



## ASSEMBLY TRACK UCLG-MEWA Bölgesel Yaklaşımı

### Ana Mesajlar

- **Yerel yönetimler kriz ve kalkınma süreçlerinin ön saflarındaki aktörlerdir**

MEWA Bölgesi'nde belediyeler; ciddi kısıtlamalar altında dahi hizmet sunumu, çatışmalara müdahale, yerinden edilme süreçlerinin yönetimi ve toplumsal uyumun sürdürülmesinde hayati bir rol üstlenmektedir.

- **Bölge, yerel çözümler gerektiren birbiriyle bağlantılı zorluklarla karşı karşıyadır**

Çatışmalar, yerinden edilme, iklim değişikliği, hızlı kentleşme ve ekonomik istikrarsızlık; daha güçlü ve yerel düzeyde temellendirilmiş müdahaleleri gerekli kılan, birbiriyle örtüşen baskılar yaratmaktadır.

- **Daha güçlü çok düzeyli yönetim hayati önem taşımaktadır**

Yerel yönetimler; ulusal ve uluslararası karar alma süreçlerine, kriz müdahale mekanizmalarına ve kalkınma planlama çerçevelerine kurumsal olarak dâhil edilmelidir.

- **Yerel yönetimlerin öngörülebilir finansman kaynaklarına ve daha güçlü kapasitelere ihtiyacı vardır**

Sürdürülebilir yerel kalkınma; yeterli mali transferlere, iklim ve kalkınma finansmanına erişime ve kurumsal ile teknik kapasitelerin güçlendirilmesine bağlıdır.

- **İklim eylemi ve kapsayıcılık yerel düzeyde yönlendirilmeli, küresel düzeyde desteklenmelidir**

Yerel yönetimler; iklim dirençliliği, sosyal kapsayıcılık ve küresel gündemlerin uygulanmasında kilit aktörlerdir. Ancak etkilerini ölçeklendirebilmeleri için daha fazla tanınma, kaynak ve ortaklığa ihtiyaç duymaktadırlar.

### A. Giriş

Orta Doğu ve Batı Asya (MEWA) Bölgesi, çatışmalar, yerinden edilme, iklim değişikliği, ekonomik belirsizlikler ve hızlı kentleşme gibi dünyanın en acil sorunlarının kesişim noktasında yer almaktadır. Bu farklı bağlamlar içerisinde Yerel Yönetimler, halka en yakın yönetim düzeyi olarak kamu



**UCLG CONGRESS  
WORLD SUMMIT OF LOCAL  
AND REGIONAL LEADERS**

**New Generation  
of Universal Local  
Public Services**

**Tangier  
Local4Action**

hizmetlerinin sürekliliğinin sağlanmasında, toplumsal uyumun güçlendirilmesinde, dirençli ve kapsayıcı toplumların desteklenmesinde temel bir rol oynamaktadır.

Giderek daha karmaşık hale gelen koşullar altında faaliyet göstermelerine rağmen, bölgedeki yerel yönetimler liderlik, yenilikçilik ve dayanışma sergilemeye devam etmektedir. İnsani krizlere müdahale etmekten ve yerinden edilmiş nüfusları desteklemekten iklim eylemini ilerletmeye ve sürdürülebilir kentsel kalkınmayı teşvik etmeye kadar, yerel yönetimler hem acil ihtiyaçların karşılanmasında hem de uzun vadeli kalkınma önceliklerinin hayata geçirilmesinde vazgeçilmez aktörler haline gelmiştir.

Dünya, 2030 Gündemi'nin son yıllarına yaklaşırken ve 2030 sonrası kalkınma çerçevesine hazırlanırken, MEWA Bölgesi, çok düzeyli yönetişime yeniden kararlılık gösterilmesi, yerel demokrasinin güçlendirilmesi ve yerel yönetimlerin küresel karar alma süreçlerindeki rolünün anlamlı biçimde tanınması çağrısında bulunmaktadır. Yerel yönetimlerin yeterli kaynaklar, kurumsal kapasiteler ve uluslararası ortaklıklar yoluyla güçlendirilmesi; barışçıl, dirençli ve sürdürülebilir toplumların inşası açısından hayati önem taşımaktadır.

