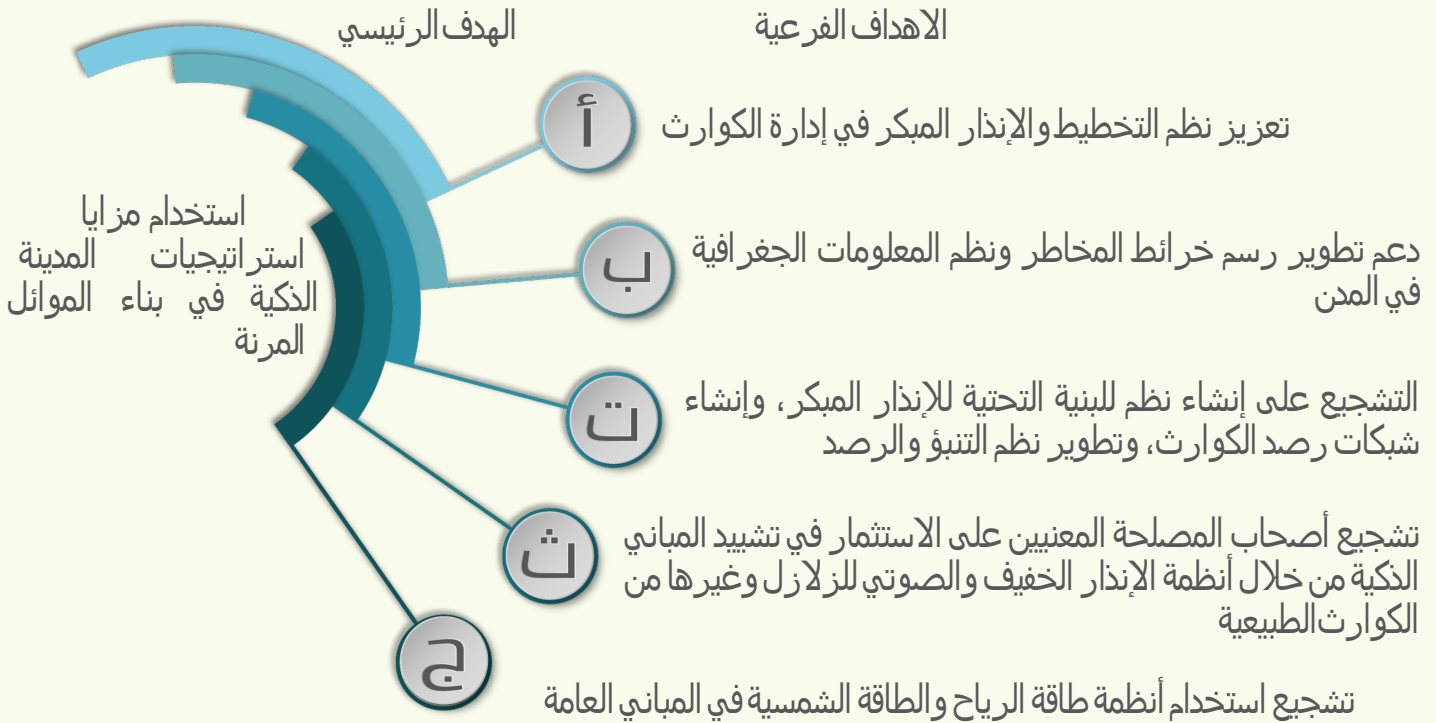
المدن الوسيطة



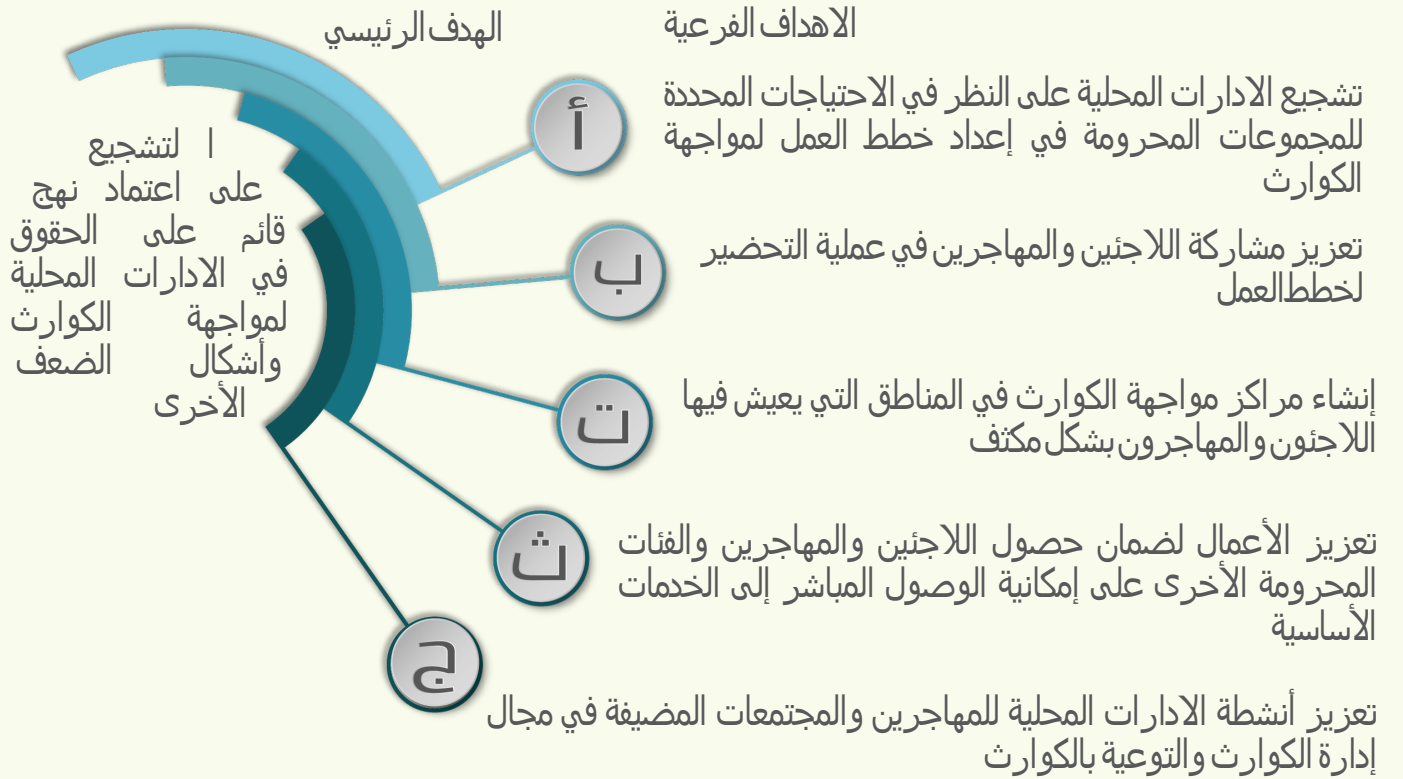
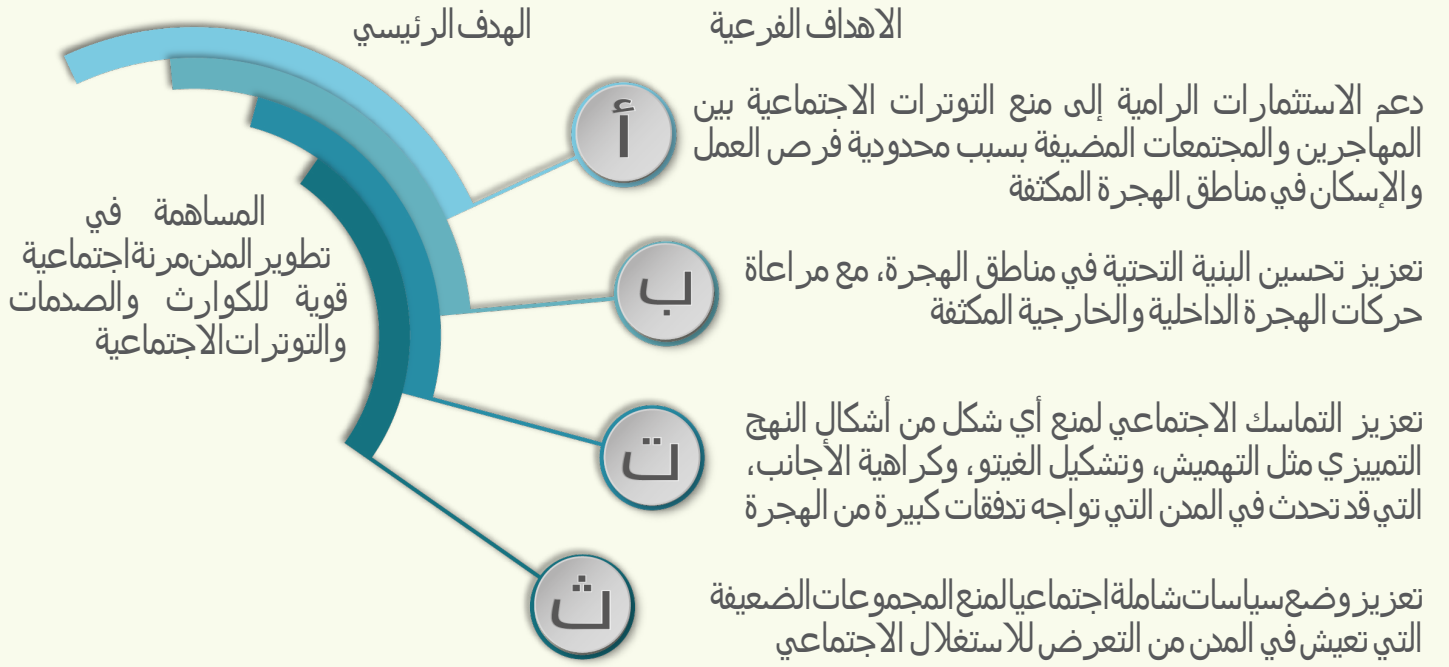
لجنة المساواة بين الجنسين