Bu doğrultuda UCLG-MEWA, yerel yönetimlerin, küresel gündemlerin yalnızca uygulayıcıları değil; aynı zamanda bu gündemlerin şekillendirilmesinde stratejik ortaklar olarak da tanındığı, insan odaklı ve mekân temelli bir kalkınma yaklaşımını savunmaktadır. Bölge, daha güçlü iş birliği, kapsayıcı yönetişim, iklim direnci ve sürdürülebilir finansman yoluyla Yerel Sosyal Sözleşme'ye katkıda bulunmayı ve toplumları ve onların yaşadıkları bölgeleri merkeze alan yenilenmiş bir çok taraflı sistemin inşasına destek vermeyi amaçlamaktadır.

## **B. Mevcut Durum ve Temel Zorluklar**

Afganistan, Bahreyn, İran, Irak, Ürdün, Kuveyt, Lübnan, Umman, Filistin, Katar, Suudi Arabistan, Suriye, Türkiye, Birleşik Arap Emirlikleri ve Yemen'i kapsayan MEWA Bölgesi; farklı yönetim sistemleri, kalkınma süreçleri ve sosyo-ekonomik gerçekliklerle şekillenen çeşitli ve dinamik bir bölgeyi temsil etmektedir. Bu farklılıklar yerel bağlamları şekillendirse de, bölgedeki birçok yerel yönetim; hizmet sunumu, kalkınmanın desteklenmesi ve toplumların yaşam kalitesinin artırılması konularındaki kapasitelerini etkileyen ortak ve birbirleriyle bağlantılı zorluklarla karşı karşıyadır.

Süregelen çatışmalar ve insani krizler, bölgenin çeşitli kesimlerini etkilemeye devam etmekte; önemli insani, sosyal ve ekonomik sonuçlar doğurmaktadır. Yerel yönetimler bu zorluklara yanıt verme, hizmetlerin sürekliliğini sağlama, etkilenen nüfusları destekleme ve yerel iyileşme süreçlerine katkıda bulunma konusunda çoğu zaman ön saflarda yer almaktadır. Aynı zamanda, büyük ölçekli yerinden edilme ve göç hareketleri kentsel ve bölgesel dinamikleri yeniden şekillendirmekte; yerel kalkınma açısından hem zorluklar hem de fırsatlar yaratmaktadır.

MEWA Bölgesi ayrıca derin demografik, ekonomik ve çevresel dönüşümler yaşamaktadır. Hızlı kentleşme, değişen nüfus yapıları, ekonomik dalgalanmalar ve kamu hizmetlerine yönelik artan talepler, yerel yönetimlerin planlama ve hizmet sunumu yaklaşımlarını sürekli olarak



**UCLG CONGRESS  
WORLD SUMMIT OF LOCAL  
AND REGIONAL LEADERS**

**New Generation  
of Universal Local  
Public Services**

**Tangier  
Local4Action**

uyumlandırmalarını gerektirmektedir. Bu baskılar, özellikle artan su kıtlığı, yükselen sıcaklıklar, çölleşme, kuraklıklar ve aşırı hava olayları gibi iklim değişikliğinin etkileriyle daha da ağırlaşmaktadır.

Bu bağlamda, yerel yönetişimin güçlendirilmesi, mali sürdürülebilirliğin artırılması, kurumsal kapasitelerin geliştirilmesi ve çok düzeyli iş birliğinin teşvik edilmesi bölge için temel öncelikler haline gelmiştir. Bu zorlukların niteliği ve yoğunluğu ülkeler ve bölgeler arasında farklılık gösterse de, yerel yönetimlerin sürdürülebilir, kapsayıcı ve dirençli kalkınmanın temel aktörleri olarak güçlendirilmesinin önemini ortaya koymaktadır.

Aşağıdaki bölümlerde, MEWA Bölgesi genelinde yerel yönetimlerin çalışmalarını şekillendirmeye devam eden öncelikli beş zorluk alanı ele alınmaktadır: çatışma, yönetim, finansman, iklim direnci ve insan hareketliliği.

## **1. Çatışma**

Çatışma ve istikrarsızlık, MEWA Bölgesi genelinde yerel yönetimleri etkileyen en önemli zorluklar arasında yer almaktadır. Filistin, Yemen, Suriye, Lübnan, İran ve Irak'ın bazı bölgelerinde devam eden durumlar, önemli insani, sosyal, ekonomik ve çevresel etkiler yaratmaya devam etmekte; yerel otoriteler ve topluluklar üzerinde ciddi baskılar oluşturmaktadır.

Yerel yönetimler, çatışmaların sonuçlarına müdahale etmek durumunda kalan ilk kurumlar arasında yer almaktadır. Kentsel altyapının zarar görmesi, temel hizmetlerin kesintiye uğraması, nüfusun yerinden edilmesi ve artan insani ihtiyaçlar bu sonuçlar arasında öne çıkmaktadır. Etkilenen bölgelerdeki belediyeler, son derece zorlu koşullar altında su, sanitasyon, atık yönetimi, sağlık hizmetleri desteği, barınma ve sosyal yardım gibi kritik hizmetleri sunmaya devam etmektedir.

MEWA Bölgesi, mülteciler ve ülke içinde yerinden edilmiş kişiler de dahil olmak üzere dünyanın en büyük yerinden edilmiş nüfuslarından bazılarını ev sahipliği yapmaktadır. Türkiye, Ürdün, Lübnan, Irak, İran ve diğer ülkelerdeki şehirler ve bölgeler, yerinden edilmiş kişileri desteklerken aynı zamanda ev sahibi topluluklara yönelik hizmetlerin sürdürülmesinde merkezi bir rol üstlenmiştir. Bu durum, yerel altyapı, kamu hizmetleri, konut, eğitim, sağlık sistemleri ve belediye maliyesi üzerinde ilave baskılar yaratmıştır.

Çatışmalar yalnızca insani sonuçlar doğurmakla kalmamakta; aynı zamanda yerel ekonomik kalkınmayı, yatırımları, toplumsal uyumu ve uzun vadeli planlama çalışmalarını da etkilemektedir. İyileşme ve yeniden yapılanma süreçleri, etkilenen topluluklar için sürdürülebilir ve kapsayıcı sonuçlar elde edilmesini sağlamak amacıyla yerel, ulusal, bölgesel ve uluslararası aktörler arasında koordineli bir iş birliğini gerektirmektedir.

Bu bağlamda, yerel yönetimlerin krizlere müdahale, iyileşme süreçleri, dirençliliğin artırılması ve toplumsal kalkınma alanlarında kilit aktörler olarak tanınması gerekmektedir. Kapasitelerinin, kaynaklarının ve insani yardım ile iyileşme mekanizmalarındaki rollerinin güçlendirilmesi; MEWA



**UCLG CONGRESS  
WORLD SUMMIT OF LOCAL  
AND REGIONAL LEADERS**

**New Generation  
of Universal Local  
Public Services**

**Tangier  
Local4Action**

Bölgesi genelinde barışçıl, dirençli ve kapsayıcı bölgelerin desteklenmesi açısından büyük önem taşımaktadır.

## **2. Yönetişim**

Yönetişimle ilgili zorluklar, MEWA Bölgesi genelindeki yerel yönetimlerin toplumlarının değişen ihtiyaçlarına etkin bir şekilde yanıt verebilme kapasitesini etkilemeye devam etmektedir. Yönetişim düzenlemeleri ülkeden ülkeye önemli ölçüde farklılık gösterse de, yerel otoriteler giderek daha fazla güçlü kurumsal yapılar, etkili koordinasyon mekanizmaları ve yeterli idari kapasite gerektiren karmaşık ortamlarda faaliyet göstermektedir.

Bölgedeki yönetim sistemlerinin çeşitliliği; hizmet sunumu, kentsel planlama, yerel kalkınma ve toplumsal katılım gibi alanlarda yerel yönetimlere farklı fırsatlar ve sorumluluklar yüklemektedir. Çok düzeyli yönetişimin güçlendirilmesi, yerel, bölgesel ve ulusal otoriteler arasında etkili iş birliğinin teşvik edilmesi, uyumlu ve duyarlı kamu politikalarının geliştirilmesi açısından önemli öncelikler arasında yer almaktadır.

Kurumsal kapasite de birçok yerel yönetim için temel bir konu olmaya devam etmektedir. Hızlı kentleşme, nüfus artışı, teknolojik dönüşüm ve giderek daha karmaşık hale gelen politika alanları, belediyelerin teknik uzmanlıklarını, veri yönetimi kapasitelerini ve idari sistemlerini sürekli olarak geliştirmelerini gerekli kılmaktadır. Bu nedenle kapasite geliştirme, akran öğrenimi ve uluslararası iş birliği, etkin yerel yönetişimin desteklenmesinde kritik bir rol oynamaktadır.

Kapsayıcı yönetim, aynı zamanda dirençli ve temsil gücü yüksek yerel kurumların oluşturulması açısından da büyük önem taşımaktadır. Kadınların, gençlerin, engelli bireylerin ve diğer toplumsal grupların yerel karar alma süreçlerine katılımının teşvik edilmesi, daha duyarlı politikaların geliştirilmesine katkı sağlamakta ve yerel yönetimlerle vatandaşlar arasındaki güveni güçlendirmektedir.