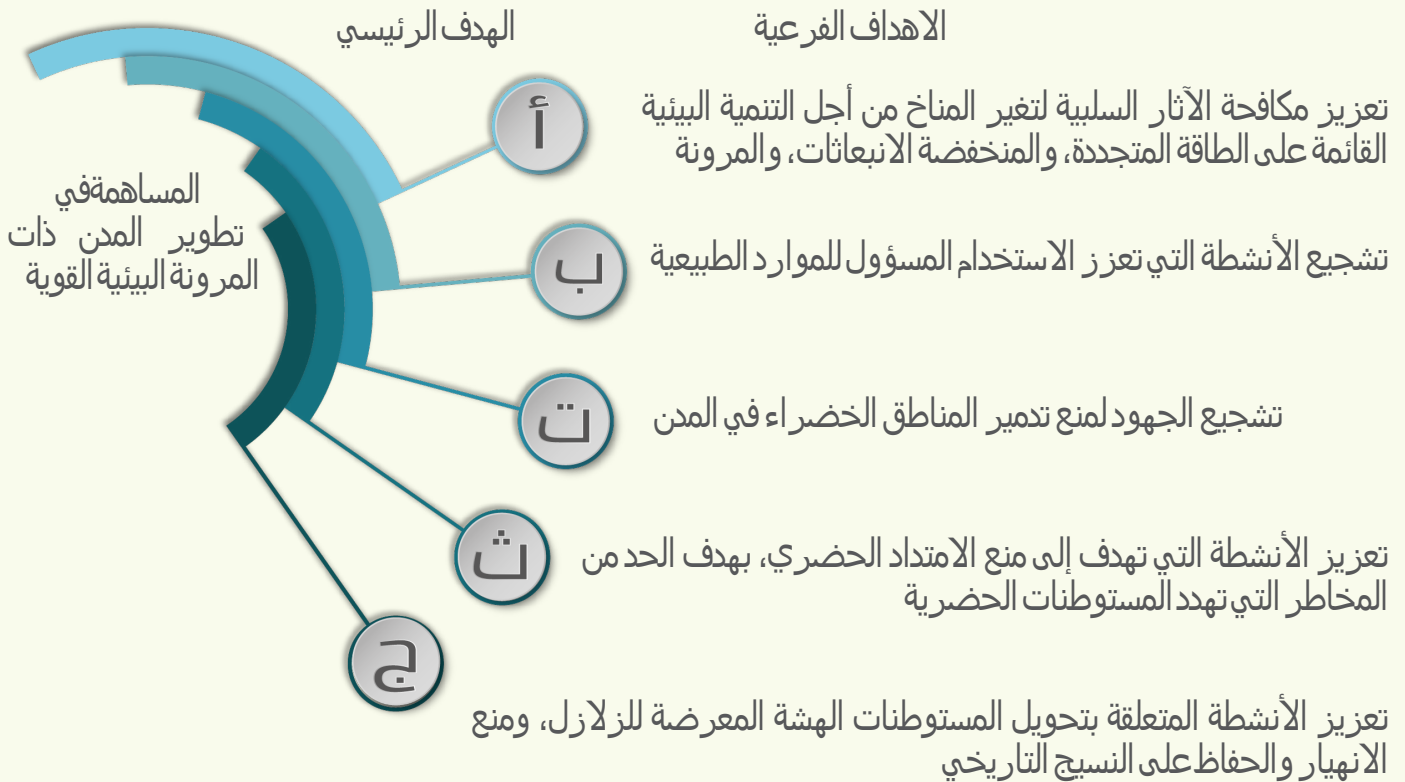
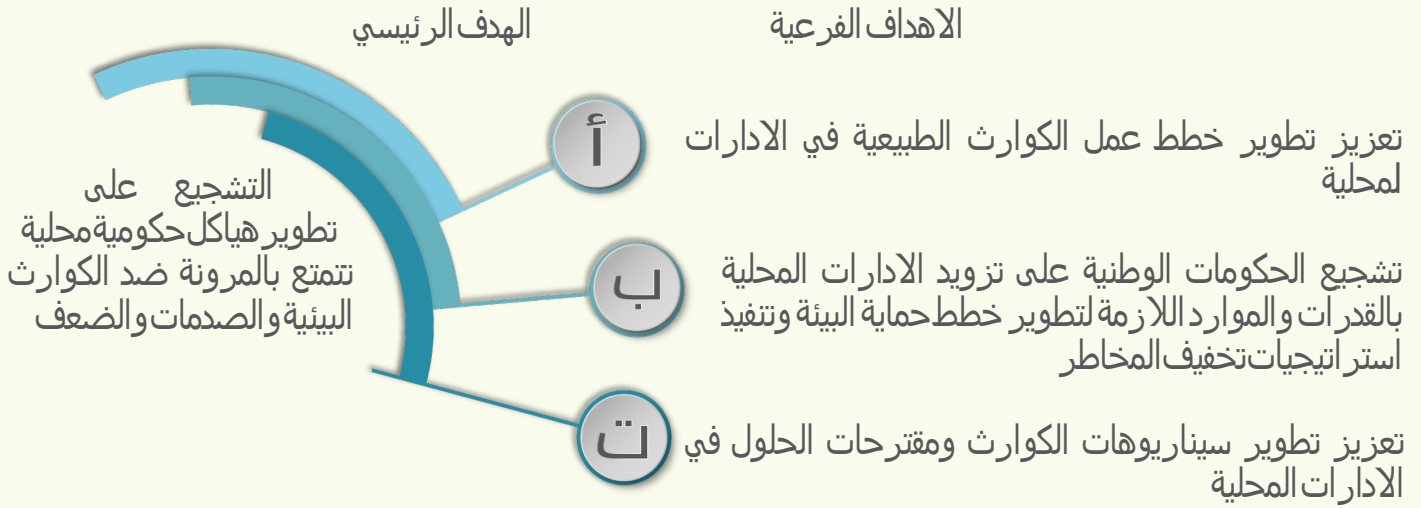
لجنة المدن الذكية



لجنة الاندماج الاجتماعي



لجنة البيئة



3.3 المرونة الحضرية

وفي هذا الصدد، فإن الآثار المدمرة للحروب والنزاعات، فضلاً عن الجوع الأكبر في الآونة الأخيرة في اليمن، والنقص الحاد في المياه في دول الخليج، وكثيراً ما تواجه الزلازل والكوارث في بلدان المنطقة، تظهر أن الشرق الأوسط وغرب آسيا هما من بين المناطق الأكثر احتياجاً لأنشطة المرونة الحضرية.

بالنظر إلى هذه القضايا والعمل بالتوازي مع هدفها للحد من مواطن الضعف البيئية والاجتماعية للمدن في منطقة MEWA، حددت UCLG-MEWA "المرونة الحضرية" كأحد أولوياتها الاستراتيجية.

أهداف التنمية المستدامة المتعلقة: 1، 2، 5، 11

تعمل منظمة UCLG-MEWA كمنظمة محلية دولية في منطقتين جغرافيتين هشيتين: منطقة الشرق الأوسط وغرب اسيا، حيث تشترك دولها في اللغة والثقافة والتاريخ المشتركين بالإضافة إلى المخاطر والتهديدات الاجتماعية والبيئية المماثلة، حيث الطبيعة التي تتعرض للكوارث البيئية في كثير من الأحيان.