Bu bağlamda, yerel yönetim çevrelerinin güçlendirilmesi, kurumsal kapasitelerin geliştirilmesi, kapsayıcı katılımın teşvik edilmesi ve çok düzeyli iş birliğinin ilerletilmesi, MEWA Bölgesi genelindeki yerel yönetimler için temel öncelikler olmaya devam etmektedir.

## **3. Finansman**

Mali sürdürülebilirlik, MEWA Bölgesi genelindeki yerel yönetimler için temel önceliklerden biri olmaya devam etmektedir. Kamu hizmetlerine, altyapı yatırımlarına, iklim uyum önlemlerine ve sosyal destek programlarına yönelik artan talep, belediyelerin yeterli, öngörülebilir ve sürdürülebilir mali kaynaklarla faaliyet göstermesini gerekli kılmaktadır.



**UCLG CONGRESS  
WORLD SUMMIT OF LOCAL  
AND REGIONAL LEADERS**

**New Generation  
of Universal Local  
Public Services**

**Tangier  
Local4Action**

Bölge genelinde ekonomik dalgalanmalar, enflasyon baskıları ve değişen demografik dinamikler, yerel yönetimlerin mali yapıları ile uzun vadeli planlama süreçlerini etkilemeye devam etmektedir. Birçok ülkede belediyeler eş zamanlı olarak yerinden edilme, hızlı kentleşme ve temel hizmetlere yönelik artan talebin yarattığı ilave baskılarla da karşı karşıya kalmaktadır.

Yerel mali dirençliliğin güçlendirilmesi, yerel yönetimlerin kaynakları etkin bir şekilde harekete geçirme ve yönetme kapasitelerinin geliştirilmesini, aynı zamanda finansman mekanizmalarının yerel ihtiyaçlara ve kalkınma önceliklerine duyarlı hale getirilmesini gerektirmektedir. Kalkınma finansmanına, iklim finansmanına ve yenilikçi finansman araçlarına daha fazla erişim sağlanması, belediyelerin ortaya çıkan zorluklarla mücadele etmelerine ve sürdürülebilir kentsel kalkınmayı ilerletmelerine önemli katkılar sunabilir.

Yerel yönetimler ayrıca küresel kalkınma ve iklim gündemlerinin uygulanmasında kritik bir rol oynamaktadır. Bu nedenle, belediyelerin yerel çözümler üretebilmek ve daha geniş ulusal, bölgesel ve uluslararası hedeflere katkıda bulunabilmek için ihtiyaç duydukları mali kaynaklara erişebilmelerinin sağlanması büyük önem taşımaktadır.

Bu bağlamda, sürdürülebilir yerel finansmanın teşvik edilmesi, mali kapasitelerin güçlendirilmesi, kalkınma ve iklim finansmanına erişimin artırılması ve yerel kalkınmaya yönelik uzun vadeli yatırımların desteklenmesi, MEWA Bölgesi genelindeki yerel yönetimler için temel öncelikler arasında yer almaktadır.

#### **4. İklim**

İklim değişikliği, MEWA Bölgesi genelindeki yerel yönetimlerin karşı karşıya olduğu en önemli zorluklardan birini oluşturmaktadır. Yükselen sıcaklıklar, artan su kıtlığı, çölleşme, kuraklıklar, sıcak hava dalgaları, seller ve diğer aşırı hava olayları; şehirleri ve bölgeleri hâlihazırda etkilemekte ve kamu hizmetleri, altyapı, halk sağlığı, gıda güvenliği ve yerel ekonomiler üzerinde önemli sonuçlar doğurmaktadır.

Su kıtlığı, bölgedeki birçok ülke için özellikle kritik bir sorun olmaya devam etmektedir. Artan talep, değişen yağış düzenleri ve yükselen iklim değişkenliği; sürdürülebilir su yönetimi ve hizmet sunumundan sorumlu yerel otoriteler üzerinde ilave baskılar oluşturmaktadır. Aynı zamanda hızlı kentleşme ve nüfus artışı, dirençli altyapıya ve iklim duyarlı planlama yaklaşımlarına olan ihtiyacı daha da artırmaktadır.

İklimle bağlantılı riskler, çoğu zaman mevcut sosyal, ekonomik ve insani zorluklarla kesişerek kırılganlıkları derinleştirmekte ve toplumlar ile yerel kurumlar üzerinde ek yükler yaratmaktadır. Birçok bölgede yerel yönetimler, iklim uyumu, afet risklerinin azaltılması, çevrenin korunması ve hizmetlerin sürekliliğinin sağlanması gibi konuları eş zamanlı olarak ele almak durumunda kalmaktadır.



**UCLG CONGRESS  
WORLD SUMMIT OF LOCAL  
AND REGIONAL LEADERS**

**New Generation  
of Universal Local  
Public Services**

**Tangier  
Local4Action**

İklim değişikliğinin etkilerine doğrudan maruz kalmalarına rağmen, birçok belediye iddialı iklim eylemlerini hayata geğirmek için gerekli mali kaynaklara, teknik uzmanlığa ve ortaklıklara erişimde zorluklarla karşılaşmaktadır. Bu nedenle, iklim finansmanına erişimin artırılması, yerel kapasitelerin g¼clendirilmesi ve çok d¼zeyli iş birliğinin teşvik edilmesi, b¼lge genelinde iklim direncinin geliştirilmesi açısından b¼y¼k ¼nem taşımaktadır.

Bu bağlamda, MEWA B¼lgesi genelindeki yerel y¼netimler iklim uyumu, s¼rd¼r¼lebilir kaynak y¼netimi, yenilenebilir enerji, dirençli altyapı ve afetlere hazırlık alanlarında giderek daha fazla yatırım yapmaktadır. Bu çabaların desteklenmesi, b¼lge genelindeki topluluklar için adil, kapsayıcı ve s¼rd¼r¼lebilir bir d¼n¼ř¼m¼n sağlanması açısından kritik ¼neme sahiptir.

## **5. İnsan Hareketliliği**

İnsan hareketliliği, MEWA B¼lgesi'nin belirleyici ¼zelliklerinden biri haline gelmiştir. S¼regelen çatışmalar, ekonomik zorluklar, çevresel baskılar ve demografik değişimler; m¼ltecilerin, ¼lke içinde yerinden edilmiş kişilerin, g¼menlerin ve ev sahibi toplulukların hem ¼lkeler arasında hem de ¼lke içinde ¼nemli ¼lekte hareket etmesine neden olmuştur. Bunun sonucunda, b¼lgedeki birçok Őehir ve b¼lge b¼y¼k ¼lekli n¼fus hareketlerinin hem varış noktası hem de geçiş g¼zergâhı haline gelmiştir.

Yerel y¼netimler, insan hareketliliğinin etkilerinin y¼netilmesinde ¼n saflarda yer almaktadır. Çoğu zaman hem yerel halkın hem de yeni gelen n¼fusların barınma, sağlık, eğitim, sosyal hizmetler, kamu altyapısı ve istihdam olanaklarına erişiminin sağlanması sorumludurlar. Birçok durumda belediyeler, hızla değişen demografik gerçekliklere uyum sağlarken toplumsal uyumu ve hizmetlerin s¼reklilięini koruma konusunda dikkat çekici bir dirençlilik ve dayanışma ¼rneęi sergilemiştir.

İnsan hareketliliği aynı zamanda ekonomik, sosyal ve k¼lt¼rel etkileşim açısından ¼nemli fırsatlar da sunmaktadır. Ancak bu s¼re, hem yerinden edilmiş kişileri hem de ev sahibi toplulukları destekleyen uzun vadeli ve kapsayıcı politika yaklaşımlarını gerekli kılmaktadır. G¼menlerin, m¼ltecilerin veya yerinden edilmiş kişilerin kendi b¼lgelerine geri d¼nmelerine imkân sağlayan koşullar oluşsa dahi, ev sahibi topluluklar ¼zerindeki sosyal, ekonomik, demografik ve altyapısal etkiler çoğu zaman n¼fus hareketinin sona ermesinden sonra da uzun s¼re devam etmektedir.

Bu bağlamda, yerel y¼netimlerin insan hareketliliğini y¼netme, toplumsal uyumu g¼cendirme ve kapsayıcı yerel kalkınmayı destekleme kapasitelerinin artırılması MEWA B¼lgesi için kritik bir ¼ncelik olmaya devam etmektedir. G¼ ve yerinden edilme politikalarında yerel y¼netimlerin rol¼n¼n daha g¼c¼l¼ biçimde tanınması; dirençli, kapsayıcı ve s¼rd¼r¼lebilir toplulukların inşası açısından b¼y¼k ¼nem taşımaktadır.