الآلاف من الناس محرومون من الحقوق الأساسية بسبب الجفاف والفقر والنزاعات، فضلاً عن الزلازل والفيضانات والعواصف، التي تُشاهد عادةً في المنطقة. وفي المناطق التي تشهد فيها هذه الأزمات والصدمات، يتزايد عدم الاستقرار البيئي والاجتماعي والاقتصادي. وهذا يؤثر سلباً على بلدان المنطقة ويجعل مدنها هشة بشكل متزايد.

أما فيما يتعلق بمعالجة هذا الضعف، فإن المرونة الحضرية تشير إلى اتخاذ تدابير ضد الآثار المدمرة للكوارث والأخطار والصدمات قبل ظهورها، مما يوفر الاستجابة لهذه الحالات الطارئة من قبل النظم الحضرية الهشة، ويجعل المجتمعات المحلية و / أو الأنظمة تستعيد نفسها بعد الكوارث والأخطار والصدمات. لذلك، أصبح هذا المفهوم حاسماً في هذا الوقت.



الهدف 1



الهدف 2

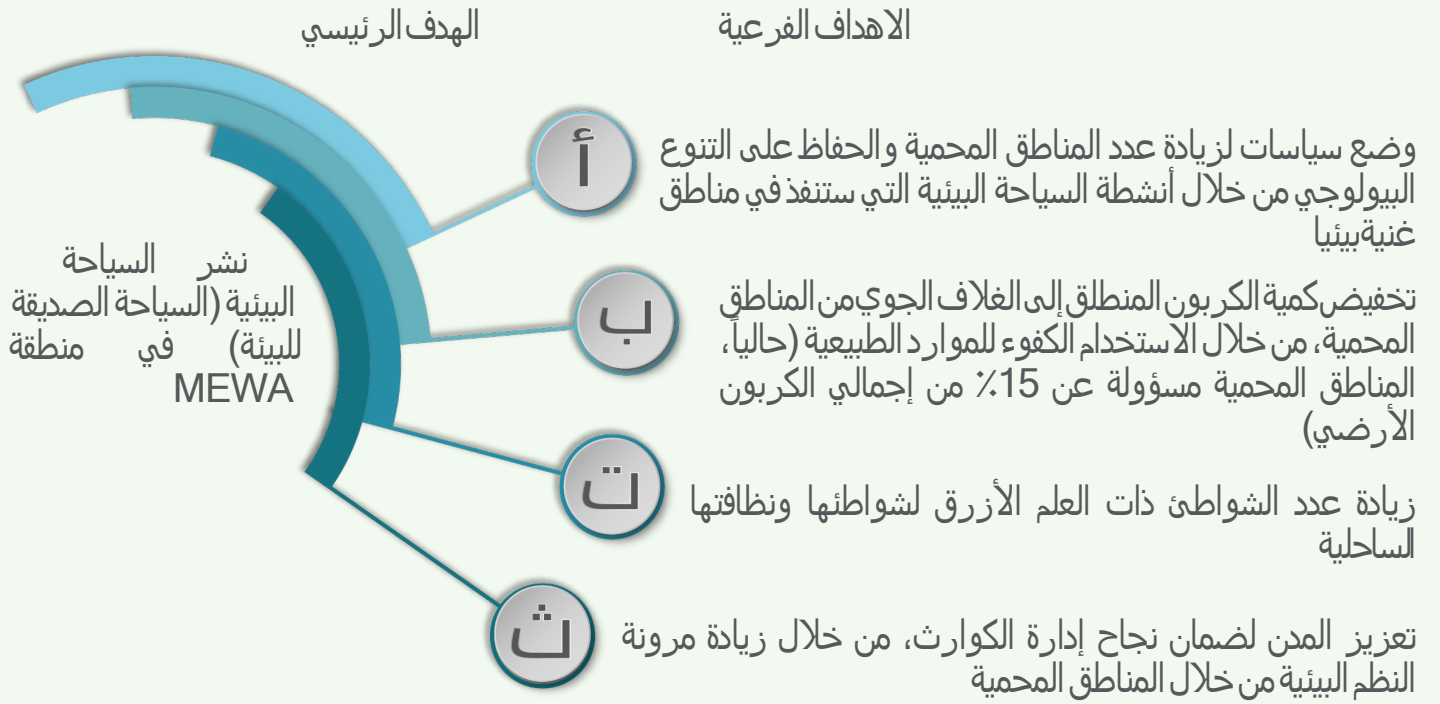


الهدف 5

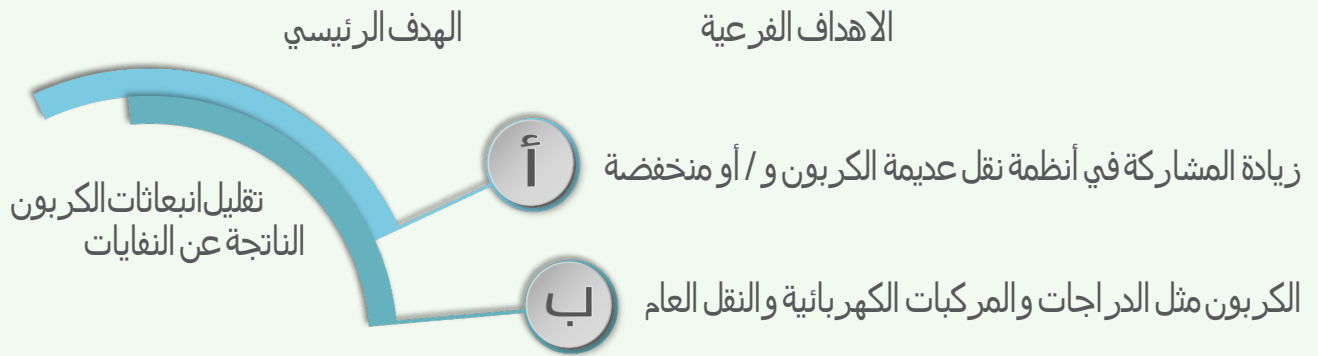


الهدف 11

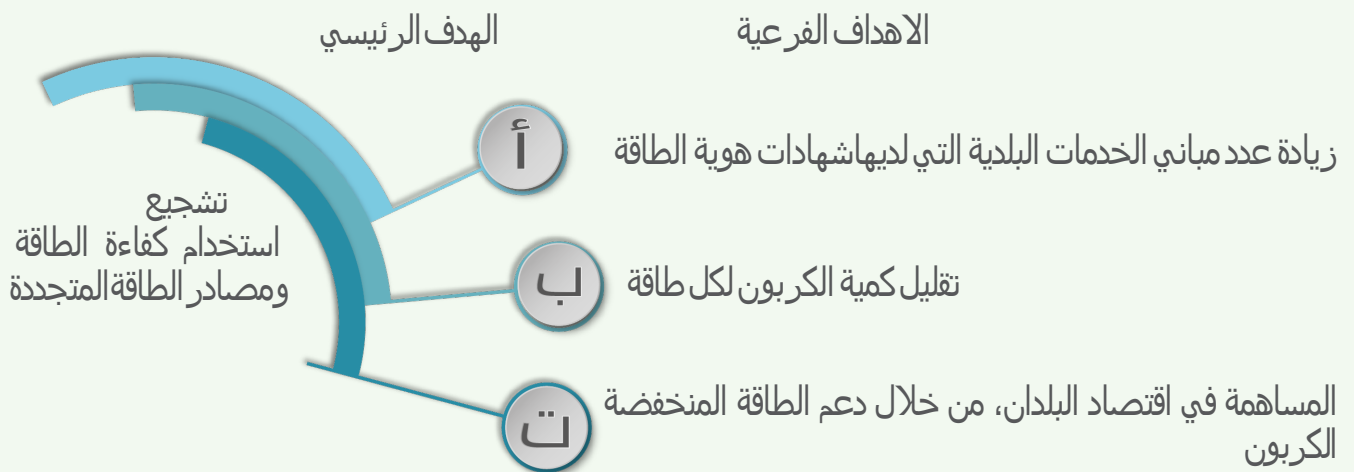
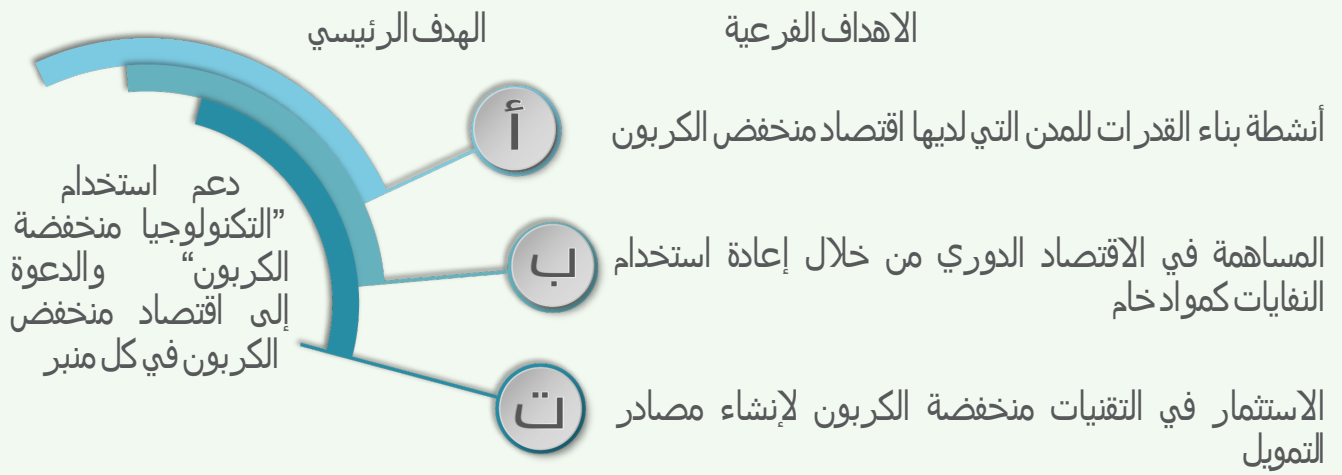
لجنة السياحة