## **C. Yerel Sosyal S¼zleřme'nin Siyasi Taahh¼tleriyle İlişkili Temel Politika ¼ncelikleri**

- **Barınma**



Yeterli, erişilebilir, güvenli ve dirençli konutlara erişim, MEWA Bölgesi genelinde öncelikli konular arasında yer almaktadır. Yerel yönetimler; kentleşme, demografik değişimler, yerinden edilme ve iklim kaynaklı baskılar nedeniyle artan konut ihtiyacının karşılanmasında merkezi bir rol üstlenmektedir. UCLG-MEWA, toplumsal kapsayıcılığı, mekânsal uyumu, iklim direncini ve temel hizmetlere eşit erişimi teşvik eden konut politikalarını savunmaktadır.

- **Gıda Sistemleri ve Açlığa Son**

Güçlü yerel gıda sistemleri, dirençli ve sürdürülebilir toplumların oluşturulması açısından büyük önem taşımaktadır. Yerel yönetimler; kentsel ve kent çeperi tarımı, yerel pazarlar, sürdürülebilir kaynak yönetimi ve toplum temelli girişimler aracılığıyla gıda güvenliğine katkıda bulunmaktadır. UCLG-MEWA, gıda sistemlerinin dirençliliğini artıran, gıda kaybı ve israfını azaltan ve sürdürülebilir gıda sistemlerini teşvik eden bütüncül yaklaşımları desteklemektedir.

- **Çatışmaların Önlenmesi**

Yerel yönetimler, toplumsal uyumun güçlendirilmesi, diyalog kültürünün teşvik edilmesi ve toplulukların dirençliliğinin artırılmasında önemli aktörlerdir. Çatışma, kriz ve yerinden edilmeden etkilenen bölgelerde belediyeler; hizmetlerin sürekliliğine, toplumsal iyileşmeye ve yerel istikrara katkıda bulunmaktadır. UCLG-MEWA, güveni, kapsayıcılığı ve barış içinde birlikte yaşamı güçlendiren yerel düzeyde şekillenen yaklaşımları desteklemektedir.

- **Halk Sağlığı**

Erişilebilir ve dirençli halk sağlığı sistemleri, sürdürülebilir kalkınmanın ve toplumsal refahın temel unsurlarındandır. Yerel yönetimler; koruyucu sağlık hizmetlerinin desteklenmesi, sağlıklı kentsel çevrelerin oluşturulması, acil durumlara hazırlık ve temel hizmetlere eşit erişimin sağlanmasında önemli bir rol oynamaktadır. UCLG-MEWA, yerel sağlık yönetişiminin güçlendirilmesini ve tüm yönetim düzeyleri arasında daha etkin koordinasyonun sağlanmasını savunmaktadır.

- **İklim Adaleti**

MEWA Bölgesi, iklim değişikliğinin etkilerine karşı en kırılgan bölgeler arasında yer almaktadır. UCLG-MEWA, yerel yönetimlerin küresel iklim çerçeveleri içerisindeki rolünün daha güçlü şekilde tanınmasını ve iklim finansmanına, teknolojiye ve kapasite geliştirme fırsatlarına erişimlerinin artırılmasını talep etmektedir. İklim eylemleri kapsayıcı, adil ve yerel ihtiyaçlara duyarlı olmalıdır.

- **Kültürel Haklar**

Kültür, toplumsal uyumun, kimliğin ve sürdürülebilir kalkınmanın güçlü bir itici gücüdür. Yerel yönetimler, kültürel mirasın korunması, kültürel çeşitliliğin teşvik edilmesi ve topluluk aidiyetinin güçlendirilmesinde kritik bir rol üstlenmektedir. UCLG-MEWA, kültürel hakları koruyan ve kültürü diyalog, kapsayıcılık ve yerel kalkınmanın bir aracı olarak değerlendiren politikaları desteklemektedir.



- **Finansman**

Sürdürülebilir yerel kalkınma, öngörülebilir, yeterli ve erişilebilir finansman mekanizmalarını gerektirmektedir. UCLG-MEWA, yerel yönetimlerin mali kapasitelerinin güçlendirilmesini, kalkınma ve iklim finansmanına erişimlerinin artırılmasını ve belediyelerin yerel önceliklere ve zorluklara etkin şekilde yanıt verebilmelerini sağlayacak finansman çerçevelerinin geliştirilmesini savunmaktadır.

- **Yeni Temel İhtiyaçlar**

Yerel yönetimler, yaşam kalitesini şekillendiren hizmetlere ve fırsatlara adil erişimin sağlanmasında giderek daha fazla sorumluluk üstlenmektedir. UCLG-MEWA; kapsayıcı kamu hizmetlerini, dijital kapsayıcılığı, sürdürülebilir hareketliliği, kamusal alanları, sosyal korumayı ve toplumsal katılımı teşvik eden insan odaklı yaklaşımları desteklemekte; hiç kimsenin ve hiçbir bölgenin geride bırakılmamasını savunmaktadır.

#### **D. Çok Taraflı Stratejiler**

UCLG-MEWA'nın öncelikleri, sürdürülebilir, kapsayıcı ve dirençli kalkınmayı teşvik eden başlıca küresel, bölgesel ve çok taraflı çerçevelerle uyumludur. MEWA Bölgesi genelindeki yerel yönetimler; sürdürülebilir şehirler ve toplumlar, iklim eylemi, halk sağlığı, sosyal kapsayıcılık ve yerel ekonomik kalkınma alanlarındaki çalışmalarıyla Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA'lar) uygulanmasına doğrudan katkıda bulunmaktadır.

Küresel gündemlerin yerelleştirilmesi, bölge için temel önceliklerden biri olmaya devam etmektedir. Gönüllü Yerel Değerlendirmeler (VLR'ler) ve Gönüllü Bölgesel Değerlendirmeler (VSR'ler) aracılığıyla yerel yönetimler, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkılarını ortaya koyarken aynı zamanda kanıta dayalı politika geliştirme süreçlerini ve çok düzeyli yönetişimi güçlendirmektedir.

İklim eylemi, çok taraflı iş birliğinin bir diğer önemli alanını oluşturmaktadır. Küresel Belediye Başkanları İklim ve Enerji Sözleşmesi (GCoM) ve İklim için Çok Düzeyli Yönetişim Platformu (MLGP4Climate) gibi girişimler aracılığıyla bölgedeki belediyeler yerel iklim eylemlerini ilerletmekte, dirençliliği güçlendirmekte ve ulusal ile küresel iklim taahhütlerine katkıda bulunmaktadır.

Bölgesel düzeyde ise İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT), İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi (SESRIC), Gelişen Sekiz Ülke Teşkilatı (D-8), Arap Kentler Teşkilatı (ATO), Asya Belediye Başkanları Forumu (AMF), Sıfır Atık Forumu ve Kentsel Ekonomi Forumu (UEF) gibi iş birliği mekanizmaları ve ağlar; yerel yönetimler arasında diyalog, kapasite geliştirme, bilgi paylaşımı ve ortaklıkların güçlendirilmesi için önemli platformlar sunmaktadır.

UCLG-MEWA ayrıca Avrupa Birliği Kalkınma Politika Forumu (PFD), Birleşmiş Milletler süreçleri ve diğer çok taraflı platformlar dâhil olmak üzere küresel ve bölgesel paydaşlarla yürüttüğü çalışmalar aracılığıyla uluslararası politika tartışmalarına katkıda bulunmaktadır. Bu katılımlar, yerel yönetimlerin



görüş ve önceliklerinin küresel karar alma süreçlerinde ve kalkınma çerçevelerinde daha güçlü şekilde temsil edilmesine yardımcı olmaktadır.

UCLG-MEWA, bu ortaklıklar ve mekanizmalar aracılığıyla yerel yönetimlerin; çok taraflılığın, sürdürülebilir kalkınmanın, iklim eyleminin ve Yerel Sosyal Sözleşme'nin uygulanmasının aktif aktörleri olarak rolünü güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

**E. Politika Stratejileri ve Uygulama Araçları:** Bölgenin karşı karşıya kaldığı zorluklarla mücadele etmek amacıyla geliştirilen politika örnekleri aşağıda sunulmaktadır:

1. Politika Örneği

- Mülteci Kapsayıcılığına Yönelik Belediye Programları (Türkiye ve Ürdün)

Türkiye ve Ürdün'deki belediyeler, büyük ölçekli yerinden edilme hareketlerine karşı sosyal uyum girişimleri, toplum merkezleri, mesleki eğitim programları ve mülteciler ile ev sahibi topluluklara yönelik destek hizmetleri aracılığıyla yerel çözümler geliştirmiştir. Bu deneyimler, Yerel ve Bölgesel Yönetimlerin kapsayıcılığı teşvik etme, toplumsal uyumu koruma ve uzun süreli yerinden edilme bağlamlarında hizmet sunumunu sürdürme konusundaki kritik rolünü ortaya koymaktadır.