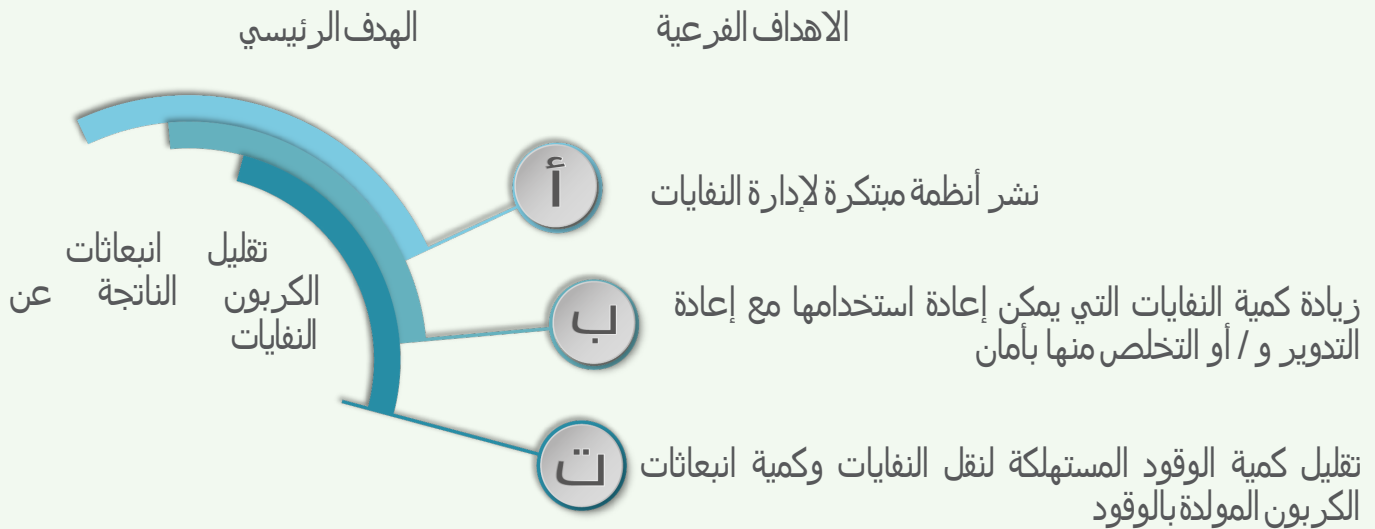
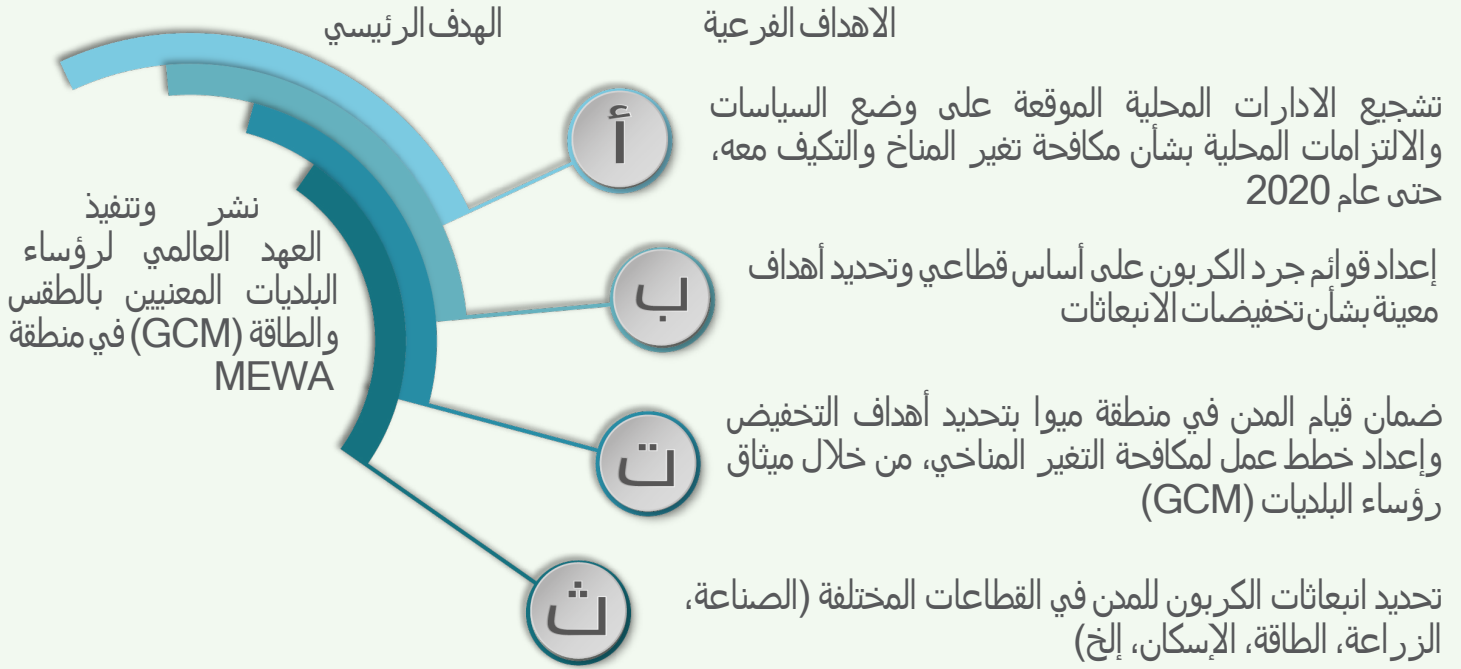
لجنة التنقل الحضري



لجنة المدن الذكية



لجنة البيئة



2.3. مكافحة والتكيف مع تغيرات المناخ

من المحتمل أن تصبح منطقة الشرق الأوسط منطقة تعاني الآثار الناجمة عن تغير المناخ على الرغم من حقيقة أنه لا يمكن تصنيفها بين المناطق في العالم التي هي أكبر المساهمين في ظاهرة الاحتباس الحراري مع انبعاث غازات دفيئة مكثفة. عندما يتم النظر في ندرة مصادر مياه الشرب والسكان الذين يتزايد عددهم باستمرار، يبدو أن ضعف المنطقة سيتزايد ضد تغير المناخ. إن وجود تأثيرات كبيرة على ندرة المياه والأمن الغذائي والهجرة والأمراض الشائعة والحدود الساحلية يتحول إلى سلسلة من التهديدات ضد الأمن والنظام العام في المنطقة.

ضمن هذا السياق، اختارت منظمة UCLG-MEWA قضية المكافحة ضد تغيرات المناخ والتكيف معها، كأحد مجالات عملها الأساسية، بما يتماشى مع هدفها في زيادة مساهمة ووظيفة المدن في مكافحة تغير المناخ.

اهداف التنمية المستدامة المتعلقة: 7، 8، 10، 11، 13

بالنظر إلى أن إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة قد ازداد بنسبة 50٪ منذ عام 1990 وأن المدن هي مصدر 08٪ من إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري كنتيجة مباشرة لحقيقة أن أكثر من نصف سكان العالم يعيشون في المدن اليوم. تغير المناخ يظهر كمسألة محلية المنشأ في المقام الأول. ولذلك، فإن الخطوات التي تتخذها الإدارات المحلية تحمل أهمية كبرى في معالجة مشكلة تغير المناخ و / أو التخفيف منها.