2. Politika Örneği

- Kadın Dostu Kentler Programı (Türkiye)

Kadın Dostu Kentler Programı, belediyelerin toplumsal cinsiyet eşitliğini yerel yönetim süreçlerine entegre etmelerini; Yerel Eşitlik Eylem Planları, katılımcı karar alma mekanizmaları ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet sunumu yoluyla desteklemektedir. Program, Yerel ve Bölgesel Yönetimlerin kapsayıcı yönetimi teşvik etme, kadınların kamusal yaşama katılımını güçlendirme ve toplumsal cinsiyete duyarlı yerel kalkınmayı geliştirme kapasitesine ilişkin somut bir örnek sunmaktadır.

3. Politika Örneği

- Trabzon Dirençlilik Deklarasyonu (MEWA Bölgesi)

MEWA Bölgesi genelindeki yerel yönetim liderleri tarafından 2023 yılında kabul edilen Trabzon Dirençlilik Deklarasyonu, afet risklerinin azaltılması, dirençlilik yönetimi, toplumsal dirençlilik ve çevresel sürdürülebilirlik alanlarında kentsel dirençliliğin güçlendirilmesine yönelik bölgesel bir çerçeve sunmaktadır. Deklarasyon, dirençlilik konusunda çok düzeyli ve iş birliğine dayalı bir yaklaşımı teşvik ederek Yerel ve Bölgesel Yönetimlerin kriz ve afetlere hazırlık, müdahale ve iyileşme süreçlerini desteklemektedir.



## F. Uygulanabilir Çözümler Sunmaya Yönelik Temel Tavsiyeler:

- **Yerel ve Bölgesel Yönetimlerin kriz ve iyileşme sistemlerindeki rolünün güçlendirilmesi**
  - Özellikle Filistin, Yemen, Suriye, İran, Irak ve Lübnan'da belediyelerin insani yardım koordinasyonu ve çatışma sonrası iyileşme süreçlerindeki rollerini kurumsallaştırmak.
  - Belediyelerin yeniden inşa ve dirençlilik finansmanı mekanizmalarına doğrudan erişimini sağlamak.
- **Yerelleşme ve yönetim reformlarının ilerletilmesi**
  - Hizmet sunumu, planlama ve yerel kalkınma alanlarında belediyelerin görev ve yetkilerini açık biçimde tanımlamak.
  - Yerel meclisler, şeffaflık mekanizmaları ve kapsayıcı karar alma süreçleri gibi katılımcı yönetim araçlarını yaygınlaştırmak.
- **Öngörülebilir ve adil yerel finansmanın güvence altına alınması**
  - Enflasyon ve nüfus baskılarını dikkate alan, formüle dayalı mali transfer sistemleri oluşturmak.
  - Belediyelerin uluslararası fonlar da dâhil olmak üzere iklim ve kalkınma finansmanına doğrudan erişimini mümkün kılmak.
- **İklim dirençliliği ve hizmet dirençliliğinin güçlendirilmesi**
  - Su güvenliği, barınma ve iklime dirençli altyapı yatırımlarına öncelik vermek.
  - İklim risklerini ve afetlere hazırlık unsurlarını tüm yerel planlama süreçlerine entegre etmek.
- **Kapsayıcılığın ve toplumsal uyumun desteklenmesi**
  - Kadınların, gençlerin ve azınlıkların yerel yönetim yapılarındaki temsilini güçlendirmek.
  - Yerinden edilmiş nüfusun bulunduğu ve ev sahibi toplumlara kapsayan bölgelerde çatışmaya duyarlı ve toplum temelli planlama yaklaşımlarını desteklemek.
- **Çok taraflı uyumun ve savunuculuk faaliyetlerinin güçlendirilmesi**
  - Yerel ve Bölgesel Yönetimlerin önceliklerini SKA yerelleştirme süreçlerine ve Gönüllü Yerel Değerlendirme (VLR) ile Gönüllü Alt Ulusal Değerlendirme (VSR) raporlama sistemlerine entegre etmek.
  - Politika uyumunu ve finansmana erişimi geliştirmek amacıyla GCoM, MLGP4Climate ve Avrupa Komisyonu ile iş birliğini güçlendirmek.
  - MEWA Bölgesi'nin savunuculuk gündemini UCLG bünyesinde daha görünür hâle getirerek başlıca çok taraflı platformlarda küresel görünürlüğünü artırmak.