في هذه المرحلة، مع التعهد العالمي لرؤساء البلديات المعني بالمناخ والطاقة، من أجل التزام الإدارات المحلية بخفض انبعاثات الغازات الدفيئة واستخدامها للطاقة، وتعد منظمة UCLG العالمية واحدة من الأعضاء المؤسسين، بدأت قضية تغير المناخ تظهر كمسألة مهمة في جدول أعمال الإدارات المحلية. تهدف UCLG-MEWA إلى زيادة عدد الإدارات المحلية الموقعة في هذا العهد والتي تضم حالياً 44 موقعاً من منطقة MEWA، وتشجيع المدن في منطقة MEWA على تطوير خطط عمل محلية لمكافحة التغير المناخي.



الهدف 7



الهدف 8



الهدف 10



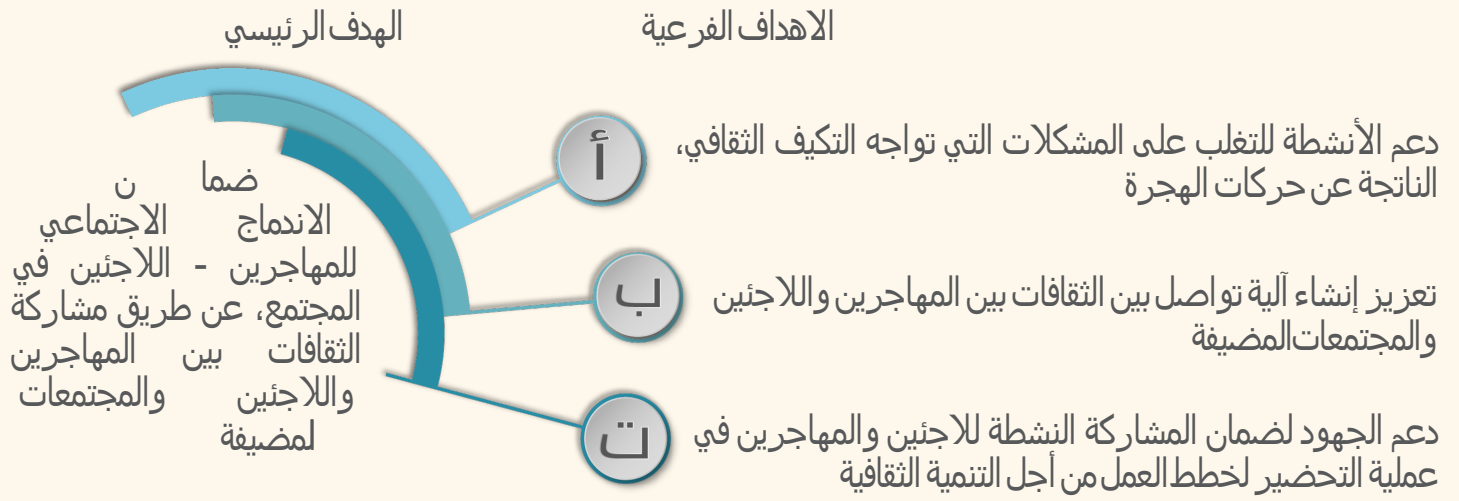
الهدف 11



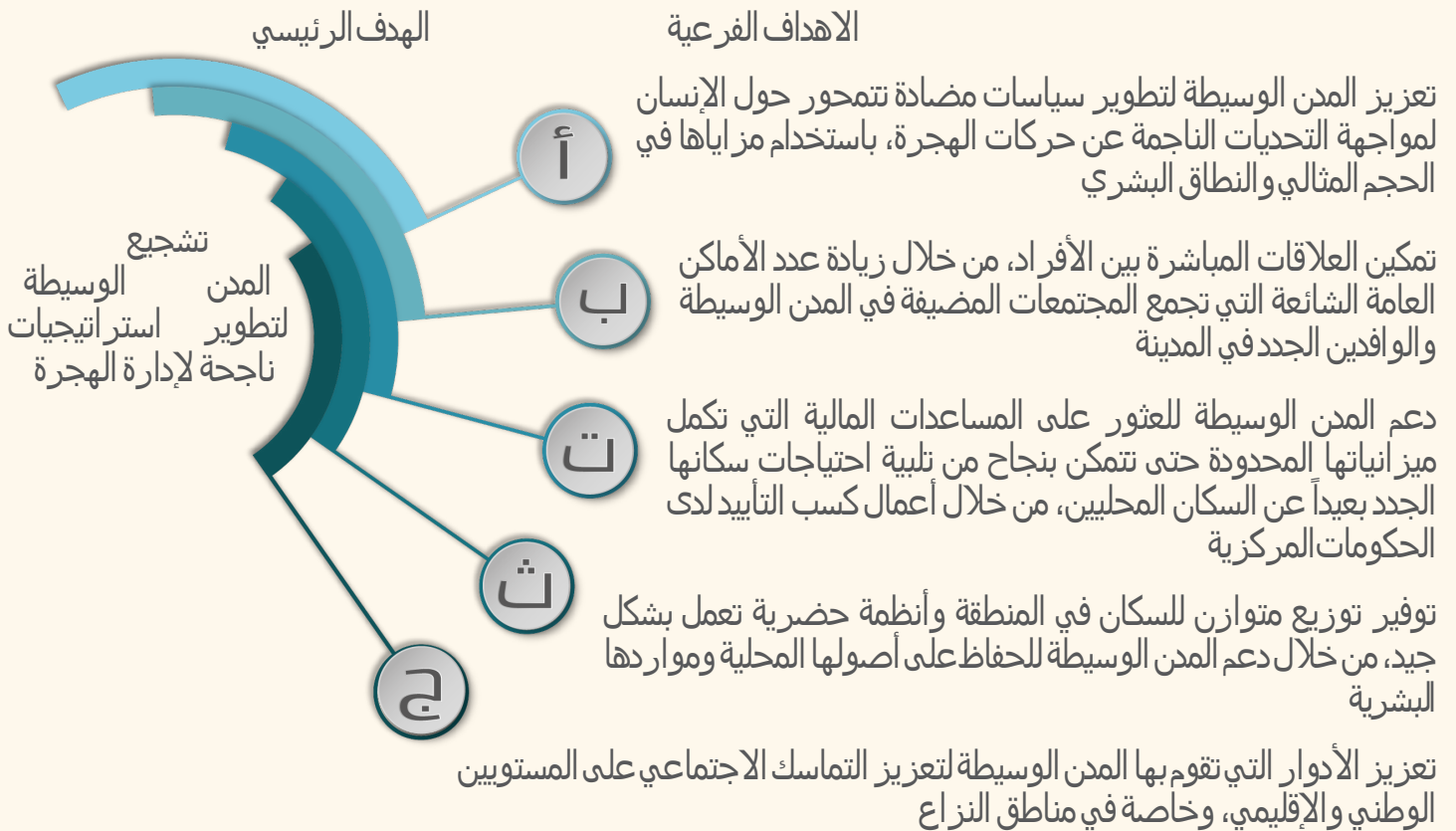
الهدف 13



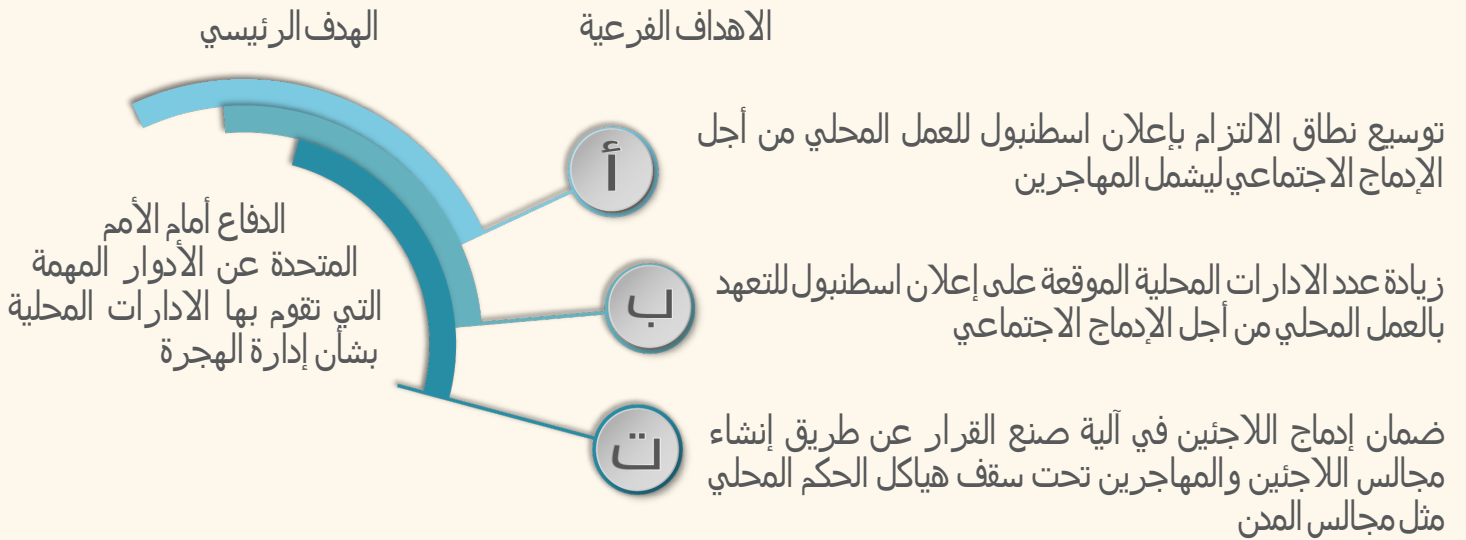
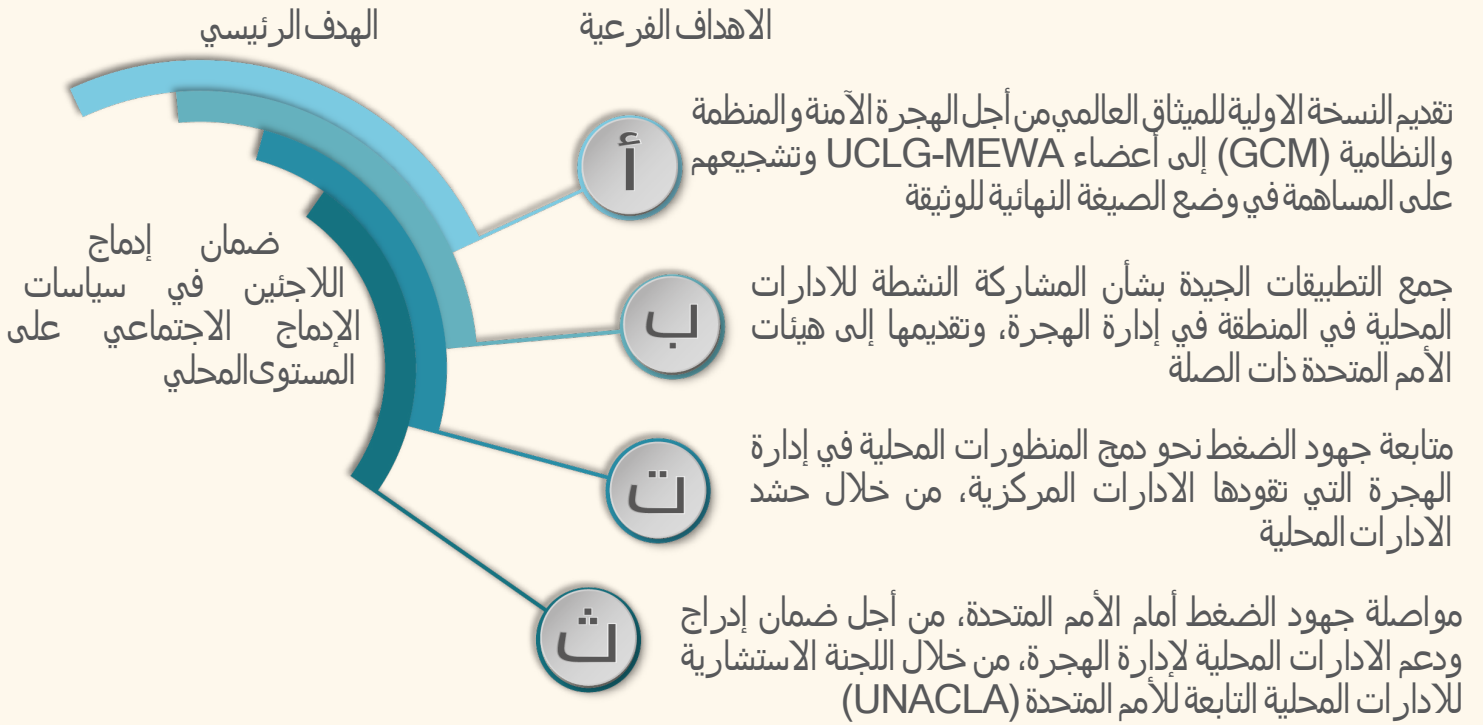
لجنة الثقافة الثقافية



المدن الوسيطة المدن الوسطى



لجنة الإدماج الاجتماعي



1.3. الهجرة والتماسك الاجتماعي

في مدنها ما يعادل 92% من مجموع عدد اللاجئين الموجودين على اراضيها. بالإضافة إلى ذلك، أصبحت المشاكل الناتجة بسبب المجتمعات المحلية والضغط المتولد على البنى التحتية للمدن بسبب موجات اللجوء تتزايد بشكل مطرد، مما يؤثر على جميع خدمات المؤسسات، وتتولى الادارات المحلية القيادة في هذا السياق من اجل ضمان الخدمات للجميع بشكل متساوي. ضمن هذا الإطار، تعد مسألة الهجرة والتماسك الاجتماعي واحدة من المجالات ذات الأولوية للفترة 2018-2020 في منطقة MEWA.

اهداف التنمية المستدامة المتعلقة: 8، 10، 11، 16

منطقة الشرق الأوسط وغرب آسيا (MEWA)، وهي واحدة من المناطق التي تحتل الصدارة في العالم من ناحية المهاجرين منها واليهما. وتستضيف تركيا والأردن ولبنان، وهي من بين مناطق MEWA، حوالي 10.5 مليون من اللاجئين والمهاجرين المسجلين. في حين أصبحت تركيا أكبر دولة مضيقة للمهاجرين في العالم (4.365.000 مهاجر من مختلف الجنسيات، المفوضية العليا لشؤون اللاجئين) في السنوات السبع الأخيرة، يستضيف لبنان حوالي 3 ملايين مهاجر من أصول مختلفة، أي ما يعادل 50% من مجموع سكانه. لبنان المديرية العامة للأمن العام ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين)، وحالة مماثلة هي أيضا سائدة في الأردن. على الرغم من أن إدارة الهجرة تقع في الأساس في إطار الحكومة المركزية، إلا أنه يجب أخذ التحديات العالمية بعين الاعتبار. من الجدير بالذكر أن تركيا ولبنان والأردن تستضيف



الهدف 8



الهدف 10



الهدف 11



الهدف 16

3. مجالات الخطة الاستراتيجية

4.2. عملية تحديد الأولويات الإستراتيجية

والتكيف والمرونة الحضرية كأولويات إستراتيجية لمنظمة UCLG-MEWA للفترة 2018-2020. وكما هو الحال بالنسبة لأهداف التنمية المستدامة، فإن كل أولوية إستراتيجية، وهي جزء لا يتجزأ من المحتوى والعمل، تشكل سناً مختلفاً للعجلة. الهدف الرئيسي من UCLG-MEWA هو الريادة في إنشاء آليات حوكمة محلية فعالة تعمل في المنطقة بشكل عام.

لتعزيز الإدارة المؤسسية، من قبل أعضائها وشركائها، تعتبر أنشطة UCLG-MEWA أحد أهم العوامل التي تغذي النجاح الشامل. وفي هذا الصدد، تم إعداد استبيان لتحديد أولويات مجالات العمل الأولية الحالية / المقررة للأعضاء، في الأولويات الإستراتيجية UCLG-MEWA 2018-2020. النظر في ردود الأعضاء ومشاكل المنطقة، استناداً إلى أهداف التنمية المستدامة، تم تحديد الهجرة والتماسك الاجتماعي والتنمية المحلية والحوكمة ومحاربة تغير المناخ

ومع وجهات نظر وتوصيات مجلس الرئاسة. حيث
أنشأنا منطقة للتبادل الفكري مع أصحاب المصلحة لدينا
للتواصل بنشاط وتجربة المزيد من التطبيقات المثمرة
لمنطقتنا. من خلال تحقيق أول اجتماع استشاري، تم
تعزيز الإمكانيات المؤسسية في العملية التي ستحدد
خارطة طريق شراكتنا

UCLG-MEWA
أعضاء

UCLG-MEWA
شركاء

UCLG-MEWA
رئاسة

UCLG-MEWA
طاقم

2.2. الاجتماع الاستشاري لمنظمة UCLG-MEWA

وقد أتاح حل المشاكل في المدن والتنفيذ المحلي للقرارات المتخذة على الساحة الدولية زيادة توافق الآراء على أن نظام إدارة قريب من السكان المحليين سيعمل بطريقة أكثر فعالية. وجود نظامٍ يعترف بالمشاكل في المدن ويسعى للحصول على إجابات لهذه التحديات هو أيضاً مفتاح للحلول المحلية للمشاكل العالمية اليوم، تعتبر مبادئ الكفاءة في تقديم الخدمات والمساءلة وإمكانية الإدارة واللامركزية مكونات لا غنى عنها بالنسبة إلى المجتمعات المحلية بصفتها الإدارات الأقرب إلى الناس. هذا يسرع أيضاً من اتخاذ قرارات حل المشاكل، يمكن اعتبار صعود المحلية باعتبارها الفاعل لا غنى عنه في حل المشاكل نتيجة لهذا الفهم المتغير.

3.2. شعور قوي بالهوية والقرارات المشتركة

إن إشراك جميع أصحاب المصلحة في عمليات صنع القرار من خلال نهج تشاركي له أهمية كبيرة في تطوير الشعور بالانتماء إلى المؤسسات / المنظمات ولإنشاء خرائط طرق تستند إلى أسس صلبة. أحد مبادئنا الأساسية كمنظمة هو تشجيع إنشاء نظام حكم فعال على جميع مستويات الإدارة. الجهات الفاعلة الأساسية في الإدارة لمؤسستنا. هي مجلس رئاسة UCLG-MEWA، الامانة العامة لمنظمة UCLG-MEWA، أعضاء UCLG-MEWA وأصحاب المصلحة. تلعب هذه الجهات الفاعلة دوراً نشطاً في صنع القرار وعمليات صنع القرار. لوحظ خلال الاجتماع الاستشاري أن جميع الأطراف يجب أن تشارك في العملية بفعالية وعلى قدم المساواة وأن تكون جزءاً هاماً من العملية عند تحديد الاستراتيجيات المؤسسية. وبالتالي، تم إثراء الاجتماع الاستشاري، الذي نظمته الامانة العامة لمنظمة UCLG-MEWA، بتعليقات من الأعضاء

التطورات في عدد السكان أدت إلى ظهور مشاكل مختلفة في حين كان يتم اكتشاف إمكانات المدن. يعتبر من المهم تعزيز هياكل الحوكمة حل هذه المشاكل، ووضع سياسات شاملة اجتماعياً، وإنشاء بيئة مستدامة من خلال توفير التنمية المكانية والازدهار الحضري. وفي هذا الصدد، يتم تطوير أدوات التنمية المتوازنة من خلال النظر في خصائص المناطق الريفية إلى جانب حلول التحديات الحضرية. وتجدر الإشارة إلى أن إنتاج الحلول للمشاكل المحلية هو أيضاً مسألة توازن إقليمي. وباعتبارنا أحد الأقسام الإقليمية التسع من الامانة العالمية للمدن والإدارات المحلية (UCLG)، فإننا نسعى جاهدين لحل المشاكل المحلية التي نواجهها في الشرق الأوسط وغرب آسيا إلى جانب جهودنا للمساهمة في إيجاد حلول للتحديات العالمية. كما ذكر أعلاه، من المهم للغاية بالنسبة للتنمية المستدامة كما ذكر أعلاه، تعزيز هياكل الإدارة كعناصر رئيسية في جدول الأعمال الحضري الجديد، لإنشاء سياسات شاملة اجتماعياً، للقضاء على المشكلات التي تواجهها في تطوير البيئة المستدامة من خلال التنمية المكانية والازدهار الحضري، ولحل المشاكل في منطقة MEWA. إن تحديد المشاكل الرئيسية لمنطقتنا في هذا الصدد، وتوفير الحلول المحلية سيضمن لنا الحصول على بيانات ملموسة وذات مغزى لتقييم مستقبل ونجاح منظماتنا. أهم خطوة لهذا، هو تحديد الأولويات المؤسسية.

وانطلاقاً من مبدأ "التفكير عالمياً، والتصرف محلياً"، فإننا نقوم بأنشطة من أجل إنشاء هيكل مؤسسي أقوى وأكثر فعالية. من خلال القيام بذلك، نهدف أيضاً إلى ضمان قيام الإدارات المحلية في منطقتنا بالمساهمة بنشاط في المناقشات الحكومية الدولية حول الشؤون العالمية. وينظر أيضاً في إطار هذه الدراسات أنه ينبغي ألا تبقى الإدارات المحلية خارج جدول الأعمال العالمي. قمنا في هذا السياق بعقد اجتماعنا الاستشاري الأول في اسطنبول في الفترة 2018-19 يناير 2018.

2. الأولويات الاستراتيجية لمنظمة ULCG-MEWA

أعضائها لمعالجة المشاكل التي عانت منها في السابق المدن. وقد تقرر إنشاء آلية جديدة للنمو غير المنضبط في السبعينيات. كنتاج لهذا، أنشأت مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UNCHS-HABITAT)، الذي يسمى الآن موئل الأمم المتحدة، في 1 كانون الثاني / يناير 1975، لمواجهة تحديات التحضر. كانت أول خطوة ملموسة لهذا البرنامج في مجال التحضر هي مؤتمر HABITAT-I الذي عقد في فانكوفر، كندا، في عام 1976. تماشيا مع إنجازات عملية الموئل، وجدت الإدارات المحلية فرصة لزيادة مشاركتها في اتخاذ القرار. وأصبحت تعتبر الشركاء الرئيسيين في النظم الدولية في حل المشاكل ذات الصلة. وقد نظم موئل الأمم المتحدة أنشطته بتمويل محدود خلال الفترة 1978-1996، وتم تنظيم مؤتمر الموئل الثاني في اسطنبول في عام 1996 واعتمد جدول أعمال الموئل وإعلان اسطنبول. ووصل معدل سكان الحضر، الذي بلغ 24 في المائة في التسعينات، إلى 50 في المائة في عام 2009. وبحلول عام 2050، من المتوقع أن يصل هذا العدد إلى ثلثي سكان العالم. وقد اقتضت هذه التحولات إجراء المزيد من الأعمال الشاملة في عملية الموئل. ونتيجة لهذه العملية، عُقد مؤتمر TAT III - HABI في كيتو، الإكوادور، في الفترة من 17 إلى 20 أكتوبر 2016. وتم في الاجتماع، تبني "جدول الأعمال الحضري الجديد"، وهي وثيقة تحدد جدول أعمال التحضر والإسكان المستدامين للسنوات القادمة، وتم اعتماد نموذج حضري مختلف، جعلت هذه الوثيقة الإدارات المحلية شريك حقيقي لإنشاء مستقبل المدن.

استلزم تزايد دور المنظمات الدولية في السياسة الحقيقية مشاركة شركاء وأصحاب مصلحة متنوعين في عملية صنع القرار إلى جانب الحكومات المركزية. وقد أتاح حل المشاكل في المدن والتنفيذ المحلي للقرارات المتخذة على الساحة الدولية زيادة توافق الآراء على أن نظام إدارة قريب من السكان المحليين سيعمل بطريقة أكثر فعالية. وجود نظامٍ يعترف بالمشاكل في المدن ويسعى للحصول على إجابات لهذه التحديات هو أيضًا مفتاح للحلول المحلية للمشاكل العالمية اليوم، تُعتبر مبادئ الكفاءة في تقديم الخدمات والمساءلة وإمكانية الإدارة واللامركزية مكونات لا غنى عنها بالنسبة إلى المجتمعات المحلية بصفتها الإدارات الأقرب إلى الناس. هذا يسرع أيضًا من اتخاذ قرارات حل المشاكل، يمكن اعتبار صعود المحلية باعتبارها الفاعل لا غنى عنه في حل المشاكل نتيجة لهذا الفهم المتغير.

1.2. التمهيد والخلفية

في حين أن عدد السكان الذين يعيشون في المدن في جميع أنحاء العالم كان حوالي 30 في المئة في الخمسينات من القرن الماضي، شهد هذا المعدل زيادة سريعة ابتداء من الستينات. مع الزيادة السكانية السريعة في المدن، أصبحت المشاكل أكثر تعقيدًا. ونتيجة لذلك، بدأت المنظمات الدولية تشارك بشكل أكبر في إجراءات حل التحديات الحضرية الناشئة حديثًا. وفي هذه العملية، تشاورت الأمم المتحدة، على وجه الخصوص، مع

UCLG-MEWA

نواصل

العمل للدفاع عن قيم الادارات المحلية، التي نعتبرها جهات فاعلة رئيسية في التنمية من أجل تمثيل قوي وعالم أفضل، وتمكينهم من الناحية التقنية.

بصفتنا منظمة

UCLG-MEWA نعمل على شكل منبر للادارات المحلية لتبادل الخبرات وتطوير الشراكات بما يتماشى مع المبدأ القائل بأن الحلول للمشاكل العالمية تبدأ من المستوى المحلي.

وتعمل

UCLG-MEWA

على الترويج لتطوير شراكات متعددة، لتكون الصوت الموحد والمرافع عن حقوق الادارات المحلية في منطقتها.

استناداً

إلى مبادئ الحوكمة الرشيدة والاستدامة والإدماج الاجتماعي، تقوم UCLG-MEWA بأنشطتها لتعزيز ودعم الادارات المحلية في المنطقة التي تعمل بها. كما تهدف إلى تعزيز التضامن والتعاون بين أعضائها.

بصفتنا

كونها

تعارض جميع

أشكال التفرقة، تعمل

منظمة UCLG-MEWA

كأداة لإنشاء جسور تضامنية بين
أعضائها من خلال التعلم بشكل
متبادل.

وفي

هذا الصدد، تعمل

منظمة LG-MEWA-

UC بنشاط لتشجيع الإدارات
المحلية في المنطقة على تمثيلها
في البرامج الدولية والمساهمة في
جداول الأعمال العالمية.

كملتسعى

UCLG-MEWA

إلى تطوير سياسات وبرامج
ومبادرات بالتوازي مع مهمة
وقيم وأهداف الأمانة العالمية لمنظمة
UCLG. كما يحدد الأدوات اللازمة
لضمان تنفيذ هذه الإجراءات.

نقوم

بأنشطتنا لتقديم

وثائق مرجعية بلغات العمل
في المنظمة وإدخال منشورات
جديدة من أجل تعزيز القدرات الفنية
للإدارات المحلية والمساهمة في
الجهود المبذولة لإضفاء الطابع
المحلي على جداول الأعمال
العالمية في المنطقة.

أصدقاء الإدارات المحلية الاعزاء،



محمد دومان

الامين العام لمنتظمة UCLG-MEWA

تواصل أسرة منظمة UCLG-MEWA أنشطتها في جميع أنحاء المنطقة بهدف إنشاء مدن شاملة، مستدامة وآمنة، نحو عام 2030. نعيش عصرا يتيح لنا الفرصة لحركة تنمية تكمن في المستوى المحلي. أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، التي اعتمدت في عام 2015، والتي نعتبرها مسؤولية لترجمتها على أرض الواقع، وجدول الأعمال الحضري الجديد، الذي اعتمد في عام 2016 لوضع خارطة طريق تنمية المدن، وواجبنا أن نكون جزءا هاما من هذه الحركة الإنمائية.

بطبيعة الحال، سوف يمكن الوفاء بهذه المسؤولية، من خلال وضع استراتيجيات ذات توجه محلي مع النظر في وضع المنطقة. وللعمل وفقا لهذه الرؤية، نستند إلى المشاورات داخل عائلة UCLG-MEWA، لقد حددنا أولوياتنا الاستراتيجية في الاجتماع الاستشاري، الذي عقد في 19-18 كانون الثاني 2018 لى إجراءات ملموسة، ضمن خطة، حيث اعتمدنا خطة 2018-2020 الاستراتيجية، خلال اجتماع المكتب التنفيذي، في 28 ايار 2018، في كاريبي، باليكسير، تركيا.

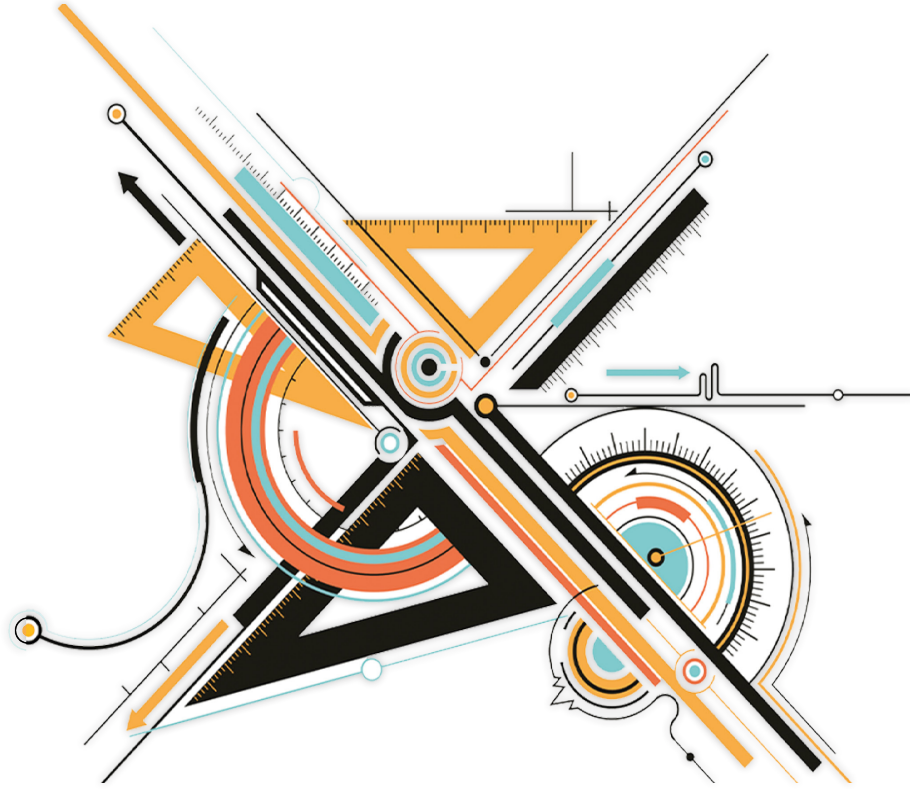
يسرنا أن نشارككم أولوياتنا حتى عام 2020، استناداً إلى جداول الأعمال العالمية والأهداف التي نخطط لوضعها موضع التنفيذ في هذه العملية.

الدافع الرئيسي هو تعزيز التمثيل للإدارات المحلية من منطقتنا في الساحات الدولية، وعلى دعم الجهود الرامية إلى بناء القدرات من أجل تنفيذ جداول الأعمال العالمية في منطقتنا. نحن ندرك عند هذه النقطة، مسؤوليتنا التاريخية في منطقة MEWA، لضمان تنمية محلية مستدامة بالدعم من شركائنا وأعضائنا الذين تتم مزامنة تحت سقف MEWA-UCLG. من خلال هذا المنشور، ندعوكم للانضمام إلينا في جهودنا للوصول إلى المدن المستدامة. ونحن نتطلع إلى دعم عملية وضع هذه الوثيقة، التي تحدد خارطة الطريق التنظيمية حتى عام 2020.

المحتويات

أصدقاء الادارات المحلية الاعزاء	٥
1. مقدمة.....	٦
2. الأولويات الاستراتيجية لمنظمة UCLG-MEWA	٨
2.1. الخلفية.....	٨
2.2. UCLG-MEWA الاجتماع الاستشاري لمنظمة	٩
2.3. شعور قوي بالهوية والقرارات المشتركة.....	٩
2.4. عملية تحديد الأولويات الإستراتيجية.....	١١
3. مجالات الخطة الاستراتيجية.....	١٢
3.1. الهجرة والتماسك الاجتماعي.....	١٣
3.2. مكافحة والتكيف مع تغيرات المناخ	١٦
3.3. المرونة الحضرية	٢٠
3.4. التنمية المحلية والحوكمة.....	٢٦
4. جداول الأعمال العالمية والوثائق التي نضعها في أعمالنا	٣٠
4.1. إطار سينداي للحد من مخاطر الكوارث	٣٠
4.2. اتفاقية باريس لتغير المناخ والميثاق العالمي لرؤساء البلديات من أجل المناخ والطاقة	٣٠
4.3. جدول أعمال أديس أبابا (AAAA)	٣١
4.4. اهداف التنمية المستدامة	٣١
4.5. تعهد بوغوتا وجدول الأعمال الحضري الجديد.....	٣٢
4.6. الإجماع الأوروبي على التنمية	٣٢
4.7. كيفية جعل المدن أكثر مرونة: دليل لقادة الادارات المحلية	٣٣
4.8. إعلان نيويورك بشأن اللاجئين والهجرة وإعلان ميكلين بشأن المدن والهجرة	٣٣
4.9. الميثاق الأوروبي للحكم الذاتي المحلي.....	٣٤
4.10. الاتفاقية الدولية للقضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة	٣٤
٣. النتائج.....	٣٠

الخططة الاستراتيجية لمنظمة UCLG-MEWA للفترة 2018-2020



الهجرة والتماسك الاجتماعي مكافحة والتكيف مع تغيرات المناخ المرونة الحضرية التنمية المحلية والحوكمة

الخططة الاستراتيجية

2018 - 2020